

مندوقے خلیفة اتطویر المشاریع Khalifa Fund for Enterprise Development





مندوقے خلیفۃ اتطویر المشاریع Khalifa Fund for Enterprise Development



Annual Report 2016
Khalifa Fund...Your partner in Entrepreneurship



التقرير السنوي 2016 صندوق خليفة... شركاؤكم في الريادة



Annual Report 2016

Khalifa Fund...Your partner in Entrepreneurship

Annual Report 2016



His Highness Sheikh
Khalifa bin Zayed Al-Nahyan
President of the UAE



الـتـقـريــر الـسـنـوي 2016

صاحب السمو الشيخ خليغة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة – حفظه الله

التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016



صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة



His Highness Sheikh

Mohamed bin Zayed Al Nahyan

Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy
Supreme Commander of the UAE Armed Forces

3

nnual Report 2016

التقريـر السنوي 2016

Table of Contents

قائمة المحتويات



	كلمة رئيس مجلس الإدارة	5
	كلمة الرئيس التنفيذي	7
	أعضاء مجلس الإدارة	9
	صندوق خليفة في سطور	11
	الخطة الاستراتيجية لصندوق خليفة لتطوير المشاريع	13
	الرؤية والرسالة والقيم	15
	أهم الأحداث في العام 2016	17
	الأولوية الأولى: تطوير تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة والعمل مع الشركاء الرئيسيين لتحقيق هذا الهدف	29
	الأولوية الثانية: تهيئة بيئة أعمال ملائمة لتنمية وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة	35
	الأولوية الثالثة. تعزيز ثقافة الريادة والمبادرة وتشجيع الابتكار	41
	الأولوية الرابعة؛ دعم رواد الأعمال المواطنين عن طريق توفير التدريب المناسب والاستشارات اللازمة ومساعدتهم على توليد الأفكار الخلاقة	45
	الأولوية الخامسة: دعم المواطنين من ذوي الاحتياجات أو الظروف الخاصة عن طريق البرامج الاجتماعية المتخصصة	49
	الأولوية السادسة، توفير الحلول التمويلية الملائمة للمشاريع الناشئة والصغيرة والمتوسطة	55
2010	الأولوية السابعة: تعزيز تطور ونمو المشاريع الصغيرة والمتوسطة عبر حزمة من الخدمات المساندة بما في ذلك النفاذ للأسواق والاستفادة من الفرص الاستثمارية المتاحة	59
	الأولوية الثامنة، توفير الدعم للأعمال الناشئة عن طريق شبكة متكاملة من حاضنات الأعمال	69
	الأولوية التاسعة والعاشرة: العمليات والتكنولوجيا	71
	الأولوية الحادية عشر والثانية عشر: التنمية البشرية	75
	قصص النجاح	81
*		

A message from the Chairman, H.E. Hussain Jassim Al Nowais				
	A message from the CEO, H.E. Abdulla S. Al Darmaki			
Board Members				
	About Khalifa Fund	11		
	Khalifa Fund Strategic Plan	13		
	Vision, Mission and Values	15		
	2016 Highlights	17		
	Priority 1: Drive overall strategy and growth of SMEs, in collaboration with other stakeholders	29		
Priority 2: Facilitate creation of a business environment conducive to SME development				
Priority 3: Cultivate Emirati entrepreneurial culture and encourage innovation				
	Priority 4: Support development of Emirati entrepreneurs by providing access to ideas, training and counselling	45		
	Priority 5: Support citizens through social programs	49		
100	Priority 6: Provide financial support for start-ups and existing SMEs	55	3	
	Priority7: Foster development and growth of SMEs through enterprise support			
	services and access to business opportunities	59		
	Priority 8: Provide support to new businesses through a network of incubators	69		
Priorities 9 and 10: Operations and Technology				
	Priorities 11 and 12: Human Development	75		
	Success Stories	81		





A message from the Chairman, H.E. Hussain Jassim Al Nowais

Khalifa Fund for Enterprise Development has witnessed another remarkable year in 2016. This was manifested by the great accomplishments we made and the targets we achieved, both in the area of support and promotion of the SME sector, and in instilling the values of leadership, creativity, innovation and excellence among the UAE nationals.

However, what distinguishes Khalifa Fund in 2016 was the successful implementation of the directives of His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces, to transfer the experience of the Khalifa Fund in the field of spreading and developing entrepreneurship to some brotherly and friendly countries.

The Khalifa Fund for Enterprise Development has begun preparing the necessary plans for the implementation of ambitions projects aimed at supporting and promoting entrepreneurship in the brotherly Republic of Yemen and the friendly republic of Chechnya. These efforts were embarked as per HH Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces directions to help these countries and after allocating generous amounts of money for this purpose.

Over the past nine years, Khalifa Fund has been able to develop a unique model for business both in spreading the entrepreneurial culture and in creating the right environment for the development of small and medium enterprises by offering an integrated package of support programs tailored to the needs of different segments of society. This turned Khalifa Fund to a role model for the neighboring countries looking to establish a coherent sector of small and medium enterprises.

In fact, many Arab and even foreign organizations have expressed their desire to learn from the experience of Khalifa Fund in the field of entrepreneurship. In previous years, the Fund received delegations from Kuwait, Saudi Arabia, Jordan, Egypt and other countries, which reflected the level reached by the Fund in this field.

At the UAE level, Khalifa Fund continued to provide its diverse services to the national entrepreneurs who benefited from the Fund's financial and non-financial services. The year 2016 witnessed the delivery of various

كانت مسيرة صندوق خليفة لتطويـر المشاريع فـي العـام 2016 مسيرة حافلـة متميـزة شـهـدت العديـد مـن الانجـازات وتحقيـق الأهـداف سـواء كان علـى صعيـد دعـم وتعزيـز قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة أو علـى صعيـد غـرس قيـم الريـادة والإيـداع والابتـكار والتميـز فـي أوسـاط المواطنيـن.

غير أن ما يميز صندوق خليفة في العام 2016 كان في تنفيذ التوجيهات السامية لصاحب السمو الشيخ محمد بـن زايد آل نهيان ولي عهـد ابوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة والتي تمثلت بنقل تجربة صندوق خليفة الناجحة في مجال نشر وتنمية ريادة الاعمال الى بعـض الـدول الشـقيقة والصديقة.

فقـ د بـ دأ صنـ دوق خليفـة لتطويـر المشـاريـع بإعـ داد الخطـط اللازمــة لتنفيــذ مشـاريـع نوعيــة تهــدف الــى دعــم وتعزيـز ريـادة الاعمـال فــي كل مــن جمهوريـة اليمــن الشــقيقة وجمهوريـة الشيشـان الصديقـة بعــد ان وجــه صاحــب الســمو الشـيخ محمــد بــن زايــد آل نهيـان ولــى عهــد ابوظبــى نائـب القائــد الأعلــى للقــوات المســلحة بتخصيـص مبالــغ لهــذا الغــرض.

فعلى مدى السنوات السبك الماضية تمكن صندوق خليفة من بلورة نموذج فريد للعمل سواء في مجال نشر ثقافة ريادة الاعمال أو من حيث تهيئة البيئة المناسبة لتطوير وتنمية المشاريك الصغيرة والمتوسطة عبر طرح حزمة متكاملة من برامح الدعم التي تتناسب واحتياجات مختلف شرائح المجتمع، حتى أنه أصبح مرجعا للعديد من دول الجوار الراغبة في خوض الغمار في هذا المجال وانشاء قطاع متماسك من المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

وفي الواقــ6 ان هنــاك العديــد مــن الهيئـات العربيـة وحتــى الأجنبيـة التــي أبــدت رغبـة فـي الاســتغادة مــن تجربـة صنــدوق خليغـة فــي مجــال ريـادة الاعمـال حيــث زار الصنــدوق خــلال الأعــوام الســابقة وفــود مــن الكويـت والسـعودية والأردن ومصــر وغيرهــا ممـا بعكـس المســتوى الــذى وصــل البــه الصنــدوق فــى هــذا المحــال.

وعلى صعيد العمل المحلي فقد واصل صندوق خليفة تقديم خدماته المتنوعة لرواد الاعمال المواطنين المستغيدين مـن خدمـات الصنـدوق الماليـة وغيـر الماليـة حيـث شـهد العـام 2016 تطويـر العديـد مـن برامـج الدعـم والتدريـب وتنظيـم الـدورات والمؤتمـرات بهـدف صقـل الخبـرة ونقـل المعرفـة الـى رواد الاعمـال.

ولعـل احـدى محطاتنـا المضيئـة فـي هـذا المجـال كانـت اسـتضافة القمـة العالميـة للتمويـل الأصغـر والـذي تمخـض عنهـا

الـتـقـريـر الـسنـوى 2016

Annual Report 2016





اعـلان ابوظبـي الـذي شـدد علـى ضـرورة التركيـز علـى تمويـل المشـاريـع متناهيـة الصغـر كشـرط لتعزيـز التنميـة وتمكيـن المواطــن فـي الــدول الناميـة.

إن الصندوق الذي تأسس تنفيذاً لرؤية صاحب السمو الشيخ خليفة بـن زايد آل نهيان، رئيس الدولة حفظه الله وتوجيهات صاحب السمو الشيخ خليفة بـن زايد آل نهيان، رئيس الدولة حفظه الله وتوجيها تصاحب السمو الشيخ محمدبـن زايد آل نهيان ولـي عهـد أبـو ظبـي نائـب القائد الأعلـى للقـوات المسـلحة أصبح اليـوم جاهـزا للمسـاهمة بغاعليـة فـي تعزيـز القـدرة التنافسـية لاقتصـاد دولـة الإمـارات والارتقـاء بالمسـتوى الاقتصـادي لإمـارة أبوظبـي للتحـول إلـى مركـز اسـتثمارى واقتصـادى متميـز علـى المسـتويين العربـى والإقليمـى.

ولا يخفى على أحد أن المشاريع الصغيرة والمتوسطة تعتبر إحدى الركائز المهمة في بناء أي اقتصاد يقوم على التنوع ويهدف إلى الاستقرار خاصة في ظل ما تشهده الاقتصاديات العالمية من تقلبات وتداعيات تؤثر على مسيرة النماء وتحد من قدرتها على المحافظة على مكاسب الازدهار.

وفي الختام أود أن أتقدم بأسمى آيات الـولاء والإخلاص والشكر والعرفان إلى مقام سيدي صاحب السـمو الشيخ خليفة بـن زايـد آل نهيان رئيـس الـدولـة حفظـه الله والـى صاحـب السـمو الشيخ محمـد بـن زايـد آل نهيان ولـي عهـد أبوظبـي نائـب القائد الأعلـى للقوات المسلحة علـى دعـم سـموهما للصنـدوق والمتابعـة الدائمـة والتوجيهـات الحكيمـة والسـديدة لضمان تمكيـن أبنـاء الوطـن وتحقيـق طموحاتهـم ليظلـوا فـى طليعـة الأمـم.

كما أتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان إلى سمو الشيخ هـزاع بـن زايـد آل نهيـان نائـب رئيـس المجلـس التنفيـذي لإمـارة أبوظبـي لدعـم سـموه المسـتمر للصنـدوق ومتابعتـه الحثيثـة لكافـة أنشـطة الصنـدوق وتوجيهاتـه الواضحـة التـي تصـب فـي مصلحـة الوطـن والمواطـن.

كما لا يفوتني ان اشكر كافة العامليـن فـي الصنـدوق علـى ما بذلـوه مـن جهـد مخلـص افضـى الـى تلـك النتائج المشـرفة لنـا جميعـا متمنيـا علـى الجميــ5 ان يحافظـوا علـى هـذه الإنجـازات وان يتخذوهــا منصـة للانطـلاق الـى انجـاز اخــر ونجـاح تلــو support and training programs and organizing of so many events to enhance the expertise of the entrepreneurs and transfer the knowledge to them.

One of our great achievements in this field was hosting the World Microfinance Summit, which resulted in the Abu Dhabi Declaration, which stressed the need to focus on financing microenterprises as a condition for promoting development and empowering citizens in developing countries.

Khalifa Fund was established to achieve the vision of His Highness Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE and the directives of His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces and Chairman of the Executive Council of Abu Dhabi. As expected, the Fund has started contributing to the competitiveness of the UAE economy and the development of the economy of the Emirate of Abu Dhabi to become a center of investment and economic excellence at the Arab and regional levels.

It is well known that small and medium-sized enterprises are one of the important pillars in building any economy based on diversity and aiming at stability, especially in view of the global fluctuations and repercussions that affect the development process and limit its ability to maintain the gains of prosperity.

In conclusion, I would like to extend my sincere appreciation, thanks and gratitude to His Highness Sheik Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE and to His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, Deputy Supreme Commander of the Armed Forces, for their support to the Fund, continued follow up and wise directives to ensure the empowerment of the Emiratis, and the realization of their ambitions, to achieve a sustainable social welfare.

I also extend my sincere thanks and gratitude to His Highness Sheikh Hazza bin Zayed Al Nahyan, Vice Chairman of the Executive Council of the Emirate of Abu Dhabi, for his continued support and follow-up of the Fund, and for his assiduous efforts in all the activities of the Fund, as well as his insightful directives which were always in the benefit and interest of the nation.

I also can't fail to thank all the Fund's employee for their sincere efforts over the past years, which have enabled the Fund to make these accomplishments, whishing that everyone would maintain these efforts and capitalize on them for more success in the future.

Chairman H.E. Hussain Jassim Al Nowais

A message from the CEO, H.E. Abdulla S. Al Darmaki

As this is the fourth edition of the Khalifa Fund Annual report, we wanted to focus in this report on a few elements most of which how the Fund has taken the initiative to come up with a comprehensive Sustainable Operating Model going forward. This required Institutional change of the Organization coupled with Reengineering of our Work Flow.

In light of the volatile energy markets which had a direct impact on regional economies, we had to understand how that would affect the SME landscape. Accordingly the model had to take into consideration the different elements that had a direct and indirect correlation on the growth of the SME.

Furthermore and taking into account the vast data & information we have been able to accumulate throughout the years, I believe that we were in a better position to prioritize certain sectors where SME could continue to grow, but with an emphasis on Innovation

You will see in the coming chapters of this report on how we came to identify those areas. You will also bare witness to some of the statistics that we have been able to disseminate in the coming pages that portrays a healthy growth in performance of the Fund and most importantly our Entrepreneurs & SME's.

I also wanted to to bring to your attention that we are embarking on the Tenth Anniversary of Khalifa Fund at the end of 2017, so it was essential that our performance reflect on the lessons learned. All of Khalifa Fund's resources have been diligent in working closely with our Entrepreneurs in understanding how the Fund will continue to support them.

Within this report, you will also see that although the number or Enterprises that we assisted in creating have slightly dropped, the focus albeit was on the existing SME and how we can ensure their success/growth as well as possibility of fulfilling their commitments especially towards Khalifa Fund.

كلمة الرئيس التنفيذي، سعادة عبدالله سعيد الدرمكى

أهلا بكـم إلـى الإصـدار الرابـع مـن التقرير السـنوي لصنـدوق خليفـة. أود فـي بدايـة هـذا الإصـدار الإشـارة إلـى عـدد مـن القضايـا، ومــن أهمهـا المبـادرات التـي اتخذهـا الصنـدوق مـن أجـل الوصـول إلـى نمـوذج تشـغيلي يتصـف بالشـمول والاسـتدامة. لقــد تتطلـب هــذا الأمـر إجـراء تغييـر مؤسسـي بالتزامـن مـع إعـادة هندسـة تدفـق العمـل فـي الصنـدوق.

وفي ضوء التقلبات في أسواق الطاقـة التـي كان لهـا تأثيـر مباشـر علـى الاقتصـادات الإقليميـة، كان علينـا أن نغهــم كيـف سـيؤثر ذلـك علـى المشـهد الخـاص بالمشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة الحجــم. وبنـاء عليـه، كان علـى النمــوذج أن يأخــذ فــي الاعتبـار مختلـف العناصـر التــي لهـا علاقــة مباشــرة وغيـر مباشــرة بنمــو المشــاريـع الصغيــرة والمتوســطة الحجــم.

وعلاوة على ذلك، ومـع الأخـذ بعيـن الاعتبـار البيانـات والمعلومـات الضخمـة التـي تمكنـا مـن تراكمهـا علـى مـر السـنين، أعتقـد أننـا كنـا فـي وضـع أفضـل لإعطـاء الأولويـة لبعـض القطاعـات التـي يمكــن للشــركات الصغيــرة والمتوسـطة تحقيـق نمــو ضمنهـا، ولكــن مــع التركيـز علـى الابتـكار.

وسـنرى فـي الفصـول القادمـة مـن هـذا التقريـر كيـف وصلنـا إلـى تحديـد تلـك المجـالات. كمـا سـتتعرفون علـى بعـض الإحصاءات التي تمكنـا مـن نشـرها فـي الصفحـات القادمـة التـي تصـور نمـوا صحيـا فـي أداء الصنـدوق والأهـم مـن ذلـك رواد الأعمـال والمشـارى6 الصغــرة والمتوسـطة.

وأود أيضا أن ألغت انتباهكم إلى أننا سنكمل الذكرى السنوية العاشرة لتأسيس صندوق خليفة في يوليو 2017، لذلك كان من الضروري أن ينعكس أدائنا على شكل دروس مستفادة. لقد بذل موظفو صندوق خليفة كافة الجهود وعملوا عن كثب مـــع رواد الأعمال لفهــم كيفية استمرار الصندوق فــى دعمهــم.

وسنرى أيضا ضمـن هـذا التقريـر، أنـه علـى الرغـم مـن الانخفاض الطفيـف فـي أعـداد الشـركات التـي سـاعدنا علـى إنشـائها، إلا أن التركيـز كان منصبـا علـى المشـاريـ5 الصغيـرة والمتوسـطة القائمـة وكيـف يمكـن ضمـان نجاحهـا ونموهـا لمسـاعدتها علـى الوفاء بالتزاماتهـا وخاصـة نحـو صنـدوق خليفـة. ولقـد بـدأ هـذا الاتجـاه نحـو النصـف الثانـي مـن عـام 2015، إلا أنـه لــم نتمكـن مـن تنفيـذه إلا مــ5 بدايـة عـام 2016.



أما بالنسبة لأبرز الإنجازات، فنحـن فخـورون بأننا استطعنا استضافة أول قمـة للقـروض متناهيـة الصغـر فـي الخليـج. هـدفنـا مــن السـتضافة أول قمـة للقـروض متناهيـة الصغـر فـي الخليـج. هـدفنـا مــن اسـتضافة مثـل هــذه القمــة هــو إرســال رسـالة للمؤسسـات الماليـة المحليـة والإقليميـة التــي تــدار مــن المنـــازك. حيـث ثبــت أن هــذا وتشــجيعها علــى المسـاهمة فـي تطويـر المشــاريح متناهيـة الصغيـر والمشــاريح التــي تــدار مــن المنـــازك. حيــث ثبــت أن هــذا النــوع مــن المشــاريح حقـق نجاحـا وخصوصــا فــي منطقـة الشــرق الأوســط وشــمال أفريقيـا، ولا يوجــد مـا يمنــع مــن توســعة نطــاق هــذه البرامــج ضــن دول الخليــج.

سوف نستمر في تحديد المبادرات الإقليمية والدولية التي تعكس مجالات تركيزنا، وسوف نعمل بشكل وثيق على جلب تلك المعرفة والخبرة إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. وسنحقق ذلك بالتعاون مع مجموعة من الشركاء العالميين في نفس الميدان، حيث أننا نؤمن إيمانا قويا بأن هناك مصلحة مشتركة في تنفيذ تلك المبادرات من أجل مجتمعنا المدند.

وختامـا، أود أن أكـرر عميـق امتنانـي لقيادتنـا الرشـيدة، ورئيـس مجلـس الإدارة ومجلـس الإدارة علـى اتبـاع نهــج اسـتباقي فـي التعامـل مــع القضايـا التــى يواجهـا الصنــدوق.

سعادة عبدالله سعيد الدرمكي الرئيس التنفيذي This direction started towards the second half of 2015, however it was only during the beginning of 2016 that we were able to implement.

In terms of achievement, we are proud to have been able to host the first Micro Credit Summit in the Gulf. Our objective in hosting such a summit is a message to Local & Regional Financial Institutions that driving a local economy requires the further development of Micro & Home Based Businesses. This has been proven to be successful especially in the MENA region, so why not scale up such programs in the Gulf.

We will continue to identify Regional & International Initiatives that reflect our areas of focus and we will work closely in bringing that knowledge and know how to the UAE. We will do so in collaboration with our stakeholders on the ground as we strongly believe that there is a common interest in getting those initiatives implemented for our civic society.

Finally, I would like to reiterate my deepest gratitude to our leadership, our Chairman & Board of Directors for constantly taking a proactive approach to our work flow.

CEO

H.E. Abdullah Saeed Al Darmaki

أعضاء **مجلس الإدارة** Board **Members**



About Khalifa Fund



Establishment

Khalifa Fund was established in June 2007 by the virtue of the (Law 14 of 2005), as an independent, Not for Profit Small and Medium Enterprises (SMEs) Socio Economic Development agency of the Government of Abu Dhabi. The purpose of establishing the fund is to help develop local enterprises in Abu Dhabi by instilling and enriching the culture of investment amongst UAE nationals, as well as supporting and developing small to medium-sized investments in the Emirate. Khalifa Fund started with a total capital of AED 300 million, which was gradually increased to AED 2 billion and covering all the UAE.

Geographical coverage

Khalifa Fund was established in 2007 in Abu Dhabi with branches in Al Ain and Western Region. In 2011, Khalifa Fund expanded to reach the Northern Emirates with three more branches in Ajman, Ras Al Khaimah and Fujairah.

Khalifa Fund in the regional and International Arena

2014 onward, Khalifa Fund started expanding its horizon and replicating its model in several regional and international countries to develop SME sector to be the catalyst of economic growth in these countries. The Khalifa Fund for Enterprise Development has begun his efforts aimed at supporting and promoting SME sector in the brotherly Republic of Yemen and the friendly republics of Chechnya, and Belarus. Khalifa Fund CEO is a member of the Advisory Council that guides the Kuwait Fund to set up its operations. Khalifa Fund is represented in the International Network for SMEs (INMSE), Italy as the Vice President for over 3 years.



التأسيس

تأسس صنحوق خليفة كهيئة حكومية غير ربحية ومستقلة مالياً وإداريا تتبع حكومة أبو ظبي في العام 2007، وذلك تنفيذاً لرؤية صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة «حفظه الله» بموجب القانون رقم 14 لعام 2005 في تنفيذاً لرؤية صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة «حفظه الله» بموجب القانون رقم 14 لعام 2005 في أبو ظبي. والغرض من إنشاء الصنحوق هو المساهمة في تعزيز وتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في إمارة أبو ظبي بشكل خاص ودولة الإمارات العربية المتحدة بشكل عام من خلال غرس وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال بين المواطنين، فضلا عن توفير منظومة متكاملة من الدعم المالي وغير المالي لتطوير الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة في الدولة.

التغطية الجغرافية

بحأ صنحوق خليفة لتطوير المشاريع نشاطه في العام 2007 برأسمال إجمالي قحره 300 مليون درهم، وفي العام 2009 تـم رفـع رأسـمال الصنحوق إلـى مليـار درهـم لتلبيـة الطلـب المتزايـد علـى خدمـات الصنحوق، وفـي العـام 2011 تـم رفـع رأسـماله إلـى مليـاري درهـم بالتزامـن مـع قـرار توسـعة مظلـة خدماتـه لتشـمل كافـة إمـارات الدولـة.

جهود صندوق خليفة الإقليمية والدولية

منـذ العـام 2014 بـدأ صنـدوق خليفـة بتوسـيع نطـاق عملـه والعمـل علـى تكـرار نموذجـه الناجـح فـي العديـد مـن الـدول الإقليميـة والدوليـة لتطويـر قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة بصفتـه حافـزا رئيسـيا للنمـو الاقتصـادي فـي تلـك الـدول. حيـث باشـر صنـدوق خليفـة جهـوده لتطويـر قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة فـي جمهوريـة مصـر العربيـة، اليمـن، الشيشـان وبيلاروسـيا.

وانطلاقـا مــن اسـتعداد صنـدوق خليفـة لمشاركة خبراتـه مــغ المؤسســات المشابهـة فــي الــدول الشـقيقـة والصديقـة فقــد لبــى صنـدوق خليفـة دعـوة الصنـدوق الوطنــي لرعايـة وتنميـة المشــروعات الصغيـرة والمتوسـطـة فــي دولـة الـكويـت للانضمـام إلــى المجلــس الاستشـاري الأعلـى للصنـدوق الوطنــي. حيـث يســاهـم صنـدوق خليفــة مـــع باقــي أعضـاء المجلـس الاستشــاري الأعلــى فــي تقديــم التوجيــه الاســتراتيجي للصنـدوق الـكويتــي والمسـاعدة علــى بنــاء نموذجــه التشــغيلـي.

ومــن الجديـر بالذكــر ، أن صنــدوق خليفــة يشــغل منصــب نائــب رئيــس الشـبكة العالميــة للمشــاريـع الصغيــرة والمتوســطة– إيطاليـا INSME منــذ أكثـر مــن ثـلاث ســنوات.





Khalifa Fund Strategic Plan

Khalifa Fund's role

Khalifa Fund's role is to fuel an entrepreneurial culture, drive innovation and sustainable growth of Emirati SMEs that contribute to social and economic development of the UAE.

Khalifa Fund's role emerged in line with Abu Dhabi Plan, which aims to "diversify the economy and strengthen the performance of the non-oil sectors". Currently the focus is on offering an infrastructure that supports SMEs with funding options, retail outlets and marketing strategies that ensure the sustainability of the business. Along with benefiting from the investment opportunities available in both the Eastern and Western Regions.

With the increasing government focus on entrepreneurship and SMEs, Abu Dhabi Plan ensured that all the main stakeholders are now on the same page working on the same objective which will benefit Khalifa Fund's entrepreneurs both on the short and long-term.

Abu Dhabi Plan

Khalifa Fund's Strategic Plan is proudly contributing to Abu Dhabi Plan. Abu Dhabi plan was developed through many workshops with the General Secretariat of the Executive Council and the other Abu Dhabi Government stakeholders. Khalifa Fund is playing a direct role in two of Abu Dhabi's programs which are both championed by the Department of Economic Development:

. 1

Attract local and foreign investment and strengthen the role of the private sector

2

Spread the entrepreneurship culture and strengthen the contribution of SMEs





الخطة الاستراتيجية لصندوق خليفة لتطوير المشاريع

دور صندوق خليفة

يتمثـل دور الصنـدوق فـي تشـجيع ثقافـة ريـادة الأعمـال، وتحفيــز الابتـكار والنمــو المسـتدام للمشـاريع الوطنيـة الصغيــرة والمتوسـطة التـى تسـاهـم فـى التنميـة الاجتماعيـة والاقتصاديـة فـى الدولـة. وقـد بـرز دور الصنـدوق كمسـاهـم فـى تحقيـق

خطة أبوظبي التي تهدف إلى «التنوّع الاقتصادي وتعزيز أداء القطاعات الاقتصادية غير النفطية». ولدعم سياسة التنويع الاقتصادي، تقوم إمارة أبوظبي بدعم نمو قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز دور القطاع الخاص من خلال الاركيز على توفير حلول تمويلية مختلفة لأصحاب المشاريع، ومنافذ البيع والتسويق لضمان نجاحها واستمراريتها.

ومـع اهتمـام الحكومـة المسـتمر والمتزايـد بريادة الأعمـال وبقطـاع المشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة، حرصـت خطـة أبوظبـي علـى تعـاون كافـة الأطـراف ذات العلاقـة لدعـم رواد أعمـال صنـدوق خليفـة علـى المـدى القريـب والبعيـد.

خطة أبوظبي

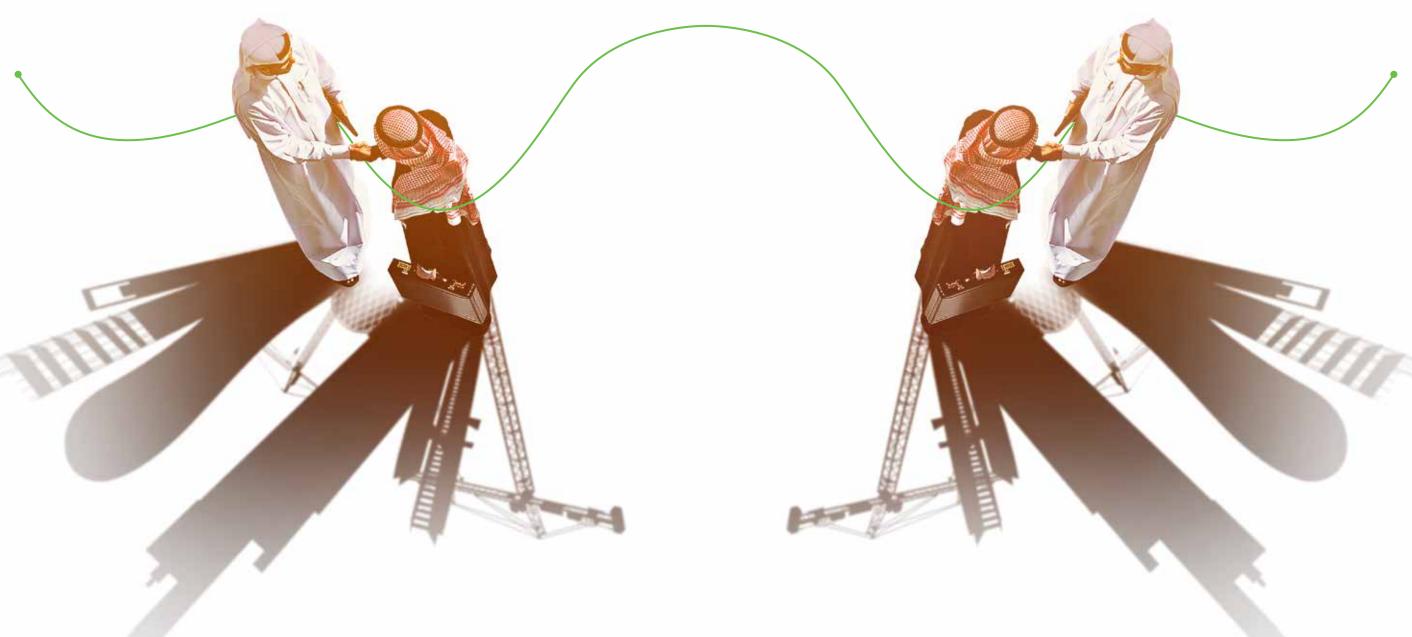
إن الخطـة الاسـتراتيجية لصنـحوق خليفـة تسـاهـم فـي تحقيـق خطـة أبـو ظبـي، وذلـك مــن خـلال مسـاهمة صنـحوق خليفـة فـي اثنيـن مــن برامــج إمـارة أبـو ظبـي التـي يشـرف علـى تنسـيقهما دائـرة التنميـة الاقتصاديـة:

2

تعزيز ثقافة ريادة الأعمال ومشاركة المشاريع الصغيرة والمتوسطة جذب الاستثمار المحلي والأجنبي وتعزيز دور القطاع الخاص







الرؤية والرسالة والقيم

Vision. Mission and Values

Vision

To lead entrepreneurship development and facilitate growth of competitive SMEs

Mission

To fuel an entrepreneurial culture, drive innovation and sustainable growth of Emirati SMFs that contribute to social and economic development of the UAE by providing access to services and financing and by facilitating an SMEfriendly environment.

الرسالة

دعم ثقافة الربادة والمبادرة، وتشجيع الابتكار والنمو المستدام للمشاريع الصغيرة والمتوسطة المحلية للمساهمة في التطور الاجتماعي والاقتصادي للإمارات عن طريق تمكين تلك المشاريع من الوصول إلى الخدمات والتمويل والعمل على تهيئة بيئة الاعمال المناسبة لنمو تلك المشاريع.

الرؤية

قيادة مسيرة تعزيز روح الريادة والمبادرة لدى المواطنين وتعزيز القدرة التنافسية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ومساعدتها على النمو.

القيم

تلبية كافة احتياجات وتوقعات عملائنا وأصحاب العلاقة بكافة الطرق المتاحة. وتحقيق رؤيتنا ورسالتنا لنكون المؤسسة الرائدة في تقديم وتنفيذ المبادرات وطرح برامج تطوير رواد الاعمال.

تطوير وتدريب ودعم موظفين ملتزمين من ذوى الكفاءات العالية والتعامل معهم باحترام وتمكينهم من إنجاز العمل والتميز في أداء الخدمة

أصحاب العلاقة والشركاء عبر تعامل منصف وروابط فعالة بما يحقق مصالحنا المتبادلة

سنلتزم بالمساهمة في مختلف أوجه التنمية الاجتماعية والسعى بجد لتحقيق منفعة وتطور ونمو المجتمع المحلى. خدمة العملاء:

القيادة:

المصداقية؛

سوف نعمل جاهدين على تحقيق رؤيتنا ورسالتنا، لنكون المؤسسة الرائدة في توفير وتقديم مبادرات وبرامج تنمى روح ريادة الاعمال.

تطوير الموظفين؛

تطبيق أعلى معايير الرقابة وأفضل الممارسات من الناحية القانونية والأخلاقية والأدبية في عملنا وخدمتنا مـَع الحفاظ على الشفافية والمسؤولية أمام أصحاب العلاقة ورواد الأعمال وتدقيق وتحسين كافة خدماتنا العامة

مراجعة إجراءاتنا وعملياتنا بشكل متواصل لتكون فعالة والعمل بأقصى إمكانياتنا التشغيلية، الجودة والتميز: وتوظيف ما نتمتع به من قدرات وموارد متاحة للارتقاء بالأداء المؤسسي.

إننا نقدر العمل بروح الفريق ونسعى جاهدين إلى تأسيس علاقات وطيدة وطويلة الأمد مع

العمل بروح الفريق:

المسؤولية الاحتماعية:

Values

Customers Service:

We will meet in every reasonable way our customers', partners and stakeholders' requirements and expectations.

Leadership:

We will strive to be visionary and mission-oriented, and to be the leading onestop agency in the provision and delivery of entrepreneurship development initiatives and programs.

Employees development:

We will develop, train and support a quality and dedicated pool of staff, treating them with respect, and empowering them to achieve work and service excellence.

Integrity:

We will apply the highest standards of governance - legally, ethically, morally - in our work and service, remain transparent and accountable to our stakeholders and those we serve.

Operational Excellence:

We will constantly review our procedures and processes, diligently pursue improvements in every facet of our service, so as to be effective and operate at High efficiency levels with the available resources at our disposal.

Teamwork:

We value teamwork and will strive to establish lasting collaborations with stakeholders and partners through fair dealing and effective communication for our mutual benefits.

Corporate Social responsibility:

We will promote the vitality, enterprise and well-being of the communities in which we serve so as to contribute to the well being and growth of the society. 16 ما 2016 التقرير السنوي 2016 Annual Report 2016





صندوق خليفة... شركاؤكم في الريادة

Khalifa Fund...Your partner in Entrepreneurship

2016 Highlights

أهم الأحداث في العام 2016



Mohamed Bin Zayed receives delegation of participants in Microcredit Summit

His Highness Sheikh Mohamed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces, received at his Majlis a delegation of the participants in the 18th Microcredit Summit which was held in Abu Dhabi under the theme "Frontier Innovations in Financial Inclusion."

The delegation consisted of Queen Sofia, wife of the former King of Spain, Prince Abdul Aziz Bin Talal Bin Abdul Aziz, Nobel Laureate Dr. Muhammad Younus, founder of Grameen Bank, which is known as the Bank of the Poor, Larry Reed, Director of the Microcredit Summit Campaign in the United States and other delegates who were accompanied by Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of Khalifa Fund for Enterprise Development.

Sheikh Mohamed welcomed the participants who briefed His Highness on the Summit's key topics and the issues it tackles, as well as the programs, best practices and success stories that focus on quality projects and initiatives in microcredit field.

A group of policy-makers and business leaders from around the world have participated in the "Microcredit Summit", which was held under the patronage of His Highness, Sheikh Hazza bin Zayed Al Nahyan Vice Chairman of the Abu Dhabi Executive Council and organized by Khalifa Fund for Enterprise Development and the Arab Gulf Program for Development (AGFUND), and also in the Microcredit Summit Campaign. The aim behind their participation was to build new relationships and partnerships and manage dialogues regarding the most important practices and policies that help improve services and financial support, as well as shift focus to the customers and accelerate social transformation.

Mohamed bin Zayed receives a group of entrepreneurs who are supported by Khalifa Fund

His Highness Sheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces, received several entrepreneurs who are supported by the Khalifa Fund for Enterprises Development. The entrepreneurs were accompanied by the Fund's Chairman Hussain Jassim Al Nowais and Chief Executive Officer Abdullah Saeed Al Darmaki, and offered greetings to Sheikh Mohamed on the occasion of the Holy Month of Ramadan.

His Highness exchanged talks with the entrepreneurs regarding their experiences and projects which have achieved great success through Khalifa Fund's support. They also explained the stages they went through and the challenges they faced from the beginning all the way through to the implementation phases.

محمد بن زايد يستقبل وفدا من المشاركين في قمة «التمويل متناهي الصغر»

اســتقبل صاحــب السـمو الشـيخ محمــد بــن زايــد آل نهيــان ولــي عهــد أبوظبــي نائــب القائــد الأعلــى للقــوات المسـلحة فــي مجلـس سـموه وفــدا مــن الشـخصيات المشــاركة فــي فعاليــات الــدورة الــ 18 لقمــة التمويـل متناهــي الصغــر التــي أقيمــت فــي أبوظبــى تحــت شــعار / الابتــكارات فــى مجــال الإدمــاج المالــى.

وضم الوفد الملكة صوفيا قرينة ملك إسبانيا السابق وصاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بـن طـلال بـن عبد العزيز والحكي الأمير عبد العزيز وصدد يونس مؤسس بنـك إميـن الـذي اشـتهر باسـم بنـك الفقـراء والحاصـل علـى جائزة نوبـل ولاري ريـد مدير قمـة التمويـل متناهـي الصغـر فـي القمـة يرافقهـم قمـة الأمريكيـة وعـدد مـن الشـخصيات المشـاركة فـي القمـة يرافقهـم حسـين جاسـم النويـس رئيـس مجلـس إدارة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاري٤.

ورحـب صاحـب السـمو الشـيخ محمـد بـن زايـد آل نهيـان بالمشـاركين الذيـن اطلعـوا سـموه علـى اهـم محـاور القمـة والقضايـا التـي تتناولهـا والبرامـج والتجـارب والممارسـات الناجحـة فـي قطـاع التمويـل متناهـي الصغـر الـذي تهتـم بالمشـاريـع والمبادرات النوعية.

يذكر ان قمة «الإقراض متناهي الصغر» التي أقيمت تحت رعاية سمو الشيخ هزاع بـن زايـد آل نهيـان نائـب رئيـس المجلـس التنغيـذي لإمـارة أبوظبـي ونظمهـا صنـدوق خليغـة لتطويـر المشـاريـع وبرنامـح الخليـح العربـي للتنميـة/ أجغنـد/و/قمـة التمويل متناهـي الصغـر / شـارك فيهـا نخبـة مـن صنـاع القـرار وقـادة الأعمـال مـن مختلـف أنحـاء العالـم بهـدف بنـاء علاقـات وشـراكات جديـدة وإدارة حـوارات عـن أهـم الممارسـات والسياسـات لتحسـين الخدمـات والدعـم المـادي والتركيـز علـى العمـلاء وتسـريـع التحـول الاجتماعـى.

محمـد بـن زايـد يسـتقبل عـددا مـن رواد الاعمـال المدعوميـن مـن صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع

استقبل صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة عددا من رواد ورائدات الاعمال المدعومين من صندوق خليفة لتطوير المشاريع الذين قدموا لتهنئة سموه بشهر رمضان المبارك يرافقهم سعادة حسين جاسم النويس رئيس مجلس إدارة الصندوق وسعادة عبد الله سعيد الدرمكي الرئيس التنفيذي لصندوق خليفة لتطوير المشاريع وأعضاء مجلس الادارة.

 التقرير السنوى 2016

Annual Report 2016

وأشـاد صاحـب السـمو الشـيخ محمـدبـن زايـد آل نهيـان بالجهـود التـي يبذلهـا الصنـدوق فـي دعـم الشـباب ومشـاريعهم وأفكارهـم وابتكار اتهــم فـى عالـم الأعمـال وتشـجيعه علـى تحقيـق الإبـداع فـى مختلـف المجـالات.

وأكـد صاحـب السـمو الشيخ محمـدبـن زايـد آل نهيـان أهميـة الـدور المهــم والحيـوي الـذي يقـوم بـه صنـدوق خليغـة لدعـم الجهـود الحكوميـة المبذولـة لتحقيـق التنميـة المسـتدامة.

وأوضح سـموه أن صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع حقـق نجاحـا فـي عمليـة دعــم الشـباب لكــن النجـاح الحقيقــي هــو المسـاهمة فـي تغييـر نمـط التفكيـر واكتسـاب الثقـة لــدى شـريحة واسـعة مــن المواطنين تجـاه الأعمـال الصغيرة والمتوسـطة وممارسـة ثقافـة الاسـتثمار الناجــح والمثمــر وهــو مـا أسـهم فــي تأسـيس مشــاريـع مبدعــة ومتميــزة عـادت بالغائــدة ليــس فقــط فــى صالـح اصحـاب الاعمـال بــل فــى صالـح المجتمــع والاقتصـاد الوطنــن.

ووجـه سـموه القائميـن علـى الصنـدوق بضـرورة مواصلـة الجهـود لتمكيـن الشـباب المواطـن وبـث روح الريـادة والابتـكار فـي أوسـاطهم وتشـجيعهم علـى تنفيـذ مشـاريـ5 نوعيـة تخـدم الاقتصـاد الوطنـي.

ودعا صاحب السمو الشيخ محمد بـن زايـد آل نهيان الشباب الـى المواصلـة العمـل بجـد وحمـاس فـي إيجـاد الأفـكار الجديدة والمبدعـة وإطـلاق المبـادرات الخلاقــة فـي مجـال الأعمـال والمشـاريـ6 النوعيـة التـي تتصـل بالقطاعـات الحيويـة والتـي لهـا إسـهامات فـى خدمـة الوطـن.



Sheikh Mohamed praised Khalifa Fund's efforts to help the youth with their innovative ideas and projects in the business world and highlighted its role in supporting the government's efforts to achieve sustainable development.

He said the Fund not only helped support the youth, but it also contributed to changing the traditional manner of thinking about business and in encouraging a large segment of the Emiratis to join small and medium-size businesses and to promote the culture of smart and fruitful investments. This led to the creation of unique and creative projects that brought benefit upon business owners and the community and the national economy alike.

His Highness urged the Fund's management to continue their efforts to empower the young Emiratis and to promote the spirit of excellence and innovation among them. He also called upon the young entrepreneurs to work on implementing quality businesses that serve the national economy, and encouraged them to work hard to come up with innovative ideas and launch creative initiatives in business that focus on vital sectors.



صندوق خلافة... شركاؤكم فو مالاياد

Mohammad Bin Zayed and Prince Andrew attend launch of UAE chapter of Pitch@Palace

His Highness Shaikh Mohammad Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces and Prince Andrew, Duke of York, attended the launch of the UAE chapter of Pitch@Palace following the selection of the Khalifa Fund for Enterprise Development as the strategic partner for this international initiative in the Arabian Gulf region.

Founded by the Duke of York in 2014, the Pitch@Palace initiative aims to support qualified entrepreneurs and project owners to showcase their projects and their needs, whether financial or marketing or administrative or developmental, to an elite group of businessmen and CEOs of reputable companies at St James's Palace in the UK so as to provide them with opportunity to support and develop their projects.

Shaikh Mohammad said, "We welcome such creative initiatives, which contribute to boosting the capabilities of entrepreneurs and enable them to benefit from international expertise in various fields."

He thanked Britain's Duke of York for this initiative.

Prince Andrew said it was an honor to cooperate with Shaikh Mohammad and with the Khalifa Fund to introduce Pitch@Palace in Abu Dhabi and the Gulf.

He said that the initiative started in 2014 in the UK to support and encourage entrepreneurs and entrepreneurship in general. And added that over the past two years, Pitch@Palace has helped over 240 businesses grow, helped create over 700 job opportunities and around £250 million in economic activity.

Prince Andrew said the growing demand among British entrepreneurs and start-ups had helped me develop this initiative and bring it to the Middle East, adding that Shaikh Mohammad shares the same interest in supporting entrepreneurs in Abu Dhabi, the UAE and the Gulf.

"This programme will enable entrepreneurs in the Gulf to develop their projects and to join international markets through the network of connections we provide. I wish the potential entrepreneurs in the Gulf good luck in applying and getting nominated to be part of Pitch@Palace," he said.

Hussain Jasim Al Nowais, Chairman of the Khalifa Fund said the Fund is proud to be selected as a strategic partner for this unique initiative and expressed the Fund's willingness to take all necessary measures to ensure the success of Pitch@Palace in its first cycle in Abu Dhabi.

محمد بين زايد يشهد ملع دوق بورك اطلاق النسخة الإماراتية مين المسابقة البريطانية «رواد القصير»

شهد صاحب السهو الشيخ محمدبين زايد آل نهيان ولي عهد أيوظين نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة وصاحب السمو الملكى الأمير أنحرو دوق يورك في أبوظبي إطلاق النسخة الإماراتية من مسابقة «رواد القصر – الإمارات» بعد أن تم اختيار صندوق خليفة لتطوير المشاريع ليكون الشريك الاستراتيجي لهذه المسابقة العالمية في منطقة الخليج العربي.

وتقحدف مبادرة «رواد القصر» التي اطلقها الامير انحرو في المملكة المتحدة في العيام 2014 إلى تمكين المتأهليين من رواد اعمـال وأصحـاب المشـاريـع المبتكـرة مــن عــرض مشـاريعهـم واحتياجاتهـا ســواء كانــت ماليــة أو تســويقية أو اداريــة أو تطويريـة وغيرهـا أمـام نخبـة مـن رجـال الأعمـال والرؤسـاء التنفيذييـن لشـركات مرموقـة فـى قصـر سـانت جيمـس بالمملكـة المتحدة وذلك ليحظوا بغرصة للدعم وتطوير مشاريعهم.

وقبال صاحب السبمو الشيخ محميديين زايد آل نهيان ولجي عهيد أبوظيني نائب القائد الأعلى للقبوات المسلحة انتيا نرجب يمثل هذه المبادرات النوعية والخلاقة التي من شأنها أن تساهم في تعزيز إمكانيات وقدرات رائد العمل وتتبح له فرصة الاستفادة من الذبيرات العالميـة المرموقـة فـي مختلـف المجـالات موجهـا الشـكر للاميـر أنـدرو دوق يـورك علـي طـرح هـذه

مـن جهته قـال دوق يـورك إنـه لشـرف عظيـم أن نتعـاون مــع صاحـب السـمو الشـيخ محمـد بـن زايـد آل نهيـان وصنـدوق خليفـة لتطوير المشاريع لجلب مبادرة «رواد القصر» إلى أبوظبي ودول الخليج العربية بصفة عامـة.

واضاف ان المبادرة بدأت في المملكة المتحدة في العبام 2014 لتشديع ودعيم رواد الأعمال وربادة الأعمال يصفية عامية ..وقـ د توسـعـت خــلال السـنـتين الماضيتيــن لتدعــم 240 مشــروعا وتسـاهـم فــى خلـق مـا يقــارب 700 فـرصــة عمـل ومـا يغــوق٢٥٠ مليون جنيه استرليني في النشاط الاقتصادي.

واشيار الــي أن الطلــب لدعــم التواصـل الدولــي مــن قبـل رواد الأعمـال البريطانييـن والمشياريـ6 مـازال يتطــور ممـا يجعلنــي الآن قـادرا علـــى تطويــر المبــادرة وجلــب «رواد القصـــر» التـــى تعتبــر علامــة فريـــدة إلـــى الشـــرق الأوســط مؤكـــدا ان صادـــب الســـمو الشيخ محمد بين زايد آل نهيان يشاركه نفس الاهتمام لدعه ريادة الأعمال في أيوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقـة دول الخليـج العربيـة بصفـة عامـة.

واضاف ان هــذا البرنامـج سـيمكن رواد الأعمـال الخليحييـن مــن تطويــر مشــار بعهـم ودخــول الأســواق العالميــة مــن خــلال شبكة العلاقـات التـى يمكننـا توفيرهـا لهــم ..وإننـى أتمنـى لـرواد الأعمـال المحتمليـن فــى دول الخليـج العربيـة حظـا وافــرا للترشح وتقديـم طلباتهـم ليكونـوا جــزءا مــن مبــادرة رواد القصــر.

مـن حانيه قال سعادة حسين حاسيم النويس رئيس محليس الدارة صنيدوق خليفية لتطوير المشاريح اننيا نفخير باختيار صنحوق خليفة ليكون شريكا استراتيجيا لهذه المبادرة النوعية والمميزة ..معربا عـن استعداد الصنحوق لاتخـاذ كافـة الاجبراءات اللازمية لانجباح هيذه المسابقة في دورتها الاوليي في ابوظبي. التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016

واوضح ان الصنحوق تمكـن خـلال السـنوات الخمـس الماضيـة مـن تحقيـق انجـازات مهمـة فـي مجـال بـث روح ريـادة الاعمـال وتشـجيــ3 مختلـف فئـات المجتمــ3 علـى الابــداع والابتـكار وذلـك عبـر العديــد مــن البرامــــ5 التــي تــم طرحهــا أو رعايتهــا منــذ تدشــين خـدمــات الصنــدوق فــى العــام 2007.

واشار النويـس إلى ان صنـدوق خليفـة سـيفتح فـي العـام 2017 بـاب تلقـي الطلبـات والترشـيحات للمشـاريـع الابتكاريـة المميـزة حيـث سـيتم تصنيفهـا وفقـا لاحتياجاتهـا لتخضـع للتقييــم الاولــى.

واضاف انـه سـيتم تنظيـم دورة تدريبيـة متقدمـة فـي أبوظبـي للمتأهليـن مـن اصحـاب المشـاريـع يتـم تنظيمهـا بالتعـاون بيـن صنـدوق خليفـة ومكتـب دوق يـورك ليتـم بعـد ذلـك بـدء المنافسـات للتاهـل النهائـى.

واوضح النويس أن المتأهليـن سـيقومون بعـرض مشـاريعهم فـي قصـر سـانت جيمـس بالمملكـة المتحـدة مـع مجموعـة مـن رواد الاعمـال مـن مختلـف دول العالـم حيـث سـيتواصلون مـع عـدد مـن الخبـراء والمستشـارين وسـيتلقون النصائـح فـي مختلـف محـالات مختلـفة.

يشــار الـــى أن اكثـر مــن 1800 متســابق شــاركوا فــي هــذه المســابقة فيمــا تشــير الاحصــاءات الـــى ان المشــاريــع المشــاركـة فــي مبــادرة رواد القصــر ســاهمـت بتوفيــر اكثـر مــن 700 وظيفــة فـــى المملكــة المتحـــدة.

PITCH@PALACE
UAE

الامارات العربية المتحدة

He further said over the past five years, the Fund was able to make substantial achievements with respect to promoting entrepreneurship and encouraging various members of the society to be creative and innovative through several programs that were introduced since the Fund's services were first launched in 2007.

Al Nowais pointed out that the Fund will begin to receive applications and nominations for innovative and exceptional projects which will be classified based on their needs so that they ultimately be subjected to initial assessment.

He added that an advanced training course will be organized for the shortlisted applicants in cooperation between Khalifa Fund and Duke of York Office before the final selection.

According to Al Nowais, the selected entrepreneurs will be given the opportunity to pitch directly to an invited audience of judges who represent entrepreneurs from around the world. The meeting will be held at St. James's Palace in the United Kingdom.

Over 1800 participants took part in this initiative and the participating projects have contributed to 700 new job opportunities in the UK.



خــلال اســتقباله لوفــد صنــدوق خليفــة، الرئيــس الشيشــاني يشــيد بمواقــف الإمــارات الداعمــة لبــلاده

Chechen President Hails UAE Support to his Country

Chechen President Ramzan Kadyrov has praised the UAE leadership for the assistance and support it provides to the Chechen people, and emphasized that the UAE plays a key role in supporting the economic development process in Chechnya.

Khalifa Fund's delegation was headed by His Excellency Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of the Fund, and visited the capital, Grozny. During the visit, President Kadyrov stressed that establishing an institution that is concerned with developing small and medium enterprises in Chechnya under the name "Zayed Fund for Entrepreneurship and Innovation" would have a great positive impact on development and economic enhancement rates in Chechnya. The President also welcomed Mr. Al Nowais's proposal which would enable Chechnya to achieve remarkable successes both in terms of spreading the culture of entrepreneurship and the expansion of the SME base.

On his part, Al Nowais said, "Our wise leadership in the UAE is keen to promote and foster closer cooperation between the UAE and the Republic of Chechnya in various fields," stressing that the leadership takes interest in the economic and social development of Chechnya, as well as the welfare of its people.

He also pointed out that Khalifa Fund has extensive experience in spreading and promoting the culture of entrepreneurship and reinforcing innovation among young people and women. The Fund is considered one of the most successful entities that supports small and medium enterprises and helps them achieve a positive impact in the performance of national economy. Moreover, he stressed that the Fund will make available all of its experiences and staff to support and reinforce the undertaken efforts made to support small and medium enterprises in Chechnya.

Furthermore, Al Nowais mentioned that Khalifa Fund will be committed to providing the necessary support and experience directly to the government of Chechnya or to other governmental entities tasked with supervising the establishment of the developmental institution concerned with SMEs. He also said that Khalifa Fund has a pioneering and rich experience and its ready to support friends in Chechnya in this regard by providing training for staff in entrepreneurship in Chechnya.

The Khalifa Fund for Enterprise Development had previously signed an agreement with the Chechen government to develop a framework for investment and development of the small and medium enterprises in the Republic of Chechnya through the establishment of an institution that supports and develops micro, small and medium enterprises under the title "Zayed Fund for Entrepreneurship and Innovation" that is similar to Khalifa Fund. This step comes as part of the mutual efforts to reinforce cooperation and relationships between the two countries.

The agreement aims to establish a regulatory framework for future cooperation between UAE and Chechnya so as to achieve mutual interests through investment and development of small and micro enterprises in Chechnya.

أشاد فخامـة الرئيـس الشيشـاني رمضـان قديـروف بمواقـف القيـادة الحكيمـة لدولـة الإمـارات ومـا تقدمـه مــن دعــم ومسـاعدة للشـعب الشيشـاني .. مؤكـدا أن دولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة تلعــب دورا أساسـيا فـي دعــم عمليـة التنميـة الاقتصاديـة التي يتشـهدها بـلاده. وأكـد الرئيـس قديـروف خـلال اسـتقباله وفـد صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريـ5 الـذي قـام بزيـارة العاصمـة غروزنـي برئاسـة سـعادة حسـين جاسـم النويـس رئيـس مجلـس إدارة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريـ5 أن انشـاء مؤسسـة تهتـم بتطويـر قطـاع المشـاريـ5 الصغيـرة والمتوسـطة فـي الشيشـان تحـت إسـم «صنـدوق زايـد للإبتـكار و ريـادة الأعمـال» سيكون لـه اثـر إيجابـي كبيـر علـى معـدلات التنميـة وتطـور الاقتصاد فـي الشيشـان .. معربـا عـن ترحيبـه بمقتـرح رئيـس مجلـس إدارة صنـدوق خليفـة لتتمكـن الشيشـان مـن تحقيـق نجاحـات ملفتـة علـى صعيـدي نشـر ثقافـة ريـادة الاعمـال وتوسـيـك قاعـدة المشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة.

مـن جهتـه قـال سـعادة حسـين جاسـم النويـس خـلال اللقـاء ﴿إن قيادتنـا الحكيمــة فـي دولــة الامـارات العربيـة المتحــدة حريصـة كل الحــرص علــى تعزيــز وتوثيـق عــرى التعــاون بيــن الامـارات وجمهوريــة الشيشــان فــي مختلــف المجــالات ..

مؤكدا أن القيادة الرشيدة تولي أهمية كبيرة لتحقيق فائدة اقتصادية واجتماعية للمواطن الشيشاني ، وأوضح أن صندوق خليفة لتطوير المشاريع لديه خبرات واسعة في مجال نشر ثقافة ريادة الاعمال وتعزيز روح الابتكار والابداع في أوساط الشباب والنساء كما أنه يعد احدى انجح الجهات الرائدة في تعزيز دور قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتمكينها من تحقيق أثر إيجابي في أداء الاقتصاد الوطني .. مؤكدا أن الصندوق سيتيح كامل خبراته وكوادره لدعم وتعزيز وانجاح المساعى الشيشانية في تأسيس مؤسسة تنموية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الشيشان.

وأشار النويس إلى أن صنحوق خليفة سيكون ملتزما بتقديم الدعم والخبرة اللازمة لحكومة الشيشان مباشرة أو للجهات الحكومية الشيشان مباشرة أو للجهات الحكومية الأخرى المكلفة بالإشراف على انشاء المؤسسة التنموية المعنية بقطاع المشاريح الصغيرة والمتوسطة .. وقال ؛ إن صنحوق خليفة لديه تجربة رائحة وثرية ونحن على أتم الاستعداد لدعم الأصدقاء في جمهورية الشيشان بهذا المجال مبديا استعداده لتدريب كوادر شيشانية في مجال ريادة الاعمال».

كان صندوق خليفة لتطوير المشاريع ابرم مع الحكومة الشيشانية اتفاقية لوضع إطار عمل للاستثمار في تنمية وتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جمهورية الشيشان من خلال تأسيس مؤسسة لدعم وتطوير المشاريع متناهية الصغيرة والمتوسطة تحمل إسم «صندوق زايد للإبتكار وريادة الأعمال» تحاكي صندوق خليفة لتطوير المشاريع في أبوظبي وذلك تنفيذا لتوجيهات القيادة الرشيدة وفي إطار مساعي الطرفين المشتركة لتعزيز التعاون وتدعيم العلاقات القوية التي تربط دولة الامارات العربية المتصدة بجمهورية الشيشان الصديقة في مختلف المجالات.

وتهـدف الاتفاقيـة إلـى وضـع الإطـار التنظيمـي للتعـاون المسـتقبلي بيـن الطرفيـن بشـكل يضمـن تحقيـق المصالـح المشـتركـة عبـر الاســتثمار فـي تنميـة وتطويـر المشـاريع الصغيـرة والمتناهيـة الصغـر فـي جمهوريـة الشيشـان وبمـا يسـاعـد فـي تمكيـن الشـباب والنسـاء وتحفيـز قدراتهـم وتطويـر مهاراتهـم الرياديـة للمسـاهمة فـي عمليـة تنميـة وتطويـر الاقتصـاد الشيشـاني.

عبدالعزيـز بـن طـلال آل سـعود يشـيد بتجربـة صنـدوق خليفـة فـى نشـر ثقافـة ريـادة الأعمال

أشاد الأمير عبد العزيز بن طلال بن عبد العزيز آل سعود بتجربة صندوق خليفة لتطوير المشاريع في بث روح الريادة في أوساط المواطنيين وتنمية قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في دولة الإمارات.

وأكحان انجازات الصنحوق تمثل تحربة متكاملة، وقال «إن أهم ما يميز هذه التحرية بأنها توازن ما بين التنمية الاحتماعية والاقتصادية عبر البرامـج المتنوعـة التـى تلبـى مختلـف احتياجـات رواد الأعمال»

جاء ذلك خلال زيارة قام بها سموه الـي مقـر صنـدوق خليفـة لتطويـر المشاريـ٤ فـي أبوظبـي حيـث كان باسـتقباله سـعادة كل مـــن دســـين جاســــم النوبــس رئيــس مجلــس إدارة الصنـــدوق وعبــداللَّه الدرمكـــي الرئيــس التنفيـــذي لصنـــدوق ذليفــة وإبراهيــم المنصــوري الرئيـس التنفيــذي للعمليــات وعــدد مــن مديــري الصنــدوق.

واستمع سموه والوفد المرافق لـه لعـرض حـول برامـج واهـداف وانجـازات صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع فـى مجالـى نشر ثقافة ريادة الاعمال ودعم وتعزيز قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

وقال سعادة حسين حاسم النويس إن صندوق خليفة تمكين مين تحقيق العديد مين الإنجازات كان أبرزها بث الوعي في ييئة مناسبة لنمو وتطور قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدولة الامارات العربية المتحدة.

والحي الستعداد صندوق خليفة للتعاون مـــ المؤسسات المشابهة فـر ، السعودية وبرنامـــ الخليــ العربــ ، للتنميـة /أحفند/ الـذى يرأسـه صاحـب السـمو الملكـى الأميـر طـلال بـن عبـد العزيـز آل سـعود بهـدف تبـادل الخبـرات وإمكانيـة الاسـتفادة مـن تجربة صنحوق خليفة في مجالي التمكيين الاقتصادي والاجتماعي ونشير ثقافة ريادة الاعمال

وكان الأمير عبد العزيزين طلال بن عبد العزيز آل سعود تحول في معرض منتجات صوغة الدائم الذي يتضمن العديد مـن المنتجـات الحرفيـة والتراثيـة.. وأبـدى إعجابـه بالمنتجـات والمعروضـات التـى تعكـس التـراث الاماراتـى بتصاميــم واشـكـال عصريـة.

Abdulaziz bin Talal Al Saud praises Khalifa Fund's Experience in Promoting the Culture of Entrepreneurship

Prince Abdulaziz bin Talal Al Saud praised Khalifa Fund for Enterprise Development's experience in promoting entrepreneurship among UAE nationals and developing small and medium enterprises sector in the country.

He also emphasized that the Fund's achievements represent a complete experience and stated: "what is unique about this experience is that it strikes balance between social and economic development through diverse programs that meet the various needs of entrepreneurs".

His Highness Prince Abdulaziz visited Khalifa Fund's headquarters in Abu Dhabi where he was received by His Excellency Hussain Jasim Al Nowais, Chairman of the Khalifa Fund, Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of the Fund, as well as Ibrahim Al Mansoori, Chief Operations Officer and a number of the Fund's directors.

His Highness was introduced to the Fund's programs, goals and achievements with respect to promoting entrepreneurship and supporting small and medium enterprises.

Al Nowais said that Khalifa Fund was able to make several achievements, most notably raising awareness among young nationals regarding the importance of entrepreneurship and encouraging them to be creative. The Fund has also contributed to preparing a suitable environment for the growth and development of small and medium enterprises in the UAE.

He also expressed the Fund's willingness to cooperate with similar institutions in Saudi Arabia and the Arab Gulf Development Programme (AGFUND), headed by His Highness Prince Talal bin Abdulaziz Al Saud, for the purpose of exchanging expertise and taking advantage of Khalifa Fund's experience in the field of economic and social empowerment and the promotion of the culture of entrepreneurship.

Prince Talal also visited Sougha permanent exhibition which showcases many handicrafts and heritage items and was impressed by the exhibits and products that reflect the Emirati heritage in a modern style.

$\label{lem:condition} Khalifa Fund \ discusses \ Reinforcement \ of \ Cooperation \ with \ a \ Delegation \ from \ Egypt$

Hussain Jassim Al Nowais, Chairman of Khalifa Fund for Enterprise Development, received Her Excellency Suha Suleiman Secretary-General of the Egyptian Social Fund Development, and the accompanying delegation and discussed ways to reinforce cooperation and coordination as well as the exchange of expertise between the two sides in the field of small and medium enterprises.

During the meeting that was held at the Fund's headquarters, which was attended by Ibrahim Al Mansoori, Chief Operations Officer at Khalifa Fund and a number of the Fund's directors, Al Nowais stated that Khalifa Fund has benefited from a number of international practices in entrepreneurship and the reinforcement of small and medium enterprises. The Fund has developed these enterprises in a way that fits the investment and economic environment in the UAE. This has led to the introduction of comprehensive, integrated and unique support programs that satisfy the needs of national entrepreneurs.

On her part, Her Excellency praised the Fund's experience in promoting entrepreneurship among UAE nationals and developing small and medium enterprises sector in the country. She also confirmed the Egyptian Social Fund Development's desire to reinforce cooperation with Khalifa Fund, especially with respect to supporting innovative projects and taking advantage of the launching of Khalifa Innovation Center. She added that the Fund was able to strikes balance between social and economic development through diverse programs that meet the various needs of entrepreneurs.

صندوق خليفة يبحث تعزيز التعاون مع وفد مصرى

بحـث سـعادة حسـين جاسـم النويـس رئيـس مجلـس ادارة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع مـع سـعادة سـها سـليمان الأميـن العـام للصنـدوق الاجتماعـي للتنميـة المصـري والوفـد المرافـق لهـا سـبل تعزيـز التعـاون القائـم والتنسـيق وتبـادل الخبـرات بيـن الجانبيـن فــى مجـال دعــم وتعزيـز قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة فــى كلا البلديـن.

وقال النويس خلال الاجتماع –الذي عقد في مقر الصنحوق وحضره إبراهيم المنصوري الرئيس التنفيذي للعمليات في صنحوق خليفة استفاد من أفضل الممارسات العالمية صنحوق خليفة استفاد من أفضل الممارسات العالمية في مجال ريادة الاعمال وتعزيز قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وقام بتطويرها بما يناسب البيئة الاستثمارية والاقتصادية في دولة الامارات العربية المتصدة الأمر الذي أدى الن طرح برامج دعم شاملة ومتكاملة وفريحة تلبي احتياصات رائد العمل المواطن.

مـن جهتهـا أشادت سعادة سها سليمان بتجربة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشاريـع فـي مجـال بـث روح الريـادة بيـن أوسـاط المواطنيـن وتنميـة قطـاع المشاريـع الصغيـرة والمتوسـطة فـي دولـة الإمـارات. وأكـدت رغبـة الصنـدوق الاجتماعـي للتنميـة في تعزيـز التعـاون مـع صنـدوق خليفـة خاصـة فـي مجـال دعـم المشاريع الابتكاريـة والاستفادة مـن تجربـة إطـلاق مركـز خليفـة للابتـكار. وقالـت إنجـازات الصنـدوق تمثل تجربـة متكاملـة أهـم مـا يميزهـا التـوازن مـا بيـن التنميـة الاجتماعيـة والاقتصاديـة عبـر البرامـح المتنوعـة التــى تلبـى مختلـف احتياجـات رواد الأعمـال.

Jordanian Delegation visits Khalifa Fund and learns about its Experience in Entrepreneurship

A Jordanian delegation headed by Hanaa Al Areedi, Executive Director, Jordan Enterprise Development Corporation, JEDCO, visited Khalifa Fund for Enterprise Development where it was introduced to Khalifa Fund's experience in promoting entrepreneurship among nationals and developing small and medium enterprises sector in the UAE. The delegation was received by His Excellency Ibrahim Ahmed Al Mansoori, Chief Operations Officer at Khalifa Fund and several officials.

During the meeting, Mr. Al Mansoori, said, "Khalifa Fund attained several achievements in a short period of time, most notably raising awareness among youths of the importance of entrepreneurship and encouraging innovation and creativity. Also, it has contributed effectively to the creation of a suitable environment for the growth and development of the small and medium enterprises sector in the UAE." The fund managed to match the financial, technical and training needs of entrepreneurs which has enabled many of them to start promising and distinctive projects. He also familiarized the delegation with the Fund's achievements.

Al Mansoori stressed the keenness of the Khalifa Fund to take advantage of various Arab and international experiences in the field of supporting SMEs. "We also try to manage all abstracts facing the startup projects to support them to be part of the economic development of UAE."

And added that Khalifa Fund was exposed to the successful international experiences in the field of SMEs, such as those of Malaysia, Japan and Singapore, amongst others. We are also interested in enhancing the prospects of cooperation with the Hashemite Kingdom of Jordan.

He also explained that what sets Khalifa Fund apart from others is the fact that it started from others left out. It studied the obstacles that others have experienced and the ways to overcome and avoid them in the future, and developed the programs to match the social and economic circumstances in Abu Dhabi.

The Jordanian delegation expressed their appreciation of the Khalifa Fund's integrated experience and its achievements. At Areedi said, "This visit comes within the framework of researching and strengthening areas of cooperation related to the support of entrepreneurship and the development of SMEs, the exchange of experience, knowledge and best practices in support of entrepreneurship, and the development of small and medium enterprises for the benefit of both sides.

She added: "We are looking forward to the development of these meetings in the future to include implementing joint projects in the field of broadcast and deepen the concepts of leadership and innovation in both countries."

وفد أردني يطلع على تجربة صندوق خليفة في مجال ريادة الاعمال

اطلـع وفـد أردنـي برئاسـة السـيدة هنـاء العريـدي المديـرة التنفيذيـة للمؤسسة الأردنيـة لتطويـر المشـاريع الاقتصاديـة علـى تجربـة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع فـي مجـالبـث روح الريـادة فـي أوسـاط المواطنيـن وتنميـة قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة فـي الدولـة وذلـك خـلال زيـارة الوفـد الضيـف إلـى مقـر الصنـدوق. وكان فـي اسـتقبال الوفـد سـعادة إبراهيــم احمـد المنصـورى الرئيـس التنفيـذي للعمليـات فـي صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع وعـدد مـن المسـؤولين.

وقال المنصوري خلال الاجتماع إن صندوق خليفة تمكن خلال فترة وجيزة من تحقيق العديد من الانجازات كان أبرزها بث الوعي في أوساط الشباب المواطنيين بأهمية ريادة الأعمال وتشجيعهم على الابتكار والإبداع كما ساهم بشكل فعال في تهيئة بيئة مناسبة لنمو وتطور قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدولة.

وأشار المنصوري إلى أن الصندوق نجح في المواءمة بشكل جيد بين الاحتياجات التمويلية والاحتياجات الغنية والتدريبية لرواد الأعمال ما مكن العديد منهم من البدء بمشاريع واعدة ومميزة مستعرضا انجازات الصندوق أمام الوفد الضيف.

وأكـد حـرص صنـدوق خليفـة علـى الاسـتغادة مـن مختلـف التجـارب العالميـة والعربيـة فـي مجـال دعــم المشـاريـ6 الصغيـرة والمتوسـطة وإزالـة المعوقـات مـن أمامهـا وتمكينهـا مـن النمـو بمـا يخــدم مصلحـة الاقتصـاد الكلـى للإمـارات.

وقـال المنصـوري ان صنـدوق خليفـة اطلـع علـى تجـارب عالميـة ناجحـة فـي مجـال المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة مثـل التجربـة الماليزيـة واليابانيـة وتجربـة سـنغافورة وغيرهـا مرحبـا بتعزيـز آفـاق التعـاون مـع المملكـة الأردنيـة الهاشـمية فـي هـذا المحـال

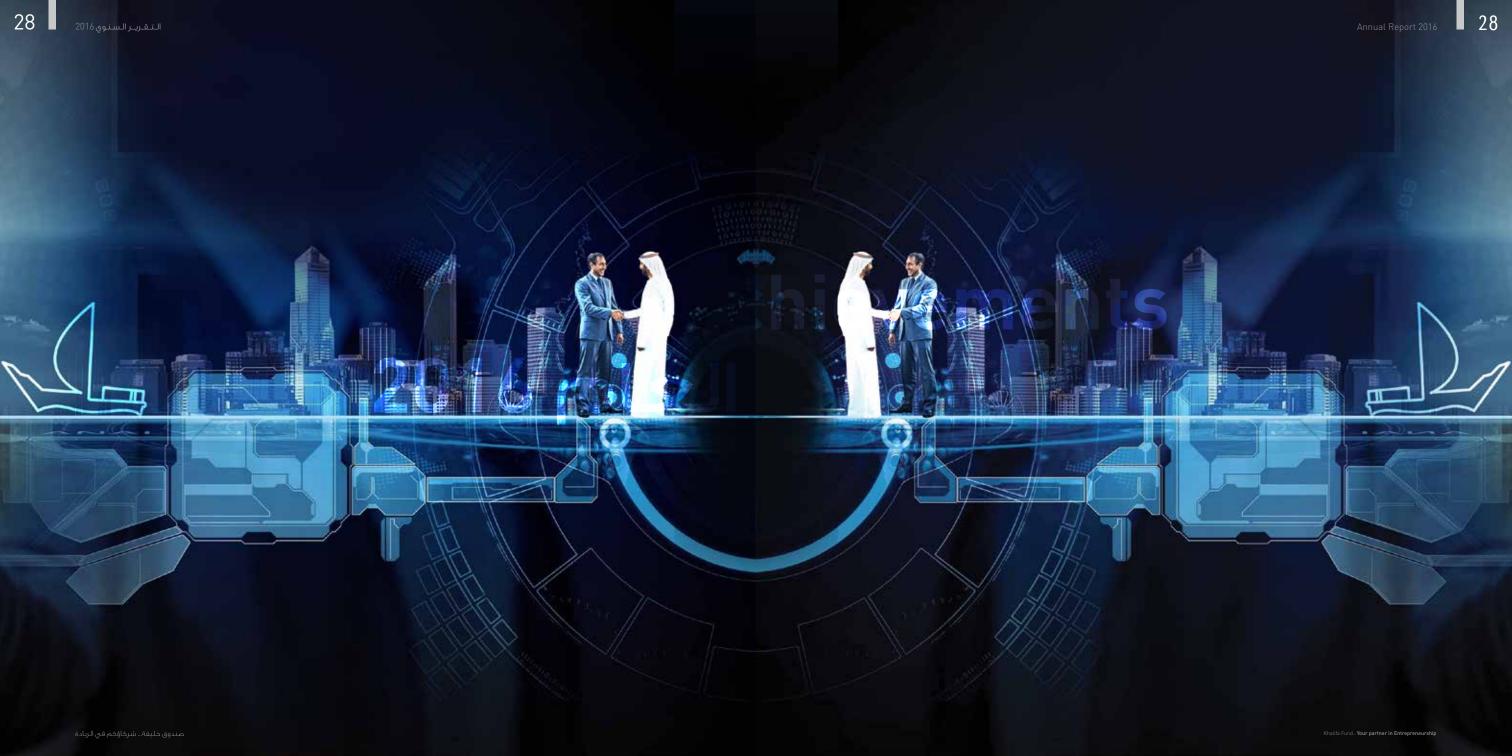
واضاف أن مـا يميـز أداء صنــدوق خليفـة أنـه بــدأ مــن حيـث انتهــى الآخــرون وتعــرف إلــى المعوقــات التــي صادفتهـــم وسـبل التغلــب عليهـا وتجنبهـا وطــور البرامـــج المتبعــة بمـا يتناســب مـــ الظــروف الاجتماعيــة والاقتصاديــة لإمــارة أبــو ظبــى.

مـن جهتهـم أبـدى أعضاء الوفـد الاردنـي إعجابهـم بتجربة صنـدوق خليفـة المتكاملـة والانجـازات المحققـة ..وقالـت السـيدة هنـاء العريـدي إن هــذه الزيـارة تأتـي فـي إطـار بحـث وتعزيـز مجـالات التعـاون المتعلقـة فـي دعــم ريـادة الأعمـال وتطويـر المشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة وتبـادل الخبـرة والمعرفـة والممارسـات الفضلــى فـي مجـال دعــم ريـادة الأعمـال وتطويـر المشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة بمـا يعـود بالنفــع علــى الجانبيــن.

وأعربت عن املها في تطوير هذه اللقاءات في المستقبل لتشمل تنفذ مشاريع مشتركة في مجال بـث وتعميـق مفاهيـم الريـادة والابتكار في كلا البلديـن.

Khalifa Fund Key Achievements in 2016 by Priority

ابرر **إنجازات الصندوق في** العام 2016 حسب الأولويات الاستراتيجية



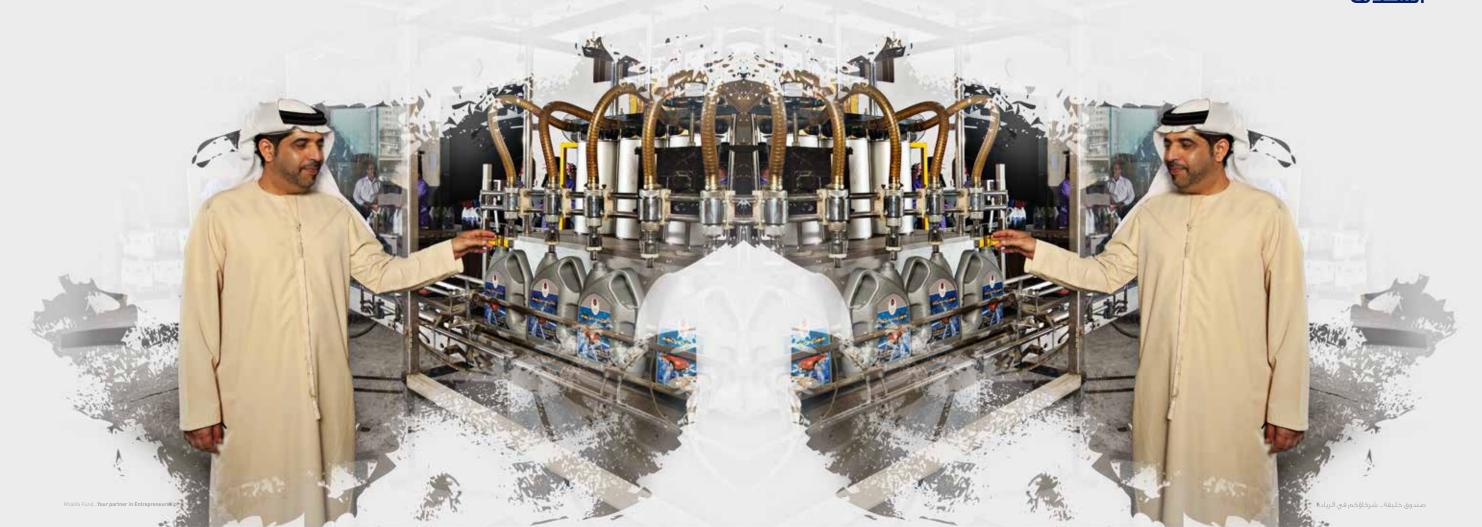
29

Priority 1

Drive overall strategy and growth of SMEs, in collaboration with other stakeholders

الأولوية الأولى

تطوير تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة والعمل مع الشركاء الرئيسيين لتحقيق هذا الهدف



التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016

30

الأولوية الأولى: تطوير تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة والعمل مـع الشركاء الرئيسيين لتحقيق هـذا الهـدف

يدرك صندوق خليفة أن الخطوة الأولى لتحقيق رؤيته تعتمد على بناء الشراكات الفعالة وتضافر الجهود الرامية إلى تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة والسعي لتحقيق مصالحها. ونظرا لوجود مجموعة من المؤسسات التي تتولى تنفيذ أنشطة مرتبطة بالمشاريح الصغيرة والمتوسطة، فإن الصندوق يسعى دائما إلى التعاون مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة والمحلية والعالمية، عن طريق حشد جميح الجهود معا، والاستفادة القصوى من الموارد المتاحة، مع الحرص على استمرار وضع رواد الأعمال نصب عينيه. واصل صندوق خليفة جهوده للتعاون مع مختلف الجهات، واسلاكشاف فرص التعاون التي تصب في مصلحة رواد الأعمال المنضويين تحت مظلته الذيين يعتبرون الشريك الأهم في نجاح الصندوق. فحتى نهاية عام 2016 بلغ عدد الاتفاقيات الموقعة بين صندوق خليفة ومجموعة مين الشركاء وأصحاب المصلحة 77 اتفاقية، 8 منها تم توقيعها بين عامي 2015 و2016. علما بأن بعض من هذه الاتفاقيات تشمل مجموعة من البلدان والمنظمات الإقليمية والدولية.

تعاون اماراتي كويتي لدعم المشروعات الصغيرة

وقـع صنـ دوق خليفـة لتطويـر المشـاريع والصنـ دوق الوطنـي لرعايـة وتنميـة المشـروعات الصغيـرة والمتوسـطة فـي الكويـت مذكـرة تفاهــم لتعزيـز التعـاون وتبـادل الخبـرات فـى مجـال دعــم ورعايـة المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة.

وجاء توقيــ الاتفاقيـة علــ سهامــش اجتمــاع المجلــس الاستشــاري الأعلــى للصنــدوق الوطنــي لرعايــة وتنميـة المشــروعات الصغيـرة والمتوسـطة الــذي عقــد ويشــغل صنــدوق خليفـة عضويتـه، حيـث ناقــش الاجتمـاع التقريـر السـنوي الثانــي للصنــدوق الوطنــى.

وقال الرئيس التنفيذي لصندوق خليفة لتطوير المشاريع عبدالله سعيد الدرمكي ان الهدف من توقيع مذكرة التفاهم مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو توثيق العلاقة بين الكويت والإمارات في هذا القطاع خاصة انه اصبح من أهم القطاعات التي تحفز الاقتصاد، مشيرا إلى أن صندوق خليفة شارك قبل سنتين في تطوير الخطة الاستراتيجية للصندوق الوطني في بعض الآليات ونقل اليه تجارب أبوظبي في هذا الشأن.

مـن جانبـه، قـال رئيـس الصنـدوق الوطنـي لرعايـة وتنميـة المشـروعات الصغيـرة والمتوسـطة د.محمـد الزهيـر ان صنـدوق خليفة لتطويــر المشـاريـع يعــد مــن أوائـل المشـاريع الحكوميـة لدعــم المشــروعات الصغيــرة فــي الخليـج وأن مــا تــم وضعــه فــي الاسـتراتيجية الجديـدة لصنـدوق خليفـة هــو مـا بـدأ بـه الصنـدوق الوطنــي فــي الكويـت بعــد أن اطلــع علــي التجـارب المختلفـة.



Priority 1: Drive overall strategy and growth of SMEs, in collaboration with other stakeholders

Due to the existence of a group of entities that are responsible for the implementation of activities that are related to small and medium enterprises, the Fund always seeks to cooperate with the various governmental, private, local and international bodies by means of brining everybody's efforts together, taking full advantage of the available resources and focusing on entrepreneurs. Khalifa Fund has continued making efforts to cooperate with the various entities and exploring cooperation opportunities that are in the interest of entrepreneurs who are considered the Fund's main partners. Up until late 2016, the number of agreement signed between Khalifa Fund and a group of partners and stakeholders reached 57 agreements, 8 of which were signed between 2015 and .2016. Some of these agreements include a number of countries and regional and international organizations

Cooperation between the UAE and Kuwait to support Small Enterprises

Khalifa Fund for Enterprise Development and the National Fund for Small and Medium Enterprises Development signed a memorandum of understanding to reinforce cooperation and the exchange of experience with respect to supporting small and medium enterprises.

The signing of this agreement came as part of the meeting of the High Advisory Council of the National Fund for Small and Medium Enterprises Development in which Khalifa Fund is a member. The meeting addressed the Second Annual Report of the National Fund.

Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, said that the purpose of such agreement with the National Fund is to strengthen the relationship with Kuwait in this sector, especially given the fact that it became one of the most important sectors that push economy forward. He also pointed out that Khalifa Fund took part two years ago in the development of the strategic plan of the National Fund in some mechanisms and managed to transfer some of Abu Dhabi's experiences to it in this regard.

Mohammed Al Zuhair, Chairman of Kuwaiti National Fund for Small and Medium Enterprises Development, said that Khalifa Fund is considered one of the first governmental projects that was designed to support small enterprises in the gulf area, and that what has been added to Khalifa Fund's new strategy is what the National Fund has started doing after it learned about the various experiences.



31

Khalifa Fund signs an Agreement to transfer its Pioneering Experience to Chechnya

Khalifa Fund For Enterprise Development signed an agreement with Chechnya government to develop a framework for investing in the development of small and medium enterprises in Chechnya through establishing a fund similar in its work to that of Khalifa Fund in Abu Dhabi.

The agreement was signed at the Fund's headquarter in Abu Dhabi by Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of Khalifa Fund for Enterprise Development and the Chechen Deputy Prime Minister, Khazan Khakimov, in the presence of Omar Saif Ghobash, UAE Ambassador to Russia, and Alexander Efimov, Russian Ambassador to the UAE, and a number of officials from both countries.

The agreement is being implemented on the directives of the UAE's wise leadership and in the framework of joint efforts to enhance co-operation and strengthen friendly ties that bind the UAE and Chechnya in various fields.

Following the signing of this agreement, Al Nowais said that this agreement aims to establish the organizational framework for future cooperation between the two sides in such a way as to ensure the fulfillment of common interests through investment in the development of small and micro enterprises in Chechnya. This would help empower the youth and women, support their abilities and develop their entrepreneurship skills so that they become able to contribute to the development of Chechnya's economy.

He added that cooperation between the two sides is based on transferring Khalifa Fund's successful experience in order to support Chechnya's economy and contribute to the achievement of the well-being and social empowerment through the establishment

Al Nowais further explained that Khalifa Fund will take all necessary procedures in order to ensure Chechnya is able to provide the necessary legal, administrative and legislative environment for the establishment of such institution which would in turn help reinforce Chechnya's economy and increase its diversity, stability and sustainability.

He also said that the Fund will work closely with Chechnya's government to achieve the institution's goals, priorities, mechanisms and work programs, not to mention to determining the targeted groups and the type of services to be provided, be it financial or otherwise.

صندوق خليفة يوقع اتفاقية لنقل تجربته الريادية إلى الشيشان

أبرم صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريـع مــع الحكومـة الشيشـانية اتفاقيـة لوضـع إطـار عمـل للاسـتثمار فـي تنميـة وتطويـر قطـاع المشـاريـع الصغيــرة والمتوســطة فـي جمهوريــة الشيشــان وذلــك مــن خــلال تأســيس مؤسســة لدعــم وتطويــر المشــاريـع متناهيــة الصغــر والصغيــرة والمتوســطة تحاكــي صنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـع فــي أبوظبــي.

وقـــ3 الاتفاقيــة فــي مقــر صنــدوق خليفــة فــي ابوظبــي سـعادة حسـين جاســم النويــس رئيـس مجلـس إدارة الصنــدوق ومعالي خــازان خاكيمــوف نائـب رئيـس وزراء جمهوريــة الشيشــان بحضــور سـعادة عمــر سـيف غبـاش سـغير الدولــة لــدى روسـيا الإتحاديــة وســعادة الكسـندريغيمــوف سـغير جمهوريــة روسـيا الاتحاديــة لــدى الدولــة وعــدد مــن المســؤولين فــي كلا البلديــن.

تأتـي هـذه الاتفاقيـة تنفيـذا لتوجيهـات القيـادة الرشـيدة وفـي إطـار مسـاعي الطرفيـن المشـتركة لتعزيـز التعـاون وتدعيـم العلاقـات القويـة التـي تربـط دولـة الامـارات العربيـة المتحــدة بجمهوريـة الشيشـان الصديقـة فـي مختلـف المجـالات.

وقال النويس عقب توقيـ الاتفاقيـة إن هـذه الاتفاقيـة تهـدف إلى وضـع الإطار التنظيمـي للتعاون المستقبلي بين الطرفين بشـكل يضمـن تحقيـق المصالـح المشـتركة عبـر الاسـتثمار فـي تنميـة وتطويـر المشـاريع الصغيـرة والمتناهيـة الصغـر فـي جمهوريـة الشيشـان وبمـا يسـاعد فـي تمكيـن الشـباب والنسـاء وتحفيـز قدراتهـم وتطويـر مهاراتهـم الرياديـة للمسـاهمة فـى عمليـة تنميـة وتطويـر الاقتصـاد الشيشـانى.

وأضاف أن فكرة التعاون بيـن الطرفيـن تقـوم علـى نقـل التجربـة الناجحـة لصنـدوق خليفـة بمـا يضمـن المسـاهمة فـي دعـم الاقتصاد الشيشـاني والمسـاهمة فـي تحقيـق الرفـاه والتمكيـن الاجتماعـي وذلـك مـن خـلال انشـاء مؤسسـة تحاكـي صنـدوق خليفـة مـن حـيث الأهـداف والمهـام وآليـات العمـل.

وأوضح النويـس أن صنــدوق خليفــة سـيقوم باتخــاذ كافــة الإجــراءات اللازمــة لضمــان تمكيــن الأصدقــاء فــي الشيشــان مــن تهيئـة البيئـة القانونيـة والإداريـة والتشــريعية اللازمــة لإنشــاء مثـل هــذه المؤسســة التــي مــن شــانهـا ان تســاهـم فــي تعزيــز أداء الاقتصــاد الشيشــانـى وتزيــد مــن تنوعــه واســتقراره واســتدامته.

وقـال سـنعمل عـن كثـب مــ الحكومـة الشيشـانية لتحديـد اهـداف المؤسسـة وأولوياتهـا والياتهـا وبرامـج عملهـا فضـلا عـن تحديـد الفئـات المسـتهدفة ونوعيـة الخدمـات التـي يمكـن توفيرهـا سـواء كانـت ماليـة أو غيـر ماليـة.

وتوقــ5 النويــس أن تسـتغرق مرحلــة إعـداد الدراســات واعتمـاد الشـكل القانونــي والهيـكل التنظيمــي للمؤسســة فــي الربــ5 الثالــث مــن العــام الحالــي قبــل الوصــول الــى الاتغــاق النهائــي والــذي يتضمــن إنشــاء مؤسســة مســتقلة تهــدف إلــى دعـــم وتنميــة وتطويــر قطــاع المشــريـ5 المحتمــــ3 والمتوســطة وبــث روح الريــادة والابــداع والابتــكار فــي مختلــف شــرائح المجتمـــ3 الشيشــاني بالإضافــة الـــ تحديــد حجـــم الدعـــم المالــي وكيفيــة اســتثماره.

وأكـد النويـس أن صنـدوق خليفـة سـيكون ملتزمـا بتقديـم الدعـم والخبـرة اللازمـة لحكومـة الشيشـان مباشـرة أو للجهـات

التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016

32

الحكوميـة الأخـرى المكلفـة بالإشـراف علـى انشـاء المؤسسـة التنمويـة المعنيـة بقطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة وقـال إن صنـدوق خليفـة لديـه تجربـة رائـدة وثريـة ونحـن علـى أتـم الاسـتعداد لدعـم الأصدقـاء فـي جمهوريـة الشيشـان بهـذا المجـال مبديـا اسـتعداده لتدريـب كـوادر شيشـانيـة فـى مجـال ريـادة الاعمـال.

وكان وفد مـن صنـدوق خليفة قـد قـام بزيـارة الـى جمهوريـة الشيشـان واطلـع عـن كثـب علـى واقـع الاقتصـاد الشيشـاني وذلـك لتكويـن صـورة واضحـة ورؤيـة اسـتراتيجية متكاملـة لتنغيـذ هـذا المشـروع الحيـوي والمهـم لـدعـم الاقتصـاد الشيشـاني مـن جهتـه أشـاد معالـي خـازان خـاكيمـوف نائـب رئيـس وزراء جمهوريـة الشيشـان بمواقـف القيـادة الحكيمـة لـدولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة ومـا تقدمـه مـن دعـم ومساعدة لشـعب الشيشـان، معربـا عـن إعجابـه بالتطـور والتقـدم الـذي تشـهـده الإمـارات فـي كافـة المجالات مؤكـداً أن جمهوريـة الشيشـان تولـي أهميـة كبيـرة لتطويـر علاقاتهـا مـع دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة لمـا فيـه خيـر ومصلحـة البلديـن والشـعبين الصحيقيـن.

Al Nowais expected that the preparation of studies and the adoption of the legal form and organizational structure of the new institution would be completed in the third quarter of the current year. This will be done before reaching the final agreement which includes the establishment of an independent institution that aims to supporting and developing small and medium enterprises, promoting entrepreneurship and creativity among the various members of Chechnya's society, and determining the scale of the financial support needed and how to invest in it.

Moreover, Al Nowais emphasized that Khalifa Fund will be committed to providing the necessary support and experience to the government of Chechnya directly or to the other governmental bodies tasked with supervising the establishment of the new developmental institution which is concerned with the small and medium enterprises sector. He also said that Khalifa Fund has a pioneering and rich experience and is ready to support Chechnya in this field. The Fund is willing to train Chechnya's staff in the field of entrepreneurship.

A delegation from Khalifa Fund had previously visited Chechnya where it was familiarized with the economic situation in the country in order to form a clear picture and an integrated strategic vision that is needed for the execution of this vital project that aims to support Chechnya's economy. On his part, Khazan Khakimov praised the UAE's efforts and its support to his country and expressed his admiration of the scale of development that the UAE has achieved in all fields of life. He also emphasized that Chechnya is deeply concerned with developing its relationships with the UAE for the benefit and interest of both sides.

صندوق خلیفه ... شرکاؤکی فی الربادة

33

Khalifa Fund for Enterprise Development prepares plan to develop small and medium projects in Yemen

Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of Khalifa Fund for Enterprise Development, said the Fund began preparing a plan to implement the directives of the UAE's leadership to allocate \$20 million in support of the development of small and medium enterprises sector in Yemen.

He pointed out that the Khalifa Fund's team of experts has been tasked with preparing a comprehensive study on how to best implement this quality and creative initiative. He also stressed that this initiative would contribute to the promotion of social, economic, security and political stability of large segments of Yemeni society, and would also support the government's efforts to raise the standard of living in disadvantaged areas in Aden and Mukalla.

He said the initiative aims to support the Yemeni government's efforts to address the spread of poverty and unemployment, and to promote the role of women in the development process by providing an opportunity for skilled cadres to achieve their ambitions and establish their own businesses that will contribute to strengthening the overall national economy in Yemen.

Al Nowais emphasized that the UAE's leadership attaches great importance to development projects that achieve economic and social benefits for ordinary Yemeni citizens, and stressed the importance of strategic relations between the two countries and the need to provide support that could help Yemen in restoring its vital and important role in the region.

"The small enterprises sector is gaining more importance when it comes to development efforts since it contributes to creating job opportunities in the private sector. Also, micro enterprises represent a good chance to reinforce the low-income households' situation, and pointed out that the initiative will offer training and guidance to beneficiaries in order to ensure the success of the enterprises and provide the desired benefit. It shall also help spread the culture of positive thinking and encourage the beneficiaries, especially women and the youth, to be innovative and transform themselves into productive individuals with sense of belonging to their society and country." Al Nowais stated.

Finally, he explained that Khalifa Fund will provide the necessary financial and technical support in order to enable Yemen to implement plans and strategies that serve the goals and meet people's aspirations toward achieving social and economic well-being. He also pointed out that the specified funds will be dedicated to the development of remote and poor areas in both Aden and Mukalla in Hadramout, and expected this project to lead to the creation of other projects that would contribute to more job opportunities for the Yemeni people.

صندوق خليفة يبدأ بإعداد خطة لتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في اليمن

قــال ســعادة حسـين جاســم النويــس رئيـس مجلــس إدارة صنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـع إن صنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـع بــدأ بإعــداد خطــة لوضــع توجيهــات وأوامــر القيـادة الرشــيدة بتخصيـص مبلــغ 20 مليــون دولار لدعــم وتنميــة قطــاع المشــاريـع الصغيــرة والمتوســطة فـــى اليمــن موضــع التنفيــذ.

وأوضح سعادته أنه ته تم تكليف فريـق مـن الخبـراء فـي صنـدوق خليفـة لإعـداد دراسـة شـاملة حـول كيفيـة تنفيـذ هـذه المبـادرة النوعيـة والخلاقـة. وأكـد أن هـذه المبـادرة ستسـهـم فـي تعزيـز الاسـتقرار الاجتماعـي والاقتصادي والأمني والسياسـي لشـرائح واسـعة مـن المجتمـع اليمنـي وستسـهـم فـي دعـم الجهـود الحكوميـة الخاصـة برفـع مسـتوى المعيشـة فـي المناطـق الأقـل حظـا فـي كـل مـن عـدن والمـكلا.

ونوه إلى أن المبادرة تهـدف إلى دعـم جهـود الحكومـة اليمنيـة فـي مكافحـة انتشـار الفقـر والبطالـة وتعزيـز دور المـرأة فـي عمليـة التنميـة عبـر إتاحـة الفرصـة أمـام أصحـاب المهـارات والسـمات الرياديـة لتحقيـق طموحاتهــم وتأسـيس مشـاريعهم الخاصـة التـى ستسـهـم فـى تعزيـز روافـد الاقتصـاد الوطنـى فـى الجمهوريـة اليمنيـة.

وأكد النويـس أن القيادة الرشيدة في الإمـارات العربيـة المتحـدة تولـي أهميـة كبيـرة للمشـاريـ6 التنمويـة التـي تحقـق فائـدة اقتصاديـة واجتماعيـة للمواطـن اليمنـي البسـيط، مشـددا علـى أهميـة العلاقـات الاسـتراتيجيـة بيـن البلديـن الشـقيقين وضـرورة تقديـم الدعـم الـذي يمكـن اليمـن مـن اسـتعادة دورهـا الحيـوى والمهـم فـى المنطقـة.

وقال «إن قطاع المشاريع الصغيرة يكتسب أهمية كبيرة في جهود التنمية إذ إنه يسهم في خلق فرص عمل ضمن القطاع المشاريع الصغيرة يكتسب أهمية كبيرة في جهود التنمية إذ إنه يسهم في خلق فرص عمل ضمن القطاع الخاص كما أن المشاريع متناهية الصغر تمثل فرصة جيدة لتعزيز وضع الأسر ذات الدخول المتدنية، لافتا إلى أن المبادرة ستشمل توفير التدريب والإرشاد اللازمين للمستغيدين من أجل ضمان نجاح المشاريع وتحقيق الفائدة المرجوة منها في إرساء ونشر ثقافة التفكير الإيجابي البناء بحيث تشجع الشرائح المستغيدة وخاصة المرأة والشباب على الابتكار والتحول إلى أفراد منتجين وتعزز ارتباطهم بالمجتمع والوطن».

وأوضح النويىس أن صنحوق خليفة لتطوير المشاريع سيقدم الدعـم المالـي والغنـي اللازميـن لتمكيـن الاشـقاء اليمنييـن مـن تنفيـذ خطـط واسـتراتيجيات تخـدم الأهـداف وتلبـي التطلعـات فـي تحقيـق الرفـاه الاجتماعـي والاقتصـادي لمختلـف شـرائح الشـعب اليمنـي .. لافتـا إلـى أنـه سـيتم توجيـه المبلـغ المقـرر الـى تنميـة المناطـق النائيـة وجيـوب الفقـر والاقـل حظـا فـي مختلـف مناطـق مدينتـي عـدن والمـكلا فـي حضرمـوت متوقعـا ان يسـهـم هـذا المشـروع فـي خلـق مشـاريـع تسـهـم فـي توفيـر فـرص عمـل ضخمـة وواعـدة للأشـقاء اليمنييـن.

وفد سعودي يطلع على تجربة صندوق خليفة في مجال دعم القطاع الزراعي

زار وفد من صندوق التنمية الزراعية في المملكة العربية السعودية برئاسة المهندس بحرين سليمان المالك نائب مدير عام الصنحوق مقر صنحوق خليفة لتطوير المشاريع.

وجرى خلال الزيارة بحث سبل التعاون والتنسيق وتبادل الخبرات بين الجانبين في مجال دعم وتعزيز أداء القطاع الزراعي وذلك في ضوء النجاح الذي حققه الصنحوق مين خلال برنامج زرعي الموجه لدعم المزارعيين.

وقال أحمد خلفان مطر الرميثي مدير برنامج زرعي في صندوق خليفة لتطوير المشاريخ خلال استقباله الوفيد إن صندوق خليفة تمكين مين تحقيق العديد مين الإنجازات كان أبرزها بث الوعيي في أوساط الشباب المواطنيين بأهمية ريادة الأعمال وتشجيعهم على الابتكار والإبداع، كما ساهم بشكل فعال في تهيئة بيئة مناسبة لنمو وتطور قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدولية الامارات العربيية المتحدة.

وأشيار إلى أن الصنحوق نجح في المواءمية بشكل جيد بيين الاحتياجيات التمويليية والاحتياجيات الغنيية والتدريبيية ليرواد الأعمال ما مكن العديد منهـم مـن البـدء بمشاريع واعـدة ومميـزة، مؤكـدا ان الصنـدوق طـور نمـوذج عمـل خـاص بـه، يعــد فريحا مـن نوعـه فـى المنطقـة كونـه يقـدم خدمـات التمويـل المباشـرة إضافـة الـى حزمـة واسـعة مـن خدمـات الدعـم فـى مختلف مراحل تأسيس المشيروع.

واضاف أن صنحوق خليفة قنام خيلال العنام 2013 بطرح برناميج زرعين بهيدف الحيد مين استهلاك الميناه وتعزيز الأمين الغذائي لدولة الامبارات العربيية المتحبدة، موضحيا أن البرنامج يهبدف إلى تمكيين المواطنيين العامليين في القطاع الزراعي .. ومساعدتهم على تطوير وتنميـة مزارعهـم عبـر تشـجيعهـم علـى اسـتخدام أحـدث التكنولوجيـا ونشـر أسـاليب الزارعـة غيـر التقليديــة القائمــة علــى تخفيــض اســتهلاك الهيــاه.

وأوضح أن الزراعـة المائيـة – الهيدرويونيـك – تسـهـم بشـكل كبيـر فـى الحـد مـن الآثار السـلبية للظـروف الحويـة ومشـاكل التربية على المنتجيات الزراعيية اضافية البي نقبل تكنولوجيا متطورة في قطاع الزراعية المائيية إلى الدولية فضلا عين تخفيض نسبة استهلاك المياه فـي القطاع الزراعـي وتخفيـض نسبة واردات الدولـة مـن المنتجـات الزراعيـة الأمـر الـذي سيعزز مـن الأمين الغذائي في الإمارة.

وقــال الرميثــى أن صنــدوق خليفــة وافــق علــى تمويــل 165 مزرعــة تعمــل وفــق نظــام الزراعــة المائيــة غيــر التقليديــة بقيمــة اجماليــة تبلــغ نحــو 165 مليــون درهــم.

وتوقــع أن يســهـم برنامــج زرعــى فــى رفــع حصــة المنتجــات الزراعيــة الوطنيــة مــن احتياجــات الســوق المحلــى الـــى نحــو 10 بالمئة، معتبـرا أن الاسـتثمار فـى القطـاع الزراعـى يحمـل مسـتقبلا واعـدا فـى ظـل برامـج الدعــم المالـى والتسـويق والتدريـب التي يعمل صندوق خليفة لتطوير المشاريع على توفيرها لأصحاب المـزّارع بالتعـاون مـع شـركاء اسـتراتيجيين آخريـن. مـن حانيـه أشياد المالـك يتجربة صنيدوق خليفـة لتطويع المشياريع فـي مجيال بـث روح الريادة أوسياط المواطنيين وتنميـة قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة فـى الدولـة بشـكل عـام وتجربتـه الرائـدة فـى تنميـة القطـاع الزراعـى بشـكل خـاص. كما أشاد المالك يفكرة برنامج زرعي القائمة على الربط ما يبين ربادة الاعمال والتنمية الزراعية معتبرا الفكرة خلاقة وتستحق الاهتمام.

وأكحان إنجازات الصنحوق تمثل تجربة متكاملة وقال «إن أهـم ما يميز هـذه التجربة بأنها توازن ما بين التنمية الاجتماعية والاقتصادية عبىر البرامج المتنوعة، التي تلبي مختلف احتياجات رواد الأعمال؛ معربا عن أمله في فتح افاق أرحب واوسك للتعاون بيين الصندوقيين في المستقبل القريب لتحقيق الأهداف المشتركة خاصة في القطاع الزراعي.

Saudi Delegation visits Khalifa Fund and learns about its Experience in Supporting **Agriculture**

A delegation representing the Agricultural Development Fund in Saudi Arabia headed by Engineer Bader bin Sulaiman Al Malek, Deputy Director General of the Fund, visited Khalifa Fund for Enterprise Development in its headquarters.

During the visit, the two sides discussed cooperation, coordination and experience exchange with respect to supporting and reinforcing the performance of the agricultural sector in light of the success that the Fund has achieved through Zaarie program which targets farmers.

Ahmad Khalfan Al Romaithi, head of Zaarie Programme at Khalifa Fund, said that Khalifa Fund was able to attain many achievements, most notably raising awareness among youths of the importance of entrepreneurship and encouraging innovation and creativity. Also, it has contributed effectively to the creation of a suitable environment for the growth and development of the small and medium enterprises sector in the UAE.

He also pointed out that the Fund was able to match the financing, technical and training needs of the entrepreneurs, which enabled many of them to start their own projects. He emphasized that the Fund has developed a special work model that provides financing services directly in addition to a comprehensive package of support services in the various stages of the project's establishment.

He added that in 2013, Khalifa Fund introduced Zaarie program for the purpose of reducing the consumption of water and reinforce food security in the UAE, and explained that the program aims to enable nationals working in the agricultural field to develop their farms by encouraging them to use the latest technologies and promote unconventional agricultural methods that rely on reducing water consumption.

Moreover, he explained that Hydroponic Agriculture greatly contributes to reducing the negative impacts of weather conditions and soil problems on crops. It also helps introduce advanced technologies in the field of hydroponic to the country which would help reduce water consumption in irrigation and consequently reduce the country's import of agricultural products which would eventually help reinforce food security in the Emirate.

Al Romaithi also said that Khalifa Fund approved the funding of 165 farms that operate according to the unconventional hydroponic system with a total value of 165 million dirhams.

He expects that Zaarie program will contribute to increasing the national agricultural products' share in the local market's needs with around 10%, and considered investment in agriculture as a promising endeavor in light of the financial support programs and marketing and training services that Khalifa Fund provides to farm owners in cooperation with other strategic partners.

On his part, Al Malek praised Khalifa Fund's experience in promoting entrepreneurship among nationals and developing the small and medium enterprises sector, as well as the Fund's pioneering experience in the development of the agricultural sector. He also praised Zaarie program and its idea which is based on creating links between entrepreneurship and agricultural development, which he described as creative and worth investing in.

He also stated that the Fund's achievements represent an integrated experience and said "this experience is unique in the sense that it strikes balance between social and economic development through various programs that meet the needs of entrepreneurs". He expressed hope to expand cooperation between the two sides in the near future in order to achieve the common goals in the agricultural sector. Khalifa Fund...Your partner in Entrepreneurship 

Annual Report 2016

الأولوية الثانية؛ تهيئة بيئة أعمال ملائمة لتنمية وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة

يـدرك صنـدوق خليفـة أهميـة تهيئـة بيئـة الأعمـال المناسـبة لتنميـة وتطويـر المشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة. فمنـذ البدايـة، كان الصنحوق حريصا على تطبيـق المنهجيـات التـى تمكنـه مـن فهــم البيئـة الخارجيـة لهــذه المشـاريع. حيـث أجـرى الصنحوق عجدا مين الحراسات بالاشتراك محموعة مين الاستشاريين الدوليين بهجف تجليل وفهم البيئة الاقتصادية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وقطاعاتها المختلفة، وكذلك من أجل فهـ م الاتجاهات الاقتصادية والاجتماعية واتجاهات السوق، للمساعدة على بلورة التوجه الاستراتيجي للصندوق.

صندوق خليفة لتطوير المشاريع يطلق دراسة لتعزيز ريادة الاعمال في ابوظبي

أطلـق صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريح بالتعـاون مـح منظمـة التنميـة والتعـاون الاقتصادى دراسـة حـول تعزيـز ريـادة الأعمـال والنظام الاقتصادى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فبي أيوظبني وذلك بهندف تحديد الإجراءات الواجب اتخاذها لخلق بيئة مناسبة لتنمية وتطوير قطاع المشروعات الصغيرة في الإمارة.

وتـم إطـلاق الدراسـة خـلال الـدورة الثامنـة عشـر لقمـة التمويـل متناهــى الصغـر الـذى تـم تنظيمهـا برعايـة كريمـة مـن سـمو الشيخ هـزاع بــن زايــد آل نهيــان نائــب رئيــس المجلــس التنفيــذى لإمــارة أبوظبــى تحــت شــعار «الابتـكارات فــى مجــال الإدمــاج

وقـال سـعادة عبـد اللّه سـعيد الدرمكـى الرئيـس التنفيـذي لصنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع «خلصـت الحراسـة إلـى نتائج وتوصيـات مهمـة مــن شـأنها أن تعــزز بيثــة ريـادة الأعمــال فـــى أبوظبــى وشــملت محــاور عــدة ذات علاقــة بتعزيـز بيئـة ريـادة الأعمـال مثـل تطويـر مناهـج التعليـم وتشـجيـع الابتـكار وتحسّـين بيئـة الاسـتثمار وتوفيـر بدائـل تمويـل ميسـرة وغيرهـا مـن العوامـل المؤثـرة فــى بيئـة ريـادة الأعمال، وأوضــح الدرمكــى أن الصنــدوق قــام بالفعــل بتنفيــذ بعــض توصيـات الدراســة مثــل إنشاء مركـز خليفـة للابتـكار متوقعـا أن يطلـق الصنـدوق العديـد مـن المبـادرات التـى يقـوم بدراسـتها حاليـا تنفيـذا لبعـض توصيات الدراسية.

وأشار إلى أن الدراسة شملت تحليلا لظروف سوق الائتمان المحلية الحالية الخاص بغثة الشركات الصغيرة والمتوسطة وأن مثل هـذه المشروعات تحتاج إلى نظـم تمويليـة يسـيطة وغيـر معقـدة ويتكلفـة منخفضـة».

وأضاف الرئيس التنفيذي لصندوق خليفة لتطوير المشاريع أن «الدراسة شددت على ضرورة تحسين بيئة الاستثمار وأهمية الاهتمام بالمشروعات ذات القيمـة المضافـة القائمـة علـى الابتـكار.

وتوقع الدرمكي أن تلعب ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة دورا أساسيا في تحويل الاقتصاد وزيادة

Priority 2: Facilitate creation of a business environment conducive to SME development

Khalifa Fund is fully aware of the importance of providing a business environment that supports the development of small and medium enterprises. Since the beginning, the Fund was keen on applying the methodologies that enable it to understand the external environment of these enterprises. The Fund has conducted a number of studies in partnership with a group of international consultants for the purpose of analyzing and understanding the economic environment of small and medium enterprises and their various sectors. Another aim is to understand the social and economic trends and those of the market in order to help develop the Fund's strategic trend.

Khalifa Fund for Enterprise Development launches a Study to reinforce Entrepreneurship in Abu Dhabi

In cooperation with the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). Khalifa Fund for Enterprise Development launched a study on the reinforcement of entrepreneurship and economic system of small and medium enterprises in Abu Dhabi for the purpose of determining the procedures that need to be implemented in order to create an environment that is suitable for the development of small enterprises in the Emirate.

The study was launched during the eighteenth session of the Microcredit Summit which was organized under the patronage of His Highness Sheikh Hazza bin Zayed Al Nahyan, Vice President of the Executive Council of Abu Dhabi Emirate, under the theme "Frontier Innovations in Financial Inclusion."

His Excellency, Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, said that the study has yielded important results and recommendations that would help reinforce the entrepreneurship environment in Abu Dhabi. The study consisted of several topics that are related to the reinforcement of the entrepreneurship environment. such as the development of educational curricula, innovation encouragement, improvement of the investment environment, the provision of facilitated financing alternatives among other factors that impact the entrepreneurship environment. He also explained that the Fund has indeed implemented some of the study's recommendations, such as the establishment of Khalifa Innovation Center, and expected that the Fund will launch several initiatives that are currently being studied.

He added that the study included analysis of the current local credit market's situations in relation to small and medium enterprises, and that such enterprises required simple and low-cost financing systems.

"The study emphasized the necessity to improve the investment environment and the importance of paying attention to added-value innovation-based projects." He said.

Al Darmaki expected that both entrepreneurship and small and medium enterprises would play a major role in transforming the economy and increase the nationals' participation in the workforce of the private sector. He also stressed that Abu Dhabi seeks to expand the enterprises base and reinforce its competitive potential being two of the strategic goals set out in Abu Dhabi Economic Vision 2030.

The main recommendations included reinforcing cooperation between the governmental bodies in Abu Dhabi that are concerned with entrepreneurship and small and medium enterprises on a regular basis and to take into consideration the preparation of a comprehensive and official strategy for small and medium enterprises after reviewing the points of strength and weakness that exist in the current system of small and medium enterprises. Also to encourage local and federal statistics offices to collect information according to the size categories of the enterprises in accordance with the international definitions in order to match the performance of the local sector of small and medium enterprises with other countries.

Moreover, the recommendations focused on developing human capital and innovation through increasing the resources level in order to reinforce entrepreneurship among the youth and women for the purpose of addressing the unemployment problem among the youth as well as the decrease in women's participation in the work market. The recommendations also emphasized the importance of devising a national strategy to introduce entrepreneurship education to primary, secondary and post-secondary school education in order to

instill entrepreneurship skills among the nationals from an early age. Such education must rely on interactive and experimental methods of teaching.

Regarding financing, the recommendations pointed out the importance of restructuring local products for institutions financing by taking advantage of Khalifa Fund's experience which is based on providing facilitated loans for the three types of financing: social, intermediary and semi-commercial, along with placing different terms and conditions for each case. The study also called for the establishment of a bankruptcy law in order to protect the rights of creditors without inhibiting entrepreneurship. Such law must contain clear rules for the reorganization and liquidation of companies that file bankruptcy cases.

مشاركة مواطنـي الدولـة فـي القـوى العاملـة فـي القطـاع الخـاص مؤكـدا أن أبوظبـي تسـعى لتوسـيـع قاعـدة المشـروعات وتعزيـز قدرتهـا التنافسـية وهمـا مــن الأهــداف الاسـتراتيجية التـي وضعتهـا الرؤيـة الاقتصاديـة 2030 لإمـارة أبوظبـي.

وتضمنت التوصيات الرئيسية بخصوص سياسات تعزيز بيئة ريادة الأعمال والمشاريك الصغيرة والمتوسطة في أبوظبي تعزيز التعاون بين الهيئات الحكومية في أبوظبي الععنية بريادة الأعمال والمشاريك الصغيرة والمتوسطة بصورة أكثر انتظاما والأخذ بعين الاعتبار إعداد استراتيجية شاملة وذات طابك رسمي للمشاريك الصغيرة والمتوسطة بعد الاسترشاد بتحليل نقاط القوة والضعف الموجودة في المنظومة المحلية للمشاريك الصغيرة والمتوسطة وتشجيكا المكاتب الإحصائية الاتحادية والمحلية على جمع المعلومات حسب فئات حجم المؤسسة بما يتفق مك التعاريف الدولية وذلك لتمكين مطابقة أداء القطاع المحلى للشركات الصغيرة والمتوسطة مك الحول الأخرى.

كما ركـزت التوصيـات علـى تنميـة رأس المـال البشـري والابتـكار مـن خـلال رفــ3 مسـتوى المــوارد لتعزيـز ريـادة الأعمـال بيـن الشـباب والسـيدات لمعالجـة مشـكلة ارتفـاع معــدلات البطالـة بيـن الشـباب وانخفـاض المشـاركة فـي سـوق العمـل بالنسـبة للسـيدات. وأكــدت أهميـة وضــ3 اسـتراتيجية وطنيـة لإدخـال تعليــم ريـادة الأعمـال فـي المراحـل الابتدائيـة والثانويـة ومـا بعــد المرحلـة الثانويـة لغـرس التوجهـات والمهـارات الرياديـة بيـن مواطنـي دولـة الإمـارات منـذ سـن مبكـرة مــع ضمـان ارتـكاز تعليــم ريـادة الأعمـال علــى أسـاليب التدريـس التفاعليـة والتجريبيـة.

أمـا بالنسـبة للتمويـل فقـد أشـارت التوصيـات إلـى أهميـة النظـر فـي إعـادة هيكلـة المنتجـات الحاليـة لتمويـل المؤسسـات بالاسـتفادة مــن تجربـة صنـدوق خليفـة الــذي يقــوم علـى أسـاس تقديــم قــروض ميســرة موحــدة نسـبيا لأنــواع التمويــل الثلاثة: الاجتماعيـة والوسـيطة وشبه التجاريـة مــع وضــع شــروط وأحــكام مختلفـة لـكل حالـة. ودعـت الدراسـة بوضــع قانــون للإفــلاس لحمايـة حقــوق الدائنيــن دون تثبيــط روح ريـادة الأعمـال بحيــث يتضمــن هــذا القانــون قواعــد واضحــة لخطـة إعـادة تنظيــم دعــوى الإفــلاس.

38

وزارة التغيير المناخي والبيئية وصندوق خليفية يوقعيان مذكيرة تفاهيم لتنسيق الجهود في مجال تنمية القطاع الزراعين في دولية الإمارات العربيية المتحدة

وقعت وزارة التغيير المناخبي والبيئية مذكيرة تفاهيم مع صندوق خليفية لتطويير المشياريع بهيدف وضع إطبار للتعياون المشترك وتنسيق الجهود في مجال تين مية القطاع الزراعيي عبر دعيم المزار عين ومشاريع استزراع الأحياء المائية في دولة الإمارات وتتضمين مذكرة التفاهـم – التي وقعها في مقّر صندوق خليفة بأبوظبي كل من معالى الدكتور ثاني بنّ أحمىد الزيودى وزير التغيير المناخبي والبيئة وسعادة حسين جاسهم النويس رئيس مجلس إدارة الصندوق بحضور علد من والإنتاج الحيواني وأنظمـة الـرى والاقتصـاد والتسـويق.



Signing a Memorandum of Understanding between the Ministry of Climate Change and Environment Khalifa Fund

The Ministry of Climate Change and Environment and Khalifa Fund for Enterprise Development (KFED) have signed a memorandum of understanding (MoU) that seeks to establish a framework for mutual cooperation and coordination with respect to the development of the agricultural sector. The development of the agricultural sector will be achieved through supporting farmers and aquaculture projects in the UAE. The MoU was signed at the KFED headquarters in Abu Dhabi by His Excellency Dr. Thani Ahmed al-Zeyoudi, Minister of Climate Change and Environment, and His Excellency Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of Khalifa Fund for Enterprise Development, and aims to support small and medium agricultural institutions that work in the field of crops production, production methods, animal production, irrigation systems, economy and marketing.



Khalifa Fund signs an Agreement with Saud bin Rashid Al Mualla Program for Youth Projects in Umm Al Quwain

Khalifa Fund for Enterprise Development signed an agreement with Saud bin Rashid Al Mualla Program for Youth Projects in Umm Al Quwain for the purpose of enabling national entrepreneurs in the Emirate to take advantage of the services provided by Khalifa Fund and its financing and training programs.

Pursuant to the agreement, which was signed at the Emiri Court in Umm Al Quwain by Abdulla Al Suwaidi, CEO of Saud bin Rashid Al Mualla Program for Youth Projects, and Ibrahim Al Mansoori, Chief Operations Officer of Khalifa Fund, the Saud Program will be authorized to receive financing requests and provide support services and membership applications from entrepreneurs and owners of small and medium enterprises Operations in the Emirate.

This step will open wider prospects for national entrepreneurs and project owners in Umm Al Quwain to take advantage of the financing and non-financing services provided by Khalifa Fund, as well as activate the small and medium enterprises sector in the Emirate. The signing was attended by Sheikh Ahmed bin Saud bin Rashid Al Mualla, Vice President of the Executive Council of the Emirate of Umm Al Quwain, Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, Naser Saeed Al Tallai, Director of the Emiri Court, and Hameed Rashid bin Humaid Al Shamsi, Secretary General of the Council, as well as several other officials.

Signing a Memorandum of Understanding between Khalifa Fund and the Cooperative Union of the Fishermen Society

Khalifa Fund for Enterprise Development signed a memorandum of understanding with the Cooperative Union of Fishermen Societies in the state for the purpose of establishing joint programs in order to prepare fishermen who are members in the Union and improve fishing circumstance. The memorandum, which was signed by Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, and Ali Mohamed Al Mansoori, Chairman of the Board of Directors of the Cooperative Union of Fishermen Societies, aimed to address the possibility of extending the utilization period of "Al Hasela" program which was launched by Khalifa Fund to develop the fishing profession. Al Darmaki said that the program which Khalifa Fund previously launched has provided financing with a total value of 12,5 million AED; 88 fishermen benefited from this financing across the UAE.

Signing a Cooperation Agreement between Khalifa Fund and Fujairah Foundation for Regions Development

Fujairah Foundation for Region Development and Khalifa Fund for Enterprise Development signed a cooperation agreement for the purpose of serving all categories of citizens and supporting the current strategic partnerships between the two side. The signing was attended by His Excellency Saeed Al Raqbani, Vice Chairman of the Foundation's Board of Directors. The agreement was signed by His Excellency Eng. Khamis Ahmed Al Noon, the Foundation's Director, and His Excellency Abdulla Saeed Hilal Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund. The agreement was signed at the Emiri Court in Fujairah and aimed to accomplish strategic partnership between the two sides by working on preparing joint programs to prepare farmers who are members in the Fujairah Foundation for Regions Development, in addition to supporting joint work and coordination between them to launch specialized agricultural workshops, exchange knowledge and experience across all levels, exchange information and related studies, and support the initiatives for the establishment of agricultural products exhibitions. The signing was attended by members of the board of directors of Fujairah Foundation for Regions Development and a number of officials from Khalifa Fund.

توقيـع اتفاقيـة بيـن صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع وبرنامـج سـعود بـن راشـد المعلا لرعايـة مشـاريع الشـباب فـي أم القيوين

أبرم صندوق خليفة لتطوير المشاريع اتفاقية مع برنامع سعود بـن راشـد المعـلا لرعايـة مشاريع الشباب فـي أم القيويـن بهـدف تمكيـن رواد الأعمـال المواطنيـن فـي الإمـارة مـن الاسـتفادة مـن خدمـات صنـدوق خليفـة وبرامجـه التمويليـة والتدريبيـة المتنوعة.

وتقضي الاتفاقية التي وقعها في الديوان الأميري لأم القيويين كل مـن عبد الله السويدي الرئيس التنفيذي لبرنامج سعود بن راشد المعلا لرعاية مشاريخ الشباب وإبراهيم أحمد المنصوري الرئيس التنفيذي للعمليات في صندوق خليفة لتطوير المشاريخ بتفويض برنامج سعود بن راشد المعلا باستقبال طلبات التمويل وتوفير الخدمات المساندة وطلبات العضوية مـن رواد الأعمال وأصحاب المشاريخ الصغيرة والمتوسطة القائمة في الإمارة.

ومـن شـأن هـذه الخطوة أن تغتح آفاقـاً أوسـع أمـام رواد الأعمـال وأصحـاب المشـاريع المواطنيـن فـي أم القيويـن للاسـتغادة مـن خدمـات صنـدوق خليفـة التمويليـة وغيـر التمويليـة وتنشـيط قطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة فـي الإمـارة. حضـر التوقيــع الشـيخ أحمـد بـن سـعود بـن راشـد المعـلا نائـب رئيـس المجلـس التنفيـذي لإمـارة أم القيويـن وعبـد الله سـعيد الدرمكـي الرئيـس التنفيـذي لصنـدوق خليفـة وناصـر سـعيد التـلاى مديـر الديـوان الأميـري وحميـد راشـد بـن حميـد الشامسـي الأميـن العـام للمجلـس وعـدد مـن المســؤولين.

توقيع مذكرة تفاهم بين صندوق خليفة والاتحاد التعاوني لجمعية صيادي الأسماك

توقيع اتفاقية تعاون بين صندوق خليفة ومؤسسة الفجيرة لتنمية المناطق

وقعت مؤسسة الفجيرة لتنمية المناطق مع صندوق خليفة لتطوير المشاريع اتفاقية تعاون بهدف توحيد الجهود المشتركة لخدمة المواطنيين بكافة فئاتهم ودعم الشراكات الاستراتيجية القائمة بينهما وذلك بحضور معالي سعيد المشتركة لخدمة المواطنيين بكافة فئاتهم ودعم الشراكات الاستراتيجية القائمة بينهما وذلك بحضور معالي سعيد الرقباني نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة. وقع من جانب مؤسسة الفجيرة سعادة المهندس خميس أحمد النون مدير المؤسسة وسعادة عبد الله سعيد هلال الدرمكي الرئيس التنفيذي لصندوق خليفة لتطوير المشاريع. وهدف الاتفاقية التي جرت مراسم توقيعها في الديوان الأميري بالفجيرة إلى تحقيق الشراكة الاستراتيجية بين الطرفيين من خلال العمل على وضع برامح مشتركة لتأهيل المزارعين المنتسبين لمؤسسة الفجيرة لتنمية المناطق والعمل والتنسيق المشترك بينهما لإطلاق برامح وورش زراعية متخصصة إلى جانب تبادل المعرفة والخبرات والتجارب المؤسسية على كافة المستويات المشتركة وتبادل المعلومات والدراسات ذات العلاقة ودعم المبادرات الخاصة بإنشاء معارض المنتجات الزراعية. حضر توقيع الاتفاقية أعضاء مجلس إدارة مؤسسة الفجيرة لتنمية المناطق ومجموعة من المسؤولين من حانب صندوق خلافة لتطوير المشارية.



Priority 3

Cultivate Emirati entrepreneurial culture and encourage innovation



الأولوية الثالثة تعزيز ثقافة الريادة والمبادرة وتشجيع الابتكار



الأولوية الثالثة: تعزيز ثقافة الريادة والمبادرة وتشجيع الابتكار

إن دور صنـدوق خليفـة يتضمـن نشـر ثقافـة العمـل الحـر، تشـجيـع الابتـكار، والنمـو المسـتدام للمشـاريـع الصغيـرة والمتوسـطة الإماراتيـة التـى تسـاهـم فـى التنميـة الاجتماعيـة والاقتصاديـة لـدولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة.

وللقيام بحوره في تعزيـز روح المبادرة وتشـجيع الابتـكار، قـام صنـدوق خليفـة بتنفيـذ مجموعـة مختلفـة مـن المبادرات والفعاليات التي تستهدف الترويح والتوعيـة بريادة الأعمـال كبديـل عـن الوظيفـة التقليديـة فـي الحكومـة والقطـاع الخـاص. وفـي العـام 2016، قـام الصنـدوق بتنفيـذ ٨٢ حملـة توعيـة ليصـل مجمـوع حمـلات التوعيـة التي نغذهـا حتى نهايـة 2016 إلـى 724 حملـة.

محمــد بــن زايــد يشــهـد مـــع دوق يــورك اطــلاق النســخـة الإماراتيــة مــن المســابقة البريطانيــة «رواد القصــر»

شهد صاحب السمو الشيخ محمـدبـن زايـد آل نهيـان ولـي عهـد أبوظبـي نائـب القائـد الأعلـى للقـوات المسـلحة وصاحب السـمو الملكـي الأميـر أنـدرو دوق يـورك فـي أبوظبـي إطـلاق النسـخة الإماراتيـة مـن مسـابقة «القصـر – الإمـارات» بعــد أن تـم اختيار صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع ليكـون الشـريك الاسـتراتيجي لهـذه المسـابقة العالميـة فـي منطقـة الخليـج العربـي.

وتهــدف مبـادرة «رواد القصــر» التــي اطلقهـا الاميـر انــدرو فــي المملكـة المتحــدة فــي العــام 2014 إلــى تمكيــن المتأهليــن مــن رواد اعمــال وأصحــاب المشــاريــ3 المبتكــرة مــن عــرض مشــاريعهـم واحتياجاتهــا ســواء كانــت ماليــة أو تســويقية أو اداريــة أو تســويقية أو اداريــة أو تســويقية أو اداريــة أو تســويقية أو اداريــة أو تصويريـة وغيرهــا أمـام نخبــة مــن رجــال الأعمـال والرؤسـاء التنفيذييـن لشــركـات مرمـوقــة فــي قصــر سـانت جيمــس بالمملكـة المتحــدة وذلــك ليحظــوا بغرصـة للدعــم وتطويــر مشــاريعهـم.

وقـال صاحـب السـمو الشـيخ محمـد بـن زايـد آل نهيـان ولـي عهـد أبوظبـي نائـب القائـد الأعلـى للقـوات المسـلحة اننـا نرحـب بمثـل هــذه المبـادرات النوعيـة والخلاقـة التـي مـن شـأنها أن تسـاهـم فـي تعزيـز إمكانيـات وقـدرات رائـد العمـل وتتيـح لـه فرصـة الاسـتغادة مــن الخبـرات العالميـة المرموقـة فـي مختلـف المجـالات موجهـا الشـكر للأميـر أنـدرو دوق يـورك علـى طـرح هــذه المبـادرة.

من جهته قال دوق يـورك إنـه لشـرف عظيـم أن نتعـاون مــع صاحـب السـمو الشـيخ محمــد بـن زايـد آل نهيـان وصنــدوق خليغـة لتطويـر المشاريع لجلـب مبـادرة «رواد القصــر» إلــى أبوظبــى ودول الخليــة العربيـة بصغـة عامــة.

واضاف ان المبادرة بدأت في المملكة المتحدة في العام 2014 لتشجيع ودعم رواد الأعمال وريادة الأعمال بصغة عامـةوقد توسعت خلال السنتين الماضيتين لتدعم 240 مشروعا وتساهم في خلـق ما يقـارب 700 فرصـة عمـل وما يغـوق 250 مليـون جنيـه اسـترلينـى فـى النشـاط الاقتصادى.

واشار الـي أن الطلـب لدعـم التواصـل الدولـي مـن قبـل رواد الأعمـال البريطانييـن والمشـاريـع مـازال يتطـور ممـا يجعلنـي الآن

Priority 3: Cultivate Emirati entrepreneurial culture and encourage innovation

Khalifa Fund's role includes promoting the culture of freelance work, encouraging innovation and sustainable growth of small and medium enterprises in the UAE that contribute to the social and economic development of the country.

In order for it to carry out its role in reinforcing initiatives and encouraging innovation, Khalifa Fund executed a number of different initiatives and events that focused on promoting and raising awareness regarding entrepreneurship as an alternative for traditional jobs in the government and the private sector. In 2016, the Fund has implemented 82 awareness campaigns which brought the number of awareness campaigns implemented up until 2016 to a total of 724.

Mohammad Bin Zayed and Prince Andrew attend launch of UAE chapter of Pitch@ Palace

His Highness Shaikh Mohammad Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces and Prince Andrew, Duke of York, attended the launch of the UAE chapter of Pitch@Palace following the selection of the Khalifa Fund for Enterprise Development as the strategic partner for this international initiative in the Arabian Gulf region.

Founded by the Duke of York in 2014, the Pitch@Palace initiative aims to support qualified entrepreneurs and project owners to showcase their projects and their needs, whether financial or marketing or administrative or developmental, to an elite group of businessmen and CEOs of reputable companies at St James's Palace in the UK so as to provide them with opportunity to support and develop their projects.

Shaikh Mohammad said, "We welcome such creative initiatives, which contribute to boosting the capabilities of entrepreneurs and enable them to benefit from international expertise in various fields."

He thanked Britain's Duke of York for this initiative.

Prince Andrew said it was an honor to cooperate with Shaikh Mohammad and with the Khalifa Fund to introduce Pitch@Palace in Abu Dhabi and the Gulf.

He said that the initiative started in 2014 in the UK to support and encourage entrepreneurs and entrepreneurship in general. And added that over the past two years, Pitch@Palace has helped over 240 businesses grow, helped create over 700 job opportunities and around £250 million in economic activity.

ومنطقة دول الخليج العربية بصفة عامية.

قــادرا علــى تطويــر المبــادرة وجلــب «رواد القصــر» التــي تعتبــر علامــة فريــدة إلــى الشــرق الأوســط مؤكــدا ان صاحــب الســمو الشـيخ محمـدبـن زايـد آل نهيـان يشــاركه نفـس الاهتمـام لدعــم ريـادة الأعمـال فــى أبوظبــى ودولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة

واضــاف ان هـــذا البرنامــج سـيمكن رواد الأعمــال الخليجييــن مــن تطويــر مشــاريعهـم ودخــول الأســواق العالميــة مــن خــلال شـبكة العلاقــات التــي يمكننــا توفيرهــا لهــم ..وإننــي أتمنــى لــرواد الأعمــال المحتمليــن فــي دول الخليــج العربيــة حظــا وافــرا للترشــح وتقديــم طلباتهــم ليكونــوا جــزءا مــن مبــادرة اعــرض فــى القصــر.

مـن جانبـه قـال سـعادة حسـين جاسـم النويـس رئيـس مجلـس إدارة صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع إننـا نفخـر باختيـار صنـدوق خليفـة ليكـون شـريكا اسـتراتيجيا لهـذه المبـادرة النوعيـة والمميـزة ..معربـا عـن اسـتعداد الصنـدوق لاتخـاذ كافـة الاجـراءات اللازمـة لانجـاح هـذه المسـابقة فـى دورتهـا الاولـى فـى ابوظبـى.

واوضـح ان الصنـدوق تمكـن خـلال السـنوات الخُمـس الماضيـة مـن ْتحقيـق انْجـازات مهمـة فـي مجـال بـث روح ريـادة الاعمـال وتشـجيـS مختلـ ف فئـات المجتمــS علـى الابـداع والابتـكار وذلـك عبـر العديــد مـن البرامــج التـي تــم طرحهـا أو رعايتهـا منــذ تدشـين خـدمـات الصنــدوق فـي العـام 2007.

Prince Andrew said the growing demand among British entrepreneurs and start-ups had helped me develop this initiative and bring it to the Middle East, adding that Shaikh Mohammad shares the same interest in supporting entrepreneurs in Abu Dhabi, the UAE and the Gulf.

"This programme will enable entrepreneurs in the Gulf to develop their projects and to join international markets through the network of connections we provide. I wish the potential entrepreneurs in the Gulf good luck in applying and getting nominated to be part of Pitch@Palace," he said.

Hussain Jasim Al Nowais, Chairman of the Khalifa Fund said the Fund is proud to be selected as a strategic partner for this unique initiative and expressed the Fund's willingness to take all necessary measures to ensure the success of Pitch@Palace in its first cycle in Abu Dhabi.

He further said over the past five years, the Fund was able to make substantial achievements with respect to promoting entrepreneurship and encouraging various members of the society to be creative and innovative through several programs that were introduced since the Fund's services were first launched in 2007.

الإعلان عن رواد الأعمال الإماراتيين الفائزين بالدورة الأولى من «رواد السياحة»

أعلنـت مبـادرة «رواد السـياحة» التـى تعتبـر الأولـى مـن نوعهـا فـى أيوظبـى عـن رواد الأعمـال الإماراتييـن الغائزيـن فـى دورتهـا الأولى عقب تقديهم القائمة النهائية مـن المرشـحين لأفـكار مشاريعهم أمـام لجنـة تحكيـم مـن خبـراء متخصصيـن فـى مجـالات متعــددة. وتهــدف المبـادرة إلــى تحفيـز ودعــم الأفـكار المبتكــرة فــى مجـال المشــاريـع الترفيهيــة والســياحية ذات الجدوى الاقتصاديـة والقابلـة للتطبيـق فـى العاصمـة الإماراتيـة.

وحصل علج المركز الأول محمد صالح وأحمد على يفكرة بناء أول «متاهـة ليـزر» فـي أبوظيي تحـت اسـم «وبيز» تبعهما سلطان الزعابــى الــذى طـرح فكـرة «لوحــة الشـطرنج العملاقــة» فــى حيـن ذهــب المركــز الثالــث إلـى الدكتـورة غـادة العامــرى بفكرة دار السينما المفتوحـة فـى الهـواء الطلـق.

وانطلقت مبادرة «رواد السياحة» في شهر ديسمبر من العام 2015 وتقودها «هيئة أبوظبي للسياحة والثقافة«بالتعاون مـع «صنـدوق خليغـة لتطويـر المشاريع» حيـث تمنح رواد الأعمـال الإماراتييـن سـواء مـن ذوى الخبـرات السـابقة أو الجـدد فرصـة تطوير أفكارهــم القابلـة للتطبيـق علـى أرض الواقـع فـى مجـال المشـاريع السـياحية والترفيهيـة والتـى تثرى التجربـة المقدمـة للمواطنيـن والمقيميـن والـزوار فـى الإمـارة.

و شــهد البرنامــج الــذى بــدأ يــوم « ينايــر 9 واســتمر حــّــى 13 فبرايــر مـــن العــام 2016 إقامـــة » ورش عمــل لقائمــة مختــارة مــن المواطنيين المتقدميين للمبادرة.

وتضونيت ورش العمل توجيها وتدريبا علجي مواضيع متنوعية مصممة خصيصا للارتقياء يقدرتهم علجي المضجي قدميا بأفكارهم وتحويلها إلى مشاريع ناجحة.

وستتلقى المشاريع الغائـزة دعمــا مــن «هيئـة أيوظبــي للســياحة والثقافــة، و«صنــدوق خليغــة لتطويــر المشــاريع، و«بلديــة أبوظبي، و:دائيرة التنميــة الاقتصاديــة، و:هيئـة البيئــة ، أبوظبــي، و:مؤسســة الإمــارات ،للانتقــال إلــي الخطــوات التاليــة لتنفيــذ المشارىع.

وعبــر ســلطان الظاهــرى المديــر التنفيــذى لقطــاع الســياحة بالإنابــة فــى «هيئــة أبــو ظبــى للســياحة والثقافــة» عــن شــكره للشيركاء في هذه المبادرة «صندوق خليفة لتطوير المشاريع» و«دائرة التنمية الاقتصادية» و«لدية أيوظيي» و«هيئة البيئة

Announcing the Winning Emirati Entrepreneurs in the First Round of "Rowad Al Sevaha"

The "Rowad Al Seyaha" (Pioneers of Tourism) initiative, the first of its kind in Abu Dhabi, has announced the names of the winning Emirati entrepreneurs in the initiative's First Round following the submission of the final list of nominees to an arbitration committee which consisted of experts in various fields.

Mohamed Saleh and Ahmed Ali won first place with their concept for building the first "laser maze" in Abu Dhabi dubbed "Weez", followed by Sultan Al Zaabi who presented the idea of "Giant Chess Board" whereas third place went to Dr. Ghada Al Ameri for her idea of an outdoor cinema.

The "Rowad Al Seyaha" initiative was launched in December 2015 led by "Abu Dhabi Tourism & Culture Authority"

The program, which started on January 9th and lasted until February 13th 2016, consisted of 6 workshops for a selected group of nationals who applied to the initiative.

The workshops included guidance and training on various topics that were designed specifically to develop the participants' abilities in turning their ideas into successful projects.

The winning projects will receive support from Abu Dhabi Tourism and Culture Authority, "Khalifa Fund for Enterprise Development", "Abu Dhabi Municipality", "Department of Economic Development", "Environment Authority - Abu Dhabi", and "The Emirates Foundation" in order to move on to the next steps in the project's implementation.

Sultan Al Dhaheri, Acting Executive Director, Tourism, TCA Abu Dhabi, thanked the partners in this initiative "Khalifa Fund for Enterprise Development", "Abu Dhabi Municipality", "Department of Economic Development", "Environment Agency – Abu Dhabi", and "The Emirates Foundation".

Priority 4

Support development of Emirati entrepreneurs by providing access to ideas, training and counselling



الأولوية الرابعة

دعـم تطـور رواد الأعمـال المواطنيـن عـن طريـق توفيـر التدريب المناسـب والاستشــارات اللازمــة ومســاعدتهم علــى توليــد الأفـكار الخلاقــة



الأولوبة الرابعية؛ دعيم رواد الأعميال المواطنيين عين طريق توفير التدريب المناسب والاستشارات اللازمة ومساعدتهم على توليد الأفكار الخلاقة

إن التحفيز للوصول إلى الأفكار المبتكرة والمعلومات وتقديها الخدمات الاستشارية والإرشاد والإشراف من أهم الخدمات الأساسية التي يقدمها صنحوق خليفة، وذلك لمعالجة المعوقات التي قد تقف عائقاً أمام البحة في المشاريح الجديدة وتسهيل تطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة. تمثـل الخدمـات الاستشارية والبرامـج التدريبيـة والتوجيـه ركيـزة أساسـية مين ركائيز عميل الصنيحوق والتبي يهيدف مين خلالها إلىي دعهر رواد الأعميال ومسباعدتهم لتحوييل أفكارههم إلىي حقائق ملموسة. لقد استقبل الصندوق 1431 طلبا مـن رواد أعمال فـى العـام 2016، وقـام بتنفيذ 31 دورة تدريبية استفاد منهـا 479 رائدة ورائدة عمل. ومع نهاية العام 2016 ارتفع عدد الطلبات الإحمالية التي استقبلها الصندوق إلى 15,833 وعدد الحورات التدريبية الإجمالي إلى 518 وإجمالي عدد المتدربين إلى 7,750 وذلك منذ مباشرته العمل في 2007.



Priority 4: Support development of Emirati entrepreneurs by providing access to ideas, training and counselling

Motivating people to come up with innovative ideas, providing information and consultancy and supervisory services are among the main services provided by Khalifa Fund. Such services help address the obstacles that might hinder the starting of new projects and facilitate the development of small and medium enterprises. The consultancy services and training and guidance programs represent a major foundation in the Fund's work through which it aims to support entrepreneurs and help them transform their ideas into reality. The Fund has received 1431 applications from entrepreneurs in 2016 and implemented 31 training courses from which 479 entrepreneurs benefited. By the end of 2016, the total number of applications the Fund received increased to 15,833 applications, whereas the total number of training courses reached 518 and the total number of trainees 7.750 since the Fund first started its work back in 2007.



Khalifa Fund organizes a training course for Chechen Staff

Khalifa Fund for Enterprise Development organized an intensive training course for the preparation of Chechen staff who will be responsible for managing the "Zayed Fund for Entrepreneurship and Innovation's" operations. Zayed Fund for Entrepreneurship and Innovation is concerned with funding small and medium enterprises through support from the government of Abu Dhabi.

Khalifa Fund has previously signed an agreement with the Chechnya government for preparing a framework for investment in the development of micro, small and medium enterprises in Chechnya. This goal will be achieved through the establishment of a foundation that supports and develops micro, small and medium enterprises whose work is similar to that of Khalifa Fund.

His Excellency Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, said that the course consisted of practical and theoretical training in the fields of training and preparation in entrepreneurship and the promotion of its values, as well as other aspects such as credit, control and project follow-up.

He pointed out that the two-week course consisted of training on the best international financial practices in the field of financing and how to disburse payments, manage risks, market studies, among others.



صندوق خليفة ينظم دورة تدريبية لكوادر شيشانية

قـام صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع بتقديـم دورة تدريبيـة مكثفـة نظمهـا لتأهيـل كـوادر شيشـانية لإدارة عمليـات «صنـدوق زايـد للإبتـكار و ريـادة الأعمـال» المعنـي بتمويـل المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة بدعـم مـن حكومـة أبوظبـي.

وكان الصنحوق قـد وقـع مـع الحكومـة الشيشـانية اتغاقيـة لوضـع إطـار عمـل للاسـتثمار فـي تنميـة وتطويـر قطـاع المشـاريع متناهيـة الصغـر والصغيـرة والمتوسـطة فـي الشيشـان وذلـك مـن خـلال تأسـيس مؤسسـة لدعـم وتطويـر المشـاريع متناهيـة الصغـر والصغيـرة والمتوسـطة تحاكـي صنـدوق خليغـة لتطويـر المشـاريع فـي أبوظبـي.

وقــال ســعادة عبــد اللّه سـعيد الدرمكــي الرئيـس التنفيــذي لصنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريــة إن الــدورة شــملت تدريبــات عمليــة ونظريــة فــي مجــال التدريــب والتأهيــل فــي قطاعــات ريـادة الأعمــال ونشــر القيــم الرياديــة بجانــب مواضيـــ3 تتعلــق بتقييـم الأفـكار الاســتثمارية وطـرق التأكــد مــن جدواهـا الماليــة والاســتثمارية إضافــة إلــى المســائل الخاصــة بالائتمــان والرقابــة ومتابعــة المشــاريــة.

وأشار إلى أن الـدورة التدريبيـة التي اسـتمرت أسـبوعين تضمنـت تدريبـات علـى أفضـل الممارسـات الماليـة فـي مجـال التمويـل وكيفيـة صـرف الدفعـات وإدارة المخاطـر ودراسـات السـوق وغيرهـا.

وأوضح الدرمكي أن الــدورة لــم تقتصــر علــى الجوانــب الغنيــة فقــط بــل تعدتهــا لتشــمل الجوانــب الإداريـة حيـث اطلـــ3 المشــاركون فيهــا علــى الخدمــات التــي تقدمهــا الأقســام المســاندة مثــل الإدارة القانونيــة وإدارة تقنيــة المعلومــات وإدارة التخطيــط والاســتراتيجية وغيرهــا.



Annual Report 2016

وأشار إلى أن الحورة تضمنت برنامج زيارات ميدانية لعحد من المشاريك الناجحة والمميزة التى دعمها صنحوق خليفة ماليا وفنيا في مختلف المجالات وذلك بهـدف اطلاعهـم على طبيعـة المشاريح وسير تطورهـا وطرق دعمهـا.

وأكبد الدرمكي أن صنحوق خليفة سيكون ملتزما يتقديها الدعه والخبرة اللازمية لحكومة الشيشان مباشرة أو للحهات الحكوميـة الأذِّري المكلفـة بالإشـراف علـى انشاء المؤسسـة التنمويـة المعنيـة يقطـاع المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة.

وقال إن صندوق خليفة لديه تجربة رائدة وثرية وهو على أتم الاستعداد لدعه الأصدقاء في جمهورية الشيشان بهذا المجال، مبديا استعداده لمواصلة تدريب وتأهيل الكوادر الشيشانية في مجال ريادة الأعمال.

وأكبد الجرمكين علين نيبة الصنحوق تنظيم المزيج مين الحورات التدريبية خلال المرجلية المقيلية وقبيل الإعلان عين إطلاق الصنحوق الشيشانى.

صندوق خليفة ينظم دورتين تدريبيتين بالتعاون مع «محموعة أزادىا»

انطلاقًا مِـن حـرص صنـدوق خليفة علـى التعـاون مـع القطاع الخـاص لخدمـة رواد الأعمـال فـي دولـة الإمـارات، وقـع صنـدوق خليفة ومجموعة أزاديا اتفاقية للتعاون فـى مجال التدريب والتوجيه والاستشارة مـن خـال مشاركة خبراتهــم فـى مجـال إنشاء المشاريع الغذائية وإدارتها.

ومين هـذا المنطلـق نظـم صنـدوق خليفـة ومجموعـة أزاديـا دورتيـن تدريبيتيـن فـى العـام 2016، واحـدة فـى أبـو ظبـى والثانيـة في الفجيرة حيول كيفية تأسيس وتطوير وإدارة المشاريع الغذائية. وشارك في الدورة 29 استشاري أعمال ورائد عمل ... حيث استمعوا لمحاضرات قدمها مختصون من مجموعـة أزاديـا اشـتملت علـى تعريـف المشـاريع الغذائيـة وتطويرهـا وكيفية ادارتها. وقد شهدت الحورة تغاعلا كيبرا واهتماما مين أصحاب المشارية الممولة والمدعومة مين صنحوق خليفة لتطويح المشاريح ومستشارى الأعمال حيث شهدت نهايـة الورشـة نقاشات مطولـة واجابات علـى العديـد مــن التساؤلات التي طرحها المشاركون. Al Darmaki explained that the course did not only focus on the technical aspects, but also addressed the administrative ones. The participants in the course were introduced to the services that are offered by supportive departments, such as the legal administration, the information technology administration, the planning and strategy administration and others.

He also said that the course included field visits to a number of successful and unique projects that were financially and technically supported by Khalifa Fund for the purpose of familiarizing them with the nature of these projects, their progress and ways to support them.

Al Darmaki emphasized that Khalifa Fund will be committed to providing direct support and experience for the government of Chechnya or to other governmental bodies tasked with supervising the establishment of the developmental foundation concerned with small and medium enterprises.

He added that Khalifa Fund enjoys a pioneering and rich experience and is fully ready to support friends in Chechnya. The Fund expressed willingness to continue training and preparing Chechen staff in the field of entrepreneurship.

Al Darmaki confirmed the Fund's intention to organize more training courses over the coming stage and before the announcement of the Chechen Fund launch.

Khalifa Fund organizes two training courses in cooperation with "Azadea Group"

Based on its keenness to cooperate with the private sector to serve entrepreneurs in the UAE, Khalifa Fund and Azadea Group signed a cooperation agreement in the field of training, guidance and consultancy through exchange of experience in the field of establishing and running food projects.

On this basis, the Fund and Azadea Group organized two training courses in 2016 one in Abu Dhabi and one in Al Fujairah on how to establish, develop and manage food projects. Twenty-nine business consultants and entrepreneurs participated in the courses in which several lectures were delivered by experts from Azadea Group. The lecturers discussed food projects and how to develop and manage them. The courses featured considerable interaction from the attendants, business consultants and owners of the Khalifa Fund-financed and sponsored enterprises. The courses also featured lengthy discussions and answers to the participants' questions.

Priority 5

Support citizens through social programs



الأولوية الخامسة

دعم المواطنين من ذوي الاحتياجات أو الظروف الخاصة عن طريق البرامج الاجتماعية المتخصصة



الأولويــة الخامســة؛ دعــم المواطنيــن مــن ذوى الاحتياجــات أو الظــروف الخاصــة عــن طريق البرامج الاحتماعية المتخصصة

بالإضافية إلحي دور صنحوق خليفية فحي تعزيز وتطوير ريادة الأعمال وتمويل المشاريح الصغيرة والمتوسطة، يقوم الصنحوق أيضا بحور فعال في دفع عجلة تنَّمية المشاريع والمبادرات الاجتماعية. حيث أطلق العديد من البرامج بالشراكة مع المنظمـات الاجتماعيـــ في هــدف خلــق محتمـــــ أكثــر الســتدامة وشــمولا. فقــد قــام صنــدوق خليفــة ياطــلاق عــدة مبــادرات احتماعيـة تسـتهـدف النسـاء، وإحبـاء التـراث الإماراتـر ،، ونـزلاء المراكـز الإصلاحيـة ومراكـز إعـادة التأهيـل. ولا تقتصـر هــذه المبادرات على التمويل فقط، إنما تتخطاها لتقديم الاستشارات، وخدمات التوجيه، والتدريب وتزويد رواد الأعمال بالأدوات والمهارات التين تعينهم على النصاح. وفي العام 2016، استفاد 38 مواطين ومواطنية مين الخدمات الاجتماعيية التمويلية التــى يقدمهــا الصنــدوق، وتــم تنظيــم دورتيــن لتدريــب ١٩ مـســتفيد ضمــن برنامــج «الــرَّدّة «الــذي أطلقــه الصنــدوق بالتعــاون مــ القيادة العامــة لشـرطة أبوظبــي، بهــدف منــ نـزلاء المنشــ آت الإصلاحيـة والعقابيــة مــن المواطنيــن فرصــة دخــول قطـاع الأعمال وإعادة الاندماج في المحتمى بعيد قضاء الأحكام الصادرة بحقهيم. كما شارك 181 حرفية في الدورات التدريبية التين نظمتها «مؤسسة صوغة» في نغيس العيام. ومع نهايية العيام 2016 بلغ عبدد الحرفيات النشيطات 124 حرفية.

أهداف خطة التدريب لحرفيات مؤسسة صوغة

- بناء شخصية واعية ومثقفة ومطلعة على تراثها الإنساني والثقافي والتاريخي، معتزة بانتمائها له.
 - التوعية ونقل المعرفة العامة عن الحرف الإماراتية التراثية للأحيال القادمة.
 - زيادة عدد المتدربات الحرفيات والاهتمام بالحرفة اليدوية التراثية
 - تخريج متدربات ناجحات في إتقان الحرفة التراثية.
 - فرص لسبل التعاون مع المؤسسات والشركات في تدريب فئات مختلفة من المجتمع.

أنواع الدورات التي تم تنظيمها في سنة 2016

- أساسيات نسيج السحو، التلى وسف السعف
- تطوير منتجات نسيج السدو، التلى وسف السعف
 - تدریب دورات مهارات خیاطة المنتجات
- حورات مهارات إدارة الاعمال بالتعاون مع بنك باركليز
- دورات فی انتاج منتجات جلدیة بالتعاون مع شرکة SMRJ

Priority 5: Support citizens through social programs

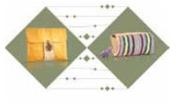
In addition to its role in reinforcing and developing entrepreneurship and the financing of small and medium enterprises, Khalifa Fund also plays a key role in pushing the developing of social projects and initiatives forward. Many programs have been launched in partnership with social organizations for the purpose of creating a more sustainable and comprehensive society. Khalifa Fund has launched a number of social initiatives that target women, revive the Emirati heritage, as well as correctional facilities' inmates and rehabilitation centers. These initiatives are not confined to financing only, but also includes offering consultancy, guidance services, training, and providing entrepreneurs with the tools and skills they need to succeed. In 2016, 38 nationals benefited from the social financing services that the Fund offers, and two training courses were organized to train 19 beneficiaries as part of "Al Radda" program which the Fund launched in cooperation with Abu Dhabi Police for the purpose of offering the local inmates of correctional and punitive facilities the chance to access the business world and reintegrate into society after serving their sentences. Moreover, 181 craftswomen have participated in the training courses organized by Sougha Institution in the same year. By the end of 2016, there were around 124 active craftswomen.

Training Plan's Objectives for Craftswomen at Sougha Institution

- Build an educated and knowledgeable personality that is aware of its human, cultural and historical heritage.
- · Raising awareness and transferring general knowledge about heritage Emirati handicrafts to the coming generations.
- Increase the number of female trainees and interest in heritage handicrafts.
- Graduate successful trainees who are skilled at heritage handicrafts.
- Opportunities to cooperate with institutions and companies to train different categories of people in the society.

Types of Courses that were organized in 2015-2016

- Principles of sadu fabric, talli and palm leaves weaving
- Develop the sadu fabric products, talli and palm leaves weaving
- Training courses on sewing products.
- Business administration skills training in cooperation with Barclays Bank.
- Courses on producing leather items in cooperation with SMRJ.





Targeted Groups:

- Registered craftswomen at Sougha Establishment.
- New craftswomen working in handicrafts.
- School students
- People with special needs.



Agreements and Cooperation with Partners:

- · Cooperation has been established with Zayed Higher Organization for Humanitarian Care in providing training halls and training logistic services.
- Sponsoring training courses in cooperation with Barclays Bank in developing and improving leadership and business administration skills among women working in handicrafts.
- A workshop has been provided in Falaj Al Mu'ala city to organize training courses through sponsorship from Umm Al Quwain Educational Zone.
- Sponsoring training courses through Dubai University.









Sougha's Training Performance Indicators 2016



الفئات التدرىية المستهدفة



- حرفيات مؤسسة صوغة المسجلين
- حرفيات جدد في مجال الحرف اليدوية
 - فئة طالبات المدارس
 - فئة أصحاب الهمم

الاتفاقيات وسيل التعاون مع الشركاء:

- تم التعاون مع مؤسسة زايد العليا للرعاية الإنسانية في توفير القاعات التدريبة والخدمات اللوجستية للتدريب.
- رعايـة دورات تدريبيـة بالتعـاون مــع بنـك باركليـز فــى تنميـة و تحسـين مهـارات الريـادة وإدارة الأعمـال للنسـاء المشـاركات في مجال الحيرف اليدويـة
 - تم توفير مشغل في مدينة فلج المعلا لتنظيم الدورات التدريبية برعاية منطقة أم القيوين التعليمية
 - رعاية دورات تدريبية من قبل جامعة دبى

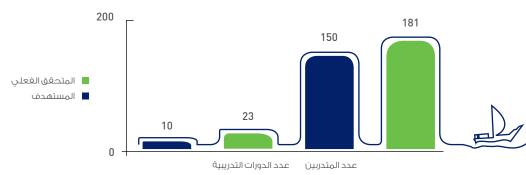








مؤشرات أداء الخطة التدريبية لصوغة في 2016



Khalifa Fund...Your partner in Entrepreneurship

52

Annual Report 2016

إنجازات صوغة في مجال التدريب

مشاركات صوغة في الفعاليات والمعارض:

شاركت صوغة في 26 فعالية رئيسية في العام 2016 توزعت على النحو التالي:

- الفعاليات الرئيسية: 16 فعالية رئيسية.
- الفعاليات لليوم الوطني: 10 فعاليات







Sougha's participation in events and exhibitions:

Sougha took part in 26 key events in 2016 as follows:

- Key events: 16 events
- National Day events: 10 events
- The First Craftswomen Forum in Ghayathi Area for the purpose of creating communication between Khalifa Fund high management and the craftswomen

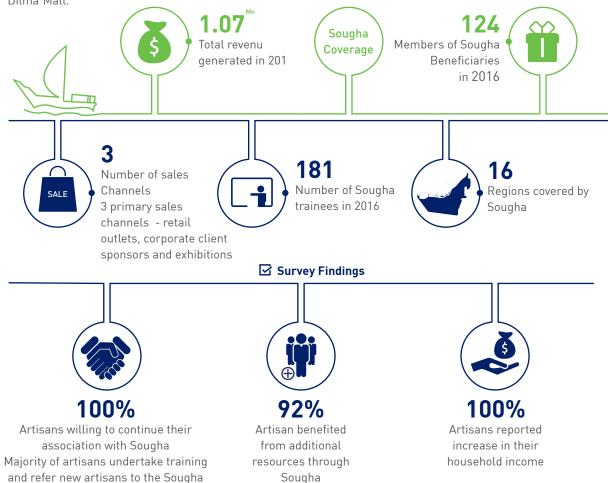






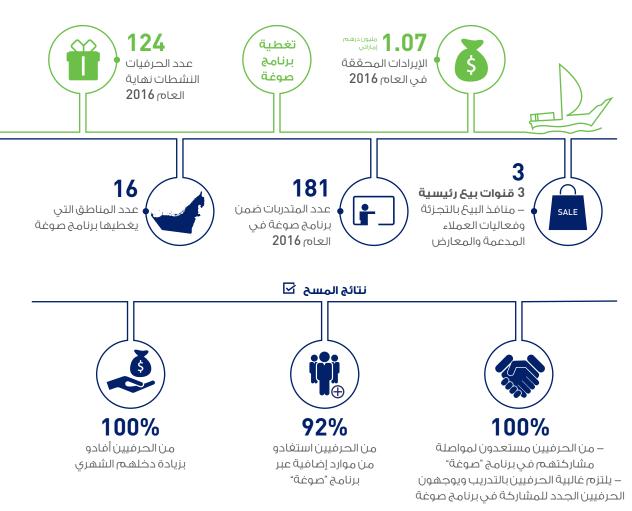
Marketing and P romotion:

A clear methodology for attracting customers has been prepared which also included preparing a clear plan and schedule for the annual participations, festivals and events. Moreover, "Sougha" website has been created and the institution's marketing identity has been changed in order to develop the promotion plan. Also, a plan has been prepared to develop the points of sale's performance whereby sale outlets were opened in ADNEC and Dilma Mall.



التسويق والترويج:

تــم إعــداد منهجيــة واضحــة لاســتقطاب الزبائــن ومنهــا إعــداد خطــه وجــدول واضــح للمشــاركات والمهرجانــات والفعاليــات السـنوية وأيضــا تــم إنشــاء موقـــع «صوغــة» علــى شــبكة الإنترنــت، وتــم تغييــر الهويــة التســويقية للمؤسســة بهــدف تطويــر



program



Priority 6

Provide financial support for start-ups and existing SMEs



الأولوية السادسة

توفير الحلول التمويلية الملائمة للمشاريع الناشئة والصغيرة والمتوسطة



Annual Report 2016

الأولويــة السادســة؛ توفيــر الحلــول التمويليــة الملائمــة للمشــاريـع الناشــئة والصغيــرة والمتوســطة

56

يدرك صندوق خليفة أن التمويل يعتبر مـن أهــم المـوارد التـي يحتاجهـا رائـد العمـل لكـي يسـتطيع تحقيـق فكرته وترجمتها إلى حقيقة على 92 قرضـا جديـدا فـي العــام 2016 ممـا رفـع إلى حقيقـة علـى 92 قرضـا جديـدا فـي العــام 2016 ممـا رفـع العــدد الإجمالـي للمشــاروعا بقــروض بلغــت قيمتهـا العــدد الإجمالـي للمشــاروعا بقــروض بلغــت قيمتهـا 1,522 مليـار درهــم إماراتــي.

تقييم أثر البرامج التمويلية في صندوق خليفة

تحت رعاية هزاع بن زايد، حامد بن زايد يفتتح قمة التمويل متناهى الصغر

تحـت رعايـة سـمو الشـيخ هـزاع بـن زايـد آل نهيـان نائـب رئيـس المجلـس التنفيـذي لإمـارة أبوظبـي ..افتتح سـمو الشيخ حامـد بـن زايـد آل نهيـان رئيـس ديـوان ولـي عهـد أبوظبـي أعمـال الـدورة الثامنـة عشـر لقمـة التمويـل متناهـي الصغـر الـذي أقيـم تحـت شـعار «الابتـكارات فـى مجـال الإدمـاج المالـي».

وشارك في القمة التي نظمها صندوق خليفة لتطوير المشاريع وبرنامج الخليج العربي للتنمية «أجفند» و،قمة التمويل متناهي الصغر» نخبة من صناع القرار وقادة الأعمال من مختلف أنحاء العالم بهدف بناء علاقات وشراكات جديدة وإدارة حوارات عن أهم الممارسات والسياسات لتحسين الخدمات والدعم المادي والتركيز على العملاء وتسريع التحول الاجتماعي.

ضمت قائمة الشخصيات والقادة المشاركين في القمة صاحب السمو الملكي الأمير عبد العزيز بن طلال بن عبد العزيز آل سعود ممثلا عن صاحب السمو الملكي الأمير طلال بن عبد العزيز آل سعود ممثلا عن صاحب السمو الملكي الأمير طلال بن عبدالعزيز آل سعود رئيس برنامج الخليج العربي للتنمية «أجفند» وجلالة الملكة صوفيا حرم ملك اسبانيا السابق ومعالي المهندس سلطان بن سعيد المنصوري وزير الاقتصاد والبروفيسور محمد يونس مؤسس بنك جرامين الذي اشتهر باسم بنك الفقراء والحاصل على جائزة نوبل وسعادة حسين جاسم النويس رئيس مجلس إدارة صندوق خليفة لتطوير المشاريع و ولاري ريد مدير «قمة التمويل متناهي الصغر» في الولايات المتحدة الأمريكية.

وفي كلمته الافتتاحية قال صاحب السمو الملكي الأميار طلال بن عبد العزياز رئيس برنامج الخلياج العربي للتنمية «أجفند « التي القاها نيابة عنه صاحب السمو الملكي الأميار عبد العزياز بن طلال بن عبد العزياز آل سعود « على امتداد نحو عشرين عاماً تتطور الشراكة بين أجفند وحملة الإقراض متناهي الصغر فمنذ المؤتمر الأول في عام 1997 تتفاهم المنظمتان في أساليب تعزياز حضور آلية التمويل متناهي الصغر في خارطة التنمية العالمية وتعكس الإحصاءات المستويات المميازة لنجاح هذه الشراكة. في 1997 بدأنا في أجفند مشروع تأسيس البنوك المتخصصة في تحقيق

Priority 6: Provide financial support for start-ups and existing SMEs

Khalifa Fund recognizes the importance of financing as one of the key resources that every entrepreneur needs to fulfill his/her idea and translate it into reality. In this context, Khalifa Fund has approved 92 new loans in 2016 which increased the total number of projects that the Fund has approved since its establishment to 1,257 projects, with loans totaling 1,522 billion dirhams.

Assessing the impact of financing programs at Khalifa Fund

Under the Patronage of Hazza bin Zayed, Hamed bin Zayed Opens the Microcredit Summit

Under the patronage of His Highness Sheikh Hazza bin Zayed Al Nahyan, Vice Chairman of the Abu Dhabi Executive Council, His Highness Sheikh Hamed bin Zayed Al Nahyan, Chairman of Abu Dhabi Crown Prince's Court, inaugurated the 18th Microcredit Summit which was held under the theme "Frontier Innovations in Financial Inclusion."

Organised jointly by the Microcredit Summit Campaign, Khalifa Fund for Enterprise Development, and the Arab Gulf Programme for Development (AGFUND), the Summit was attended by an elite group of decision makers and business leaders from across the globe. The main goal of the Summit is to build new relations and partnerships and administer dialogues regarding the most important practices and policies aimed at improving services and financial support, focus on customers and accelerate social transformation.

The VIP guests included Prince Abdul Aziz Bin Talal Bin Abdul Aziz as a representative of His Highness Prince Talal Bin Abdul Aziz AL Saud, President of the Arab Gulf Programme for Development, Her Highness Queen Sofia, wife of the former King of Spain, His Excellency Eng. Sultan Bin Saeed Al Mansoori, Minister of Economy, Nobel Laureate Dr. Muhammad Younus, founder of Grameen Bank, which is known as the Bank of the Poor, Hussein Jassim Al Nowais, Chairman of the Board of Directors of Khalifa Fund for Enterprise Development and Larry Reed, Director of the Microcredit Summit Campaign in the United States.

In his opening speech, which he delivered on behalf of His Highness Prince Talal Bin Abdul Aziz Al Saud, His Highness Prince Abdul Aziz Bin Talal Bin Abdul Aziz Al Saud said: "For the past two decades, the partnership between AGFUND and Microcredit Summit Campaign has grown stronger over time. Ever since the first Microcredit Summit was held in 1997, both organizations have had a mutual understanding on mechanisms of supporting microfinance as part of the global human development plan, and the current statistics reflect the success of this partnership. From that day on, AGFUND started to establish banks specialized in implementing financial inclusion, which will eventually end the severe poverty. So far we have established 9 banks in Jordan, Yemen, Bahrain, Syria, Sirloin, Lebanon, Sudan, Palestine and Mauritania. As a result, 2,800,000 people has benefited from this project through promising products that meet their needs".

صندوق خليفة... شير كاؤكم في الريادة

57 Appual Papar

التقرير السنوى 2016

57

H.E. Hussain Jasim Al Nowais, Chairman of Khalifa Fund for Enterprise Development said: "Khalifa Fund has launched four different microfinance projects, which were planned and developed to achieve three main objectives: maintaining Emirati heritage through small projects, ensuring financial independence and stability to individuals with low income and most importantly women empowerment. Today, eight years after the foundation of Khalifa Fund, we have managed to achieve the objectives of the fund through launching these small projects.

The main sessions in the Summit discussed various topics such as "Partnerships toward New Prospects' and focused on effective partnerships between the various sectors in financial and social inclusion, as well as the learned lessons from experiences in the sector. They also addressed "Strategies of National Financial Inclusion" to explore the organizational policies and frameworks that reinforce financial inclusion and subsequently contribute positively to social development.

Cumulative Numbers of the Loans approved for Financing since Establishment of KF



الشـمول المالـي لإخـراج المهمشـين مـن دائـرة الغقـر الجهنميـة وقـد أنشـأنا حتـى الآن تسـعة بنـوك فـي كل مـن الأردن واليمـن والبحريـن وسـوريا وسـيراليون ولبنـان والسـودان وفلسـطين وموريتانيـا واسـتغاد مـن قـروض هـذه البنـوك مليونـان وثمانمائـة ألـف شـخص مـن خـلال منتجـات واعـدة تلبـى احتياجاتهــم».

وبحوره قـال سـعادة حسـين جاسـم النويـس رئيـس مجلـس إدارة صنـحوق خليفـة لتطويـر المشـاريـع «طـرح صنـحوق خليفـة منـخ تأسيسـه أربعـة برامــه تمويليـة مباشـرة للمشـاريـع متناهيـة الصغـر وذلـك لتحقيـق ثلاثـة أهــداف رئيسـية هــي المسـاهمة فـي الحفـاظ علــى الحـرف اليدويـة والتراثيـة وتعزيـز مسـتوى الرفـاه الاجتماعـي لـذوي الدخـل المتدنـي وتمكيـن المـرأة. واليـوم وبعــد مـرور ثمانــى سـنوات علــى تأسيســه حقـق صنـحوق خليفـة أهـدافـه مــن وراء إطـلاق هــذه البرامــــع ».

وناقشت الجلسات الرئيسية للقمة مواضيـ عمتنوعـة مثـل «الشـراكات إلـى آفـاق جديـدة» وركـزت علـى الشـراكات الفعالـة بيـن مختلـف القطاعـات فـي الإدمـاج المالـي والاجتماعـي والـدروس المسـتفادة مــن الخبـرات فـي القطـاع فضـلاً عـن جلسـة «اسـتراتيجيات الإدمـاج المالـي الوطنيـة» لاستكشـاف السياسـات والأطـر التنظيميـة التـي تعـزز الإدماج المالـي وبالتالي المسـاهمة إيجابـاً فــى التنميـة الاجتماعيـة.

تطور الأعداد التراكمية للقروض الموافق على تمويلها منذ التأسيس



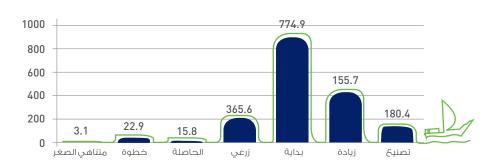
Annual Report 2016 التقريـر السنوي 2016

عدد المشاريح الموافق على تمويلها حسب برنامج القرض

58

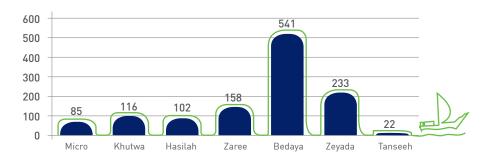


قيمة القروض الموافق عليها حسب برنامج القرض (مليون درهم إماراتى)

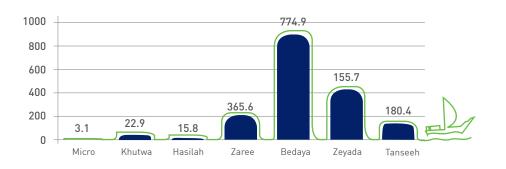


Number of Projects Approved for Financing as per Loan Program

58



Value of Approved Loans as per the Loan Program (Million Dirhams)



صندوق خليفة... شركاؤكم في الريادة

Priority 7

Foster development and growth of SMEs through enterprise support services and access to business opportunities



الأولوية السابعة

تعزيـز تطـور ونمـو المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة عبـر حزمـة مـن الخدمـات المسـاندة بمـا فـي ذلـك النفـاذ للأسـواق والاسـتفادة مــن الفـرص الاســتثمارية المتاحــة



التقرير السنوي 2016

الأولويـة السـابعة: تعزيـز تطـور ونمـو المشـاريع الصغيـرة والمتوسـطة عبـر حزمـة مـن الخدمات المساندة بما في ذلك النفاذ للأسواق والاستفادة من الفرص الاستثمارية المتاحـة

بحرك صنحوق خليفية لتطوير المشاريح أهميية تمكيين المشاريح الصغيرة والمتوسطة مين بنياء علاقات عمل مح مؤسسات القطاع العيام، والخياص، وترجمية هـذه العلاقيات إلى مزييد مين الغيرص التجاريية. وفي محاولية منيه لزييادة الغيرص التجاريية بيــن المشــاريـ5 المنضويــة تحــت مظلتــه والشــركات المحليـة، فــإن الصنــدوق يقــوم برعايــة شــبكات التواصــل والشــراكات والفعاليات المختلفة، وكذلـك تقديـم خدمـات ورسـائل الدعـم لمساعدة هـذه المشـاربع علـي بنـاء شـراكات اسـتراتيحية وتمكينهـا مــن الحصــول علــى المعلومــات اللازمــة. كمـا يحــرص الصنــدوق علــى مســاعـدة رواد الأعمــال لبنــاء علاقــات تجاريــة مع مؤسسات مين خيارج الدولية.

صندوق خليفة ينظم سوقاً مفتوحاً لأعضائه في «ياس مول»

نظُّـم صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريح، ملتقـى معـرض السـوق بالتعـاون مـح مركـز يـاس التجـارى فـى جزيـرة يـاس فـى أبوظيــي، وذلــك ضمــن فعاليــات الاحتفــال باليــوم الوطنــي الخامــس والأربعيــن. وشــارك فــي المعــرُض 1⁄2 مشــروعاً ممــولاً ومدعومـاً مـن الصنـدوق فـي قطـاع التجزئـة.

وأقيــم المعــرض ضمــن مبــادرة أطلقهــا صنــدوق خليفــة تهــدف إلـــى فتــح آفــاق الســوق أمــام هــذه المشــروعات مــن خــلال توفيح منصـة للبيـع المباشــر للحمهــور، وللتعــر ف علـــى مـــدى تقبــل الحمهــور لمثــل هـــذه الخدمــات والمنتحــات. واحتــوى المعرض منتحات لمشاريع مؤلها ودعمها صندوق خليفة في قطاعات الأغذية والمشروبات والمخبوزات وتصنيع الحلوي والمثلجـات والملابـس والتجميـل والزينـة ومنتجـات صوغـة وغيرهـا مـن القطاعـات الأخـرى.

وقـال عبـداللّه سـعيد الدرمكـي الرئيـس التنفيـذي لصنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع، إن هـذا المعـرض هـو الثالـث مـن نوعـه الـذي ينظمـه صنـدوق خليفـة فـّـي المراكـز التجاريـة فــي أبوظبـي، إذ كان نظـم معرضـاً ممثلاً فـي كل مـن مركـز دلمـا التجـاري ومركز ياس التجارى، موضحاً أن النجاح الذي حققه مـن خـلال المشاركة فـى مختلـف المعـارض المحليـة والعالميـة شـجـع إدارة الصنحوق على إطلاق مبادرة السوق وتنظيم هذا المعرض للبيـع المباشـر.

وأضاف أن الصنحوق يهدف مـن خـلال هـذه المعـارض إلـى إتاحـة الفرصـة لتلـك المشـاريـع للوصـول إلـى السـوق المحلـى وتعريـف المسـتهلك بمنتجـات وخدمـات تلـك المشـاريح، معربـاً عـن شـكره العميـق للتجـاوب السـريح والتعـاون البنّـاء اللذيـن أبدتهما إدارة مركـز يـاس التجـارى لإنجـاح هــذا المعـرض الــذى يقـام للمـرة الثانيـة فــى هــذا المركـز التجـارى الحيــوى.

Priority 7: Foster development and growth of SMEs through enterprise support services and access to business opportunities

Khalifa Fund for Enterprise Development recognizes the importance of enabling small and medium enterprises to build business relationships with private and public institutions and translating those relationships into more commercial opportunities. In an attempt to increase the scale of commercial opportunities among its enterprises and local companies, the Fund supports social media networks, partnerships and events, and provides support services and messages to help these enterprises build strategic partnerships and acquire the necessary information. Moreover, the Fund is keen on helping entrepreneurs build commercial relationships with overseas institutions.

Khalifa Fund organizes an Open Market for its Members in Yas Mall

Khalifa Fund for Enterprise Development organized the open market exhibition forum in cooperation with Yas Mall located in Yas Island in Abu Dhabi as part of the events held in celebration of the Forty-fifth National Day. Twelve projects that are supported and funded by Khalifa Fund in the retail category participated in the exhibition.

The exhibition was organized as part of an initiative launched by Khalifa Fund which aims to open new opportunities for such enterprises in the market by providing a direct sale platform for the audience which helps identify the audience's level of satisfaction with such services and products. The exhibition also included products by projects that were funded and supported by Khalifa Fund in the fields of food, beverages, bakery, desserts, ice cream, clothes, cosmetics, decoration, and Sougha products.

Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, said that this exhibition is the third of its kind which the Fund has organized in shopping centers in Abu Dhabi. A similar exhibition was organized previously by Delma Mall and Yas Mall. He also explained that the success it achieved through its participation in the various local and international exhibitions has encouraged the Fund's administration to launch the market initiative and organize this exhibition which is dedicated to direct sale.

He added that the Fund aims through such exhibitions to provide such enterprises with a chance to reach out to the local market and familiarize customers with their products and services. He also thanked the Yas Mall's administration for their quick response and cooperation with the Fund to make this exhibition a success. This is the second exhibition held at Yas Mall.

Al Darmaki pointed out that Khalifa Fund provides a wide range of non-financing services to its members to empower them and develop their projects, and said that one of the main services is to provide a chance for participation in local and international exhibitions. Such participation improved the projects' performance and contributed to the experiences of entrepreneurs who benefited from its services. The Fund helped these projects develop their products. He also emphasized that the initiative will help reinforce the status of national products in the local market.



Finally, Al Darmaki stated that the Fund has adopted a marketing strategy for the projects' products whereby the projects participate in several local and international exhibitions. He also said that the Fund's work is not confined to providing direct funding to small and medium enterprises, but also providing other services for the purpose of helping project owners market their projects. He pointed out that the Fund has established the Enterprises Development and Support Unit that aims to provide advice to owners of new projects, particularly in the first three years of the project's life, a key stage in a project's development cycle during which many projects face many obstacles.



وأشار الدرمكي إلى أن صندوق خليفة يوفر طيفاً واسعاً من الخدمات غير التمويلية لأعضائه بهدف تمكينهم وتطوير مشاريعهم، لافتا إلى أن إحدى أبرز خدماته تتمثل في توفير فرصة المشاركة في المعارض الداخلية والخارجية الأمير الـذي انعكـس بشـكل ملحـوظ علـى أداء المشـاريح وســاهـم فـى تجـارب رواد الأعمـال المسـتفيدين مـن خدماتـه ومخُنهــم مـن تطويـر منتجاتهــم بشــكل ملحــوظ، مؤكــداً أن المبـادرة ستســهـم فــى تعزيـز المنتجــات الوطنيــة فــى الســوق المحلــى.

وأشار إلى أن الصنحوق تبنى استراتيجية تسويقية لمنتجات المشاريع التى يدعمها تقوم على المشاركة في علد من المعارض المحليـة والدوليـة المهمـة، قائـلاً إن عمـل الصنــدوق لا يتوقــف علــى تقديــم التمويــل المباشــر فقـط للمشــاريك الصغيـرة والمتوسـطة، بـل يشـمل تقديــم خدمـات أخـرى بهــدف مسـاعدة أصحـاب المشـاريـع علــى تســويق مشــاريعهـم، مشيراً إلى أن الصنحوق قيام بتأسيس دائرة دعهم المشياريع التي تهدف إلى تقديم النصح لأصحباب المشياريع الجديدة خصوصاً فــى السـنـوات الثـلاث الأولــى مــن عمــر المشــروع، وهــى فتــرة عــادةً مــا تواجــه فيهــا المشــاريع الجديــدة العـديــد مــن العقبات.

الاتحاد للطبيران تنظم ورشية عميل لصنيدوق خليفية لتطوير المشاريع ومؤسسية محميد بين راشيد لتنميية المشاريع الصغييرة والمتوسطة

قامـت الاتحـاد للطيـران، الناقـل الوطنـى لدولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة، بتنظيـم ورشـة عمـل تحـت عنـوان «التغييـر إلـى الأفضل» لكل من صنحوق خليفة لتطوير المشاريع ومؤسسة محمدين راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة بهدف تعزيز بيئة الأعمال المستدامة لتلك المشاريع وتمكينها مئ تطوير خدماتها ومنتجاتها بالشكل الذى يضمئ لها الاستُّمرار والنحــاح.

مين جهته، أكد عادل الملا، نائب الرئيس لشؤون إدارة المشتريات والتوريد في الاتجاد للطيران: «صفتها الناقل الوطني للدولـة تلتـزم الاتحـاد للطيـران بدورهـا كجهـة فاعلـة فـى المجتمــع وذلـك مـن خـلال إطـلاع وإشـراك القطاعيـن الحكومــى والخاص لما وصلت اليه الاتحاد للطيران من أفضل الممارسات التطبيقية في محال إدارة المشتربات،

وأضاف قائلاً: «إن تعاوننا مـــع صنــدوق خليفــة ومؤسسة محمــد بين راشــد يهــدف الــح . تعريف أصحــاب المشــار بــع والمموليــن المسجلين والمعتمديـن علـى أفضل الممارسـات التـى تعتمدهـا الشـركة فـى مجـال إدارة المشـتريات لتعزيـز فـرص التعاقـد فى كافة مجالات الأعمال.»

وتهــدف الاتحــاد للطيــران مــن خــلال تنظيــم مثــل هــذه اللقــاءات للتعــرف إلــى أكبــر شــريحة مــن رواد المشــاريح الصغيــرة والمتوسطة المدعوميــن مــن قبــل صنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريع ومؤسســة محمــد بــن راشــد وبنــاء علاقــات عمــل مستدامة وشراكة مستقبلية مـــع أصحابهــا مـــن أجــل تعزيــز مكانتهـــم فـــى ســـوق العمــل بمــا يعــود بالنفــع العــام والمساهمة فحن تطوير هـذه الغثية المهمية مين قطاع الأعميال بالدولية.»

مـن دهــة مماثلــة، توحــه الســيد عيــدالله الهاملــي، مدير قســم فــي إدارة دعــم وتطوير المشــاريع فــي صنــدوق خليفــة لتطوير المشاريع بجزيل الشكر للاتحاد للطيران على تنظيم هذه الورشة التي تُشكل فرصة حقيقية لدعم المواطنين مين أصحباب المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتمكينهم مين تطوير أعمالهم.

نُشار الحي أن الملتقي بهدف الحي تعزيز التواصل والتفاعل بيين أصحاب المشارية الممولية والمدعومية وعن صندوق خليفية ومؤسسـة محمـد بــن راشــد وتمكيــن أصحابهــا مــن بنــاء شــبكة مــن العلاقــات التــى مــن شــأنها أن تزيــد مــن كغــاءة تلــك المشاريح وتعيزز تكاملها وتشايكها بما يساعد علج ، ضمارً ؛ فيص راستمرارية وتطوير حجيم أعمالها.

Etihad Airways hosts a Workshop with Khalifa Fund for Enterprise Development and the Mohammed Bin Rashid Establishment

Etihad Airways, the national airline of the United Arab Emirates, has hosted a 'Change for the Better' event with the Khalifa Fund for Enterprise Development and SME Dubai, for the purpose of reinforcing sustainable business environment for those enterprises and enable them to develop their services and products in such a way as to ensure their continuity and success.

Adil Al Mulla, Etihad Airways' Vice President of Procurement and Supply Management, said: "As the national airline of the UAE we are committed to playing its vital role in the community by engaging the public and private sectors.

He added: "Our cooperation with Khalifa Fund and SME Dubai aims to introduce project owners and registered and approved financiers to the best practices that are adopted by the Company in the field of procurement management in order to enhance contracting opportunities in all fields of business".

Through this workshop. Etihad Airways aims to identify the largest category of small and medium enterprises' entrepreneurs who are supported by Khalifa Fund for Enterprise Development and SME Dubai, as well as building sustainable business relations and future partnerships with their owners in order to enhance their status in the work market and achieve benefit in the business sector in the UAE".

Mr. Abdulla Al Hameli, Enterprise Development and Support Department Manager at Khalifa Fund, thanked Etihad Airways for organizing this workshop which represents a real chance to support nationals who own small and medium enterprises and enable them to develop their businesses.

It is worth mentioning that the meeting aims to reinforce communication and interaction between owners of projects that are funded and supported by Khalifa Fund and SME Dubai, and to enable their owners to build a network of relations that can increase those projects' effectiveness and enhance their integration and networking. This will ensure their survival and increase the scale of their business.

Khalifa Fund organizes three Tawasul (communication) forums in Ajman, Abu Dhabi and Al Ain

In 2016, Khalifa Fund for Enterprise Development organized three Tawasul (communication) forums in Aiman, Abu Dhabi and Al Ain. In each forum, a group of enterprises that are funded and supported by Khalifa Fund were presented. The Fund aims through this event to familiarize the audience with the achievements made by its unique initiatives which aim to reinforce the business environment across the UAE, in addition to enhance communication between owners of the projects that are funded and supported by Khalifa Fund. It also aims to enable project owners to build a network of relations that would enhance the effectiveness of such projects. Discussion took place between the entrepreneurs and Khalifa Fund's administration in addition to exchange of ideas, discussion of issues and problems.









صندوق خليفة ينظم ثلاثة ملتقيات تواصل في عجمان، وأبو ظبي والعين

نظـم صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريـ5 فــى العـام 2016 ثلاثـة ملتقيـات للتواصــل فــى إمـارة عجمـان، وأبـو ظبـى ومدينــة العين. حيث تـم فـى كل ملتقـى عـرض مجموّعـة مـن المشاريح الممولـة والمدعومـة مـن صنـدوق خليفـة لتطويـر المشاريح في مختلف المجالات، وذلك حرصاً من إدارة الصنحوق على تعميهم مكاسب مبادراته النوعية التي تهدف إلى تعزيز بيئة الأعمـال علــى مختلــف مناطــق وإمـارات الدولــة، وتعزيــز التواصــل بيــن أصحــاب المشــاريـ3 الممولــة والمدعومــة مــن صنـــدوق خليفة وتمكيـن أصحابهـا مـن بنـاء شـبـكة مـن العلاقـات التـى تزيـد مـن كفـاءة تلـك المشـاريـع وتعزيـز تكاملهـا وتشـابكها. وكما جـرت عليه العـادة، تـم فتـح بـاب النقـاش بيـن رواد الأعمـال وإدارة صنـدوق خليفـة وتبـادل الأفـكار والتعـرف علـى القضايـا التي تهم رواد الأعمال، وكيفية تذليل الصعاب التي تواجههم.









أداء محفظة المشاريع التي دخلت مرحلة التشغيل بناء على البيانات المالية لـ 200 مشروع

اختتــم برنامــج «مرشــدي» –الــذي أطلقــه صنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـع فــب العــام 2015 –أولــب دوراتــه الإرشــادية والتوجيهية التبي استمرت قرابة العيام لمجموعة مين رواد الأعميال المواطنيين المستغيدين مين خدميات الصنيدوق. ويوفع البرنامج نظامـا استشاريا متطـورا يسـهـم فـى صقـل معـارف رائـد العمـل وقدراتـه الإداريـة وتمكنـه مـن إدارة الشـركة بطريقـة أكثر خيرة وحرفية.

وقــال ســعادة عبــد الله ســعيد الدرمكــى الرئيــس التنفيــذى لصنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـ5 إن فكــرة البرنامـــج تقــوم علـى ربـط رواد الأعمـال الأعضـاء فـى صنـدوق خليفـة برجـال الأعمـال أو مديريــن تنفيذييــن مــن ذوى الخبـرة والكفـاءة ليكونـوا مرشحين ومستشارين لهـ م طيلـة مــدة البرنامــج.

وأوضح أن البرنامـج مبـادرة جديـدة تهـدف إلـى توفيـر بيئـة مناسـبة لـرواد الأعمـال وتمكنهــم مــن اكتسـاب الخبـرة والمعرفـة اللازمتيـن لتطويـر مشـاريعهـم وتميزهــم فــى المسـتقبل إضافـة إلــى نقــل الخبــرة ومسـاعدة رواد الأعمـال لتحقـق قصـص نجاح والتغلب على الصعوبات والعقبات التي تواجههم.

وأضاف أن البرنامـج الـذي اسـتفاد منـه فـى دورتـه الأولـى / 10 / مـن رواد الأعمـال المواطنيـن لديهـم مشـاريح ممولـة ومدعومـة من الصنحوق يشكل إطارا معرفيا وعمليا يتيح لهم الاستفادة من خبرات وتجارب ناجحة في مختلف المجالات.

ولغت الدرمكى إلى أن جلسات الاستشارة والتوجيه تنوعت بين اجتماعات ثنائية ولقاءات عبر منصات التواصل الالكتروني حيث استطاعت الشركة المكلفة بإدارة البرنامج أن تطور تطبيقا ذكيا يستخدم عبر جهاز الكوبيوتر أو الهاتف المحمول بحيث يربط بين رواد الأعمال المنتفعيـن بالبرنامـج والمرشـدين وصنـدوق خليفـة الـذي يقيـم جلسـات التدريـب ومـدي اسـتغادة

وأكحد أن البرنامج تضمين جلسات من النصح والإرشاد وتقديم المشورة بشكل منتظم طوال الفترة البالغية نحبو 9 أشهر إضافة إلى نصائح حول طرق الإدارة وكيفية التغلب على الصعوبات وإمكانية المواءمة بيين العيرض والطلب وخطيط التسويق وتمكينهــم مــن بنـاء شـبكات اتصـال مــع الجهـات والأشـخاص ذوى العلاقـة بطبيعيــة نشـاطهـم التجـارى وغيـر ذلـك. وقال الدرمكـي إن ما يميـز الـدورة الأولـي لبرنامـج مرشـدي هـو التعـاون الكثيـر الـذي أبـداه نخبـة مـن رجـال الأعمـال والرؤسـاء التنفيذيــن والمــدراء المالييــن فــى كبريـات الشــركات الاســتثمارية العاملــة فــى الـدولــة .

وأكحد أن صنحوق خليفة سيعزز شراكته مح مؤسسات تعليميية وتدريبية مرموقية عالميا إضافية إلى نخيية مين رجيال الأعمـال الذيـن سـيتعاونون مـــ الصنــدوق كمرشــدين لــرواد الأعمــال.

وأشيار إلى أن الصنحوق طرح العديد مين المبيادرات خلال الأعوام الماضية لتعزيز بيئة الأعميال وتمكيين المشياريك الممولية مـن التطـور والنمـو وزيـادة قدرتهـا التنافسـية مثـل برنامـج حسـابات وبوابـة صنـدوق خليفـة الإلكترونيـة التـى توفـر خدمـات الربط البينس لأعضاء الصنحوق وتمكنههم مين نسج علاقيات تكامليية فيميا بينههم لتعزييز فيرص نجاحههم وتطورههم وتشكل لهم منصة يسوقون من خلالها منتجاتهم ويستفيدون من الغرص التجارية المتاحة.

وذكر أن الصنحوق يقحم إلى جانب خدماته التمويلية خدمات غير تمويلية متنوعة تشمل الخدمات الاستشارية وخدمات تطوير أفكار المشاريع وخدمات التدريب والتطوير ودراسات السوق وغيرها.

Khalifa Fund concludes the "Murshidi" Program

"Murshidi" program, which Khalifa Fund for Enterprise Development launched in 2015, concluded its mentorship sessions, which lasted approximately one year and targeted a group of national entrepreneurs who benefited from the Fund. The program provides an advanced advisory system that helps enhance entrepreneurs' knowledge and administrative abilities and allows for more experienced and professional management of their companies

His Excellency Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund for Enterprise Development, that the idea of the program is based on connecting entrepreneurs who are members in Khalifa Fund with experienced and qualified businessmen or CEOs to act as their quides and consultants over the duration of the program.

He explained that the program is a new initiative that aims to provide a suitable environment for entrepreneurs and enable them to gain experience and knowledge necessary to develop their projects and grant them distinction in the future, as well as transfer experience and help entrepreneurs achieve success and overcome challenges.

He added that the program in its first session, /10/ of the national entrepreneurs funded and supported by the Fund have benefited from the program. This program represents a knowledge framework that allows them to take advantage of the experiences in various fields.

Al Darmaki pointed out that the consultancy and guidance sessions consisted of bilateral meetings through social media networks whereby the company tasked with managing the program was able to develop a smart application that can be used via computers or smartphones. This application connects beneficiary entrepreneurs with their mentors who is responsible for evaluating the entire program.

He also confirmed that the program included guidance and advice sessions on a regular basis over the 9-monthperiod, in addition to advices regarding management methods and how to overcome challenges, as well as the possibility to match demand and supply and marketing plans. This helps build communication networks with the bodies and individuals who are related to their commercial activity.

He said that what sets the first session of "Murshidi" program apart is the substantial cooperation that the businessmen, CEOs and financial managers of major UAE-based investment companies have shown.

He confirmed that Khalifa Fund will enhance its partnership with world class educational and training institutions in addition to a group of businessmen who will cooperate with the Fund as guides for entrepreneurs.

Moreover, he pointed out that the Fund has offered many initiatives over the past years to reinforce the business environment and enable the funded projects to develop and grow and increase its competitiveness such as Hesabati Program and Khalifa Fund e-Gate which provides linking services for the Fund's members to enable them create relations among each other. This enhances their chances to achieve success and development and works as a platform for them to promote their products and take advantage of the available commercial opportunities.

He mentioned that the Fund offers non-financing services that include consultancy services, project ideas development services, training services, market studies...etc.

صندوق خليفة ومشاريع تابعة يعرضون تجاربهم الناجحة في معرض هانوفر

Khalifa Fund projects & subsidiary showcase successful experiences in Hannover Fair

Khalifa Fund for Enterprise Development participated in the Hanover Fair 2016 where the Fund's corner featured projects for Emiratis benefited from the financial services and support services provided by the Fund. The exhibits are different and include a number of different industries and companies in the field of energy technology, In addition to a number of entrepreneurs who benefited from a special lbtikari initiative to develop applications on smart phones.

HE Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund for Enterprise Development who heads the Fund's delegation to Hannover Messe said; "The participation comes within the framework of assisting projects financed by the Fund in the industrial sector to market their products and gain access to global markets".

"The participation in such important exhibition at Hannover Messe is a real opportunity for the owners of industrial enterprises to promote their products and build global partnerships and gain access to other experiments to improve the performance of these projects', added Al Darmaki.

"Our participation in Hannover Messe today reflects our commitment to provide the right environment for the success and development of projects that have benefited from our services. After providing the necessary financial support for the establishment of these projects and the foundation, we began offering non - financial services, which will contribute to the refinement of knowledge of the Emiratis entrepreneurs and open for them broad prospects in the development of their projects in order to serve the national economy", explained Al Darmaki.

"We will work with all our energies on providing all forms of support to the members of the Fund and enable them to own their knowledge and develop their projects to enhance the quality of these projects and enable them to contribute effectively to the development of national economy", added Al Darmaki.

"The Fund aims by participating in such events and exhibitions to give the opportunity for the Emiratis entrepreneurs to expose to others experiences and try to contribute in bringing technology and upgrading project productivity to achieve excellence compared to similar factories. That also may contribute to open export prospects and access the international market. The Fund has adopted a marketing strategy for products of the supported projects by participating in number of important local and international exhibitions", said Al Darmaki.

The Fund's facilities team arranged business meetings for members of participants with companies and factories similar to the nature of the work from around the world.

شارك صنحوق خليفة لتطوير المشاريع في معرض هانوفر 2016 حيث تضمن جناح صنحوق خليفة في المعرض مشاريع لمواطنين استفادوا من الخدمات التمويلية وخدمات الدعم المساندة التي يقدمها الصنحوق حيث تنوعت المعروضات لتشمل عدد من الصناعات المختلفة وشركات في مجال الطاقة والتكنولوجيا كما ضم وفد الصنحوق عددا من رواد الاعمال الذين استفادوا من مبادرة ابتكارى الخاصة لتطوير تطبيقات ذكية على الهواتف المحمولة.

وقــال ســعادة عبــد الله سـعيد الدرمكــي الرئيــس التنفيــذي لصنــدوق خليفــة لتطويــر المشــاريـ6 الـــذي رأس وفــد الصنــدوق للمعــرض إن المشـاركة فـي معــرض هانوفــر تأتـي فــي إطـار مسـاعدة المشــاريـ6 التــي مولهـا الصنــدوق فــي القطـاع الصناعــي علــى تســويق منتجاتهـا والنفـاذ إلــى الأســواق العالميــة.

وأكد أن المشاركة في معرض مهم مثل معرض هانوفر في ألمانيا تشكل فرصة حقيقية أمام أصحاب المشاريع الصناعية لترويج منتجاتهم وبناء شراكات عالمية والاطلاع على التجارب الأخرى لتطوير أداء تلك المشاريع.

وقال «تعكس مشاركتنا في معرض هانوفر اليوم التزامنا بتوفير البيئة المناسبة لنجاح وتطور المشاريع التي استفادت من خدماتنا التمويلية» مشيرا الى ان الصنحوق بعدان قدم الدعم المالي اللازم لإقامة هذه المشروعات وتأسيسها بدأ بتقديم خدمات غير التمويلية والتي ستسهم في صقل معرفة رواد الاعمال المواطنين وتفتح لهم افاقا رحبة في تطوير مشاريعهم بما يخدم الاقتصاد الوطني.

واضاف سنعمل بـكل طاقاتنا علـى توفيـر كافـة اشـكال الدعـم لأعضاء الصنـدوق وتمكينهـم مـن صقـل معارفهـم وتطوير مشاريعهم للارتقاء بنوعيـة هـذه المشاريح وتمكينهـا مـن المسـاهمة الفعالـة فـي تنميـة الاقتصـاد الوطنـي.

وأكد الدرمكي أن الصندوق يهدف مـن خلال المشاركة فـي مثل هـذه الفعاليات والمعارض الدولية إلـى اتاحـة الفرصـة امـام اصحـاب المشـاريـ5 المنضويـة تحـت مظلتـه للاطـلاع علـى تجـارب الغيـر ومحاولـة المسـاهمة فـي جلـب التكنولوجيـا ورفــ5 إنتاجيـة المشـروع لتحقيـق التميـز مقارنـة بالمصانـ5 المشـابهة فضـلا عـن اهميتهـا البالغـة فـي فتـح آفـاق التصديـر والنفـاذ الـى الاسـواق الخارجيـة لافتـا الـى أن الصنـدوق تبنـى اسـتراتيجية تسـويقية لمنتجـات المشـاريـ5 التـي يدعمهـا تقـوم علـى المشـاركة فـي عـدد مـن المعـارض المحليـة والدوليـة المهمـة. وأشـار الـى ان فريـق الصنـدوق المرافـق قـام بترتيـب اجتماعـات عمـل للأعضـاء المشـاركين مــ5 شـركات ومصانـ5 مشـابهة لطبيعـة العمـل مـن مختلـف انحـاء العالـم.

أداء محفظة المشاريع التى دخلت مرحلة التشغيل

متوسط القرض/المشروع:

1,013,383 درهم

المبلغ الإجمالي للقروض؛

506,691,304 درهم

المشاريع التي دخلت مرحلة التشغيل 500

متوسط القرض)/المشروع:

1,098,506 درهم

المبلغ الإجمالي للقروض؛

219,701,121 درهم

المشاريع قيد ۔۔۔ التشغیل، والتی قدمت بياناتها المالية 200

البيانات المالية للفترة 2016/1/1 إلى 2016/12/31

متوسط الإيرادات/المشروع: 2,538,321 درهم

متوسط الأرباح/المشروع: 231,862 درهم

متوسط فرص العمل التى تم توفيرها للمشروع الواحد: 17

إجمالي الإيرادات: 507,664,157 درهم

صافى الدخل: 46,372,364 درهم

عدد فرص العمل التي تم توفيرها: 3,403

متوسط الدخل الشهرى للمشروع (رائد العمل): 19,322 درهم

Performance of the Operational Projects Portfolio

Operating **Projects** 500

Total Loan amount:

AED **506,691,304**

Average/project:

AED 1,013,383

with financials: 200

Total Loan amount;

AED **219,701,121**

Average/project:

AED **1,098,506**

Financial figures for the Period 01/01/2016 until 31/12/2016

Total Revenue: AED 507,664,157

Net Income: AED 46,372,364

Number of Jobs created: 3,403

Average Revenue: AED 2,538,321

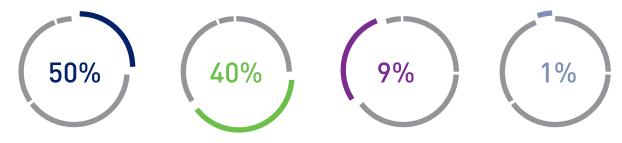
Average Profit: AED 231,862

Average Jobs created: 17

Average Monthly Net Income per project (Entrepreneur): AED 27,600

Performance of the Operational Projects Portfolio based on 200 projects

1-2 years: **81**



3-5 years: **17**

6 years & above: 1

Projects / age

Less than 1 years: 101

	,		-		,			,		-
		Total Revenue	Total Profit	Average Profit	% of Profitable Pojects	Net Profit Margin	Total Overdue	Average Overdue	% of overdue projects	
	LESS THAN 1 YEAR: 101	134,758,944	37,875	375	40%	0%	2,822	28	37%	
	1 - 2 years: 81	243,995,308	28,380,433	350,376	70%	12%	3,273	41	44%	
	3 - 5 years: 17	127,500,483	17,968,141	1,056,949	76%	14%	1,430	82	40%	
	6 years & above: 1	1,409,422	-14,085	-14,085	0%	-1%	0	0	0%	
	Total	507,664,157	46,372,364	2,538,321	56%	99%	7,525	38	39%	

أداء محفظـة المشـاريع التـي دخلـت مرحلـة التشـغيل بناءً على البيانات المالية لـ 180 مشروع



توزيع المشاريع حسب أعمارها

5-3 سنوات: **17** 6 سنوات فأكثر: 1

من 1-2: **81**

أقل من سنة واحدة: 101

هامش صافي الربح	% المشاريع التي حققت أرباحاً	متوسط ربح المشروع	اجمالي الأرباح	اجمالي الإيرادات	
0%	40%	375	37,875	134,758,944	أقل من عام: 101
12%	70%	350,376	28,380,433	243,995,308	من عام إلى إثنين: 81
14%	76%	1,056,949	17,968,141	127,500,483	من ثلاثة إلى خمسة أعوام: 17
-1%	0%	-14,085	-14,085	1,409,422	ستة أعوام أو ما يزيد: 1
9%	56%	231,862	46,372,364	507,664,157	المجموع

Performance of the Operational Projects Portfolio

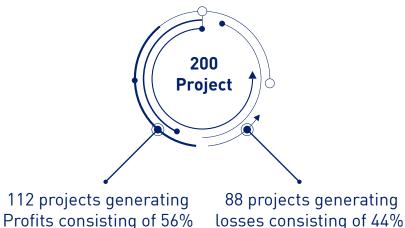
Based on the analysis of the financials for 200 projects:

Net Profit Margin for the Portfolio: 9%

Return on investment: 21%

An Injection of AED 219,701,121 Loan by Khalifa Fund in 200 projects contributed in 1 year only, a revenue generation worth AED 507,664,157

1 AED invested, AED 2.3 is generated in revenue by projects in 2016. Assuming similar performance, each 1 AED invested is expected to generate about AED 12 in 5 years.



أداء محفظة المشاريع التي دخلت مرحلة التشغيل

بناء على تحليل المعطيات لـ 200 مشروع

هامش صافى الربح للمحفظة %9

العائد على الاستثمار 21%

قام صندوق خليفة بضخ مبلغ 219,701,121 درهم إماراتي في 200 مشروعاً، حققت إيرادات قيمتها 507,664,157 درهم إماراتي خلال العام 2016

نسبة التأثير الحقيقية: مقابل كل درهم أقرضه الصندوق لرواد الأعمال، انتفع الاقتصاد الوطنى بـ 2.3 دراهم خلال العام 2016 فقط



69

Priority 8

Provide support to new businesses through a network of incubators



الأولوية الثامنة

توفيـر الدعـم للأعمـال الناشـئة عـن طريـق شـبكة متكاملة من حاضنات الأعمال



الأولويـة الثامنـة: توفيـر الدعـم للأعمـال الناشـئة عـن طريـق شـبكة متكاملـة مـن حاضنـات الأعمـال

يؤكـد صنـدوق خليفـة علـى أهميـة إنشـاء حاضنـات أعمـال فـي دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة نظـرا لدورهـا الكبيـر فـي تحسـين نشـاط ريـادة الأعمـال وذلـك مـن خـلال بيئـة يتخللهـا تعـاون إيجابـي يشـجـ٤ علـى النجـاح. ومــن الجـديـر بالذكـر، أن صنـدوق خليفـة قــد أطلـق أول حاضنـة تتبـ٤ لـه «حاضنـة المطابـخ» فــي العـام 2013. ومــن ذلـك الوقــت، والصنـدوق يقـوم بالتنسـيق مـ٤ الشـركاء الرئيسـين لتطويـر المزيـد مـن حاضنـات الأعمـال فـي الدولـة، كان آخرهـا إعـلان الصنـدوق فـي آخـر 2015 عـن إطـلاق مركـز خليفـة للابتـكار بالتعـاون مــ٤ مجموعـة مــن الشـركاء.

مركز خليفة للابتكار:

منذ الإعلان عن افتتتاحه في العام 2015، يشهد مركز خليفة للابتكار جهودا حثيثة من كافة الشركاء للبحء بتقديم خدمات المركز لـرواد الأعمال. حيث تم تشكيل مجلس الإدارة من الأطراف المشاركة وتم إعداد السياسات التي تنظم عمل المركز، بالإضافة إلى إعداد مسودة الخطة التشغيلية وعرضها على مجلس الإدارة. كما تمت الموافقة على ميزانية المركز وبدأت الإجراءات للموافقة على المنح المخصصة المشاريح في مرحلة ما قبل التأسيس.

يشــار الــى أن مركــز خليفـة للابتـكار يهــدف الــى دعــم ريــادة الأعمــال فــي دولــة الإمــارات العربيــة المتحــدة بالإضافــة إلــى تطويــر قطـاع الشــركات الصغيــرة والمتوسـطة فــي مجــالات الابتـكار والإبــداع، كمـا يســعى المركــز الــى تحويــل نتائــج البحــث العلمــي داخــل الجامعــات إلــى مشــاريـع تجاريــة ناجحــة بالإضافــة الــى ســعيه الــى تشــجيــع الابتــكار ونقــل وإطــلاق مشــاريـع صغيــرة ومتوسـطة مبتكــرة قــادرة علــى المنافســة إقليميـا وعالميا والحــد مــن أخطـار فشــل التكنولوجيـا واالشــركات الناشــئة المبتكــرة عبــر تأميــن التدريــب والإرشــاد والتمويــل والاستشــارة وخدمــات الدعــم المختلفــة.

حاضنة المطبخ

تأهلت 10 أفكار وتم تطويرها في برنامج حاضنة المطبخ على مدى 9 شهور وتم عرضها في اليـوم المغتـوح لبرنامـج حاضنة المطبخ في 1 يونيـو 2016 في منتجــ دانيات العيـن. ويعتبـر برنامــج حاضنة المطبخ، أحــد مبـادرات صنــدوق خليفـة بالشــراكة مــع جامعــة الإمـارات العربيــة المتحــدة أطلــق بهــدف إنشــاء برنامــج فعــال يخــدم قطـاع الأغذيــة ويتناســب مــع احتياجـات الســوق المحلــى ويســاعـد علــى تعزيــز ثقافــة ريـادة الأعمـال لــدى الشـباب الإماراتــى.



Priority 8: Provide support to new businesses through a network of incubators

Khalifa Fund emphasizes the importance of establishing business incubators in the United Arab Emirates considering their major role in improving the activity of entrepreneurship through a positive-cooperation-dominated environment that encourages success. It is worth mentioning here that Khalifa Fund has launched its first incubator called "The Kitchen Incubator" in 2013. Since then, the Fund has been coordinating with principal partners to develop more business incubators in the country, the latest of which was the launch of Khalifa Innovation Center in collaboration with a number of partners.

Khalifa Innovation Center:

Since its opening was announced in 2015, Khalifa Innovation Center has been working through all partners to provide its services to entrepreneurs. A board of directors consisting of the participating parties has been formed and the policies that organize the Center's work have been prepared. Moreover, the draft operational plan has been prepared and presented to the board of directors. The Center's budget has also been approved and procedures have been commenced to obtain approval for the projects' grants in the pre-establishment stage.

Khalifa Innovation Center aims to support entrepreneurship in the United Arab Emirates and develop the small and medium enterprises sector in the innovation and creativity field. Moreover, the Center seeks to transform the results of university-based scientific research into successful commercial projects. It also seeks to encourage innovation and launch innovative small and medium enterprises that are regionally and internationally competitive. Finally, the Center focuses on reducing technology failure risks and innovative start-ups through providing training, guidance, finance, consultancy and various support services.

Kitchen Incubator

Ten concepts have been qualified which were under development for 9 months at the Kitchen Incubator. The concepts were presented during the Open Day of the Kitchen Incubator program on June 1st, 2016 at Danat Al Ain Resort. The Kitchen Incubator program is one of Khalifa Fund's initiatives which was launched in partnership with the United Arab Emirates University for the purpose of creating an effective program that serves the food sector and one that matches the needs of the local market and helps reinforce entrepreneurship among young Emiratis.



Priority 9 and 10



التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016

al Report 2016

الأولوية التاسعة والعاشرة؛ العمليات والتكنولوجيا والتنمية البشرية

يلتزم صنـدوق خليفـة بالتميـز المؤسسـي وفقـا للأطـر الموصـى بهـا والمعتمـدة مـن قبـل جائـزة أبـو ظبـي لـلأداء الحكومـي المتميـز ، مـع ضمـان الكفاءة التشـغيلية للصنـدوق مـن خـلال إدارة الجـودة ونظـم التشـغيل والحوكمـة، والشـغافية، والالتـزام بخدمـة المتعامليـن وتنميـة المـوارد البشـرية.

يقوم صندوق خليفة، وبشكل مستمر، بتحليل العوامل الاقتصادية والاجتماعية الخاصة ببيئة ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، كما يقوم بتحليل البيانات المتعلقة بالمتقدمين للصندوق وبـرواد الأعمال ومشاركتها بيـن كافة الصغيرة والمتوسطة، كما يقوم بتحليل البيانات المعنيين مـن الصندوق. حيث يساعد ذلك فـرق العمل علـى تحديد مجالات الاهتمام والتحسين، وتطبيـق الحلـول الملائمـة التـى مـن شـانها تعزيز رضا العملاء.

إطلاق مبادرة شكرا

أطلق صندوق خليفة لتطوير المشاريع مبادرة وأطلق عليها اسم «شكرا» بهدف:

- 1. تعزيز الولاء عن طريق الاعتراف الغوري بالإسهامات المميزة للموظفيـن فـي بيئـة العمـل ومكافأتهــم عليهـا بشـكل فـورى.
- 2. تحفيز الموظفيـن للحفـاظ علـــى روح الغريــق، والطمــوح والالتـزام والتنــوع وإلهــام باقــي الموظفيـن علــى أن يحــذوا نفــس المســار فـــي إطــار الســعي نحــو إنشــاء منظمــة تتبنــى ثقافــة الأداء المتميــز، يتــم فيهــا الاعتــراف بالجهــود، وتقديرهــا والمكافــأة عليهــا.
 - 3. ستركز مبادرة «شكرا» على مكافأة الموظفين المتميزين فعلا وقام صندوق خليفة بتكريم أول مجموعة ضمن مبادرة «شكرا» في شهر أكتوبر 2016.

Priorities 9 and 10: Operations, Technology and Human Capital

Khalifa Fund is committed to institutional excellence as per the recommended frameworks that are approved by Abu Dhabi Award for Excellence in Government Performance, along with ensuring the Fund's operational efficiency through quality management, operations systems, governance, transparency, commitment to customer service and human resources development.

Khalifa Fund analyzes the economic and social factors that are related to the entrepreneurship and small and medium enterprises environment. It also analyzes the data related to the Fund's applicants and entrepreneurs and share the same with all concerned parties. This effort helps work teams identify the areas of interest and improvement, as well as apply the proper solutions that can reinforce customer satisfaction.

Shukran Initiative Launch

Khalifa Fund for Enterprise Development has launched an initiative called "Shukran" for the purpose of:

- 1. Reinforcing loyalty through immediate recognition of the employees' unique contributions to the work environment and rewarding them immediately.
- 2. Motivate the employees in order to maintain team spirit, ambition, commitment and diversity and inspire the rest of the employees to follow their steps. This will help create organizations that adopt the excellent performance culture in which efforts are recognized, appreciated and rewarded.
- 3. "Shukran" initiative will focus on rewarding distinguished employees.

Khalifa Fund has already honored the first group of employees as part of "Shukran" initiative in October, 2016.

Khalifa Fund's Internal Excellence Award

Khalifa Fund for Enterprise Development organized an award distribution ceremony for the Fund's Internal Excellence Award through which excellent departments and employees were honored. The ceremony also featured awarding the winning employees in the Innovation Station contest which aims to improve the Fund's work environment. The most diligent staff were also honored.

Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund for Enterprise Development, said during the ceremony that such awards aim to achieve excellence in the performance of all the Fund's departments, as well as instill the values of excellence, develop the workers' performance, improve work mechanisms, and raise awareness regarding the culture of excellence, quality and transparency and turn them into major elements in the work environment.

Al Darmaki emphasized the Fund's management's keenness to promote competition among the various sectors and departments, encourage the development and building of workers' capabilities, and help them enhance their abilities to provide services to customers using best practices.

Moreover, Al Darmaki explained that launching the Internal Excellence Awards program comes as part of the Fund's vision and strategy which aims to reinforce and develop all of its sectors and services, improve employees' performance, and create new tools that can reinforce competition and excellence among all departments and employees based on the best and latest international practices. Such efforts will have positive impact on the level of services the Fund provides.

He then pointed out that the Internal Excellence Awards cover two categories: The Best Department Award and the Best Employee Award. He also explained that independent external assessors were appointed to determine the winners.

The Fund's CEO also honored the winners in the Innovation Station contest which aims to present and adopt unique innovative concepts that are capable of improving the work environment and contribute to the enhancement of the Fund's services. A number of employees have won the Best Innovative Idea award in this contest.

At the end of the ceremony, the CEO honored a number of the Fund's distinguished employees who exhibited high levels of hard work.

جائزة التميز الداخلية لصندوق خليفة

نظـم صنـدوق خليغـة لتطويـر المشـاريـع، حغـلاً لتوزيـع جوائـز التميـز الداخلـي علـى الإدارات والموظفيـن المتميزيـن، كمـا تضمن الحفـل توزيـع جوائـز علـى الموظفيـن الفائزيـن فـي مسـابقة محطـة الابتـكار الهادفـة إلـى تحسـينبيئـة العمـل فـي الصنـدوق، إضافـة إلـى تكريـم الموظفيـن الأكثر اجتهـاداً.

وقال عبد الله سعيد الدرمكي، الرئيس التنفيذي لصنحوق خليفة لتطوير المشاريك، خلال حفل توزيك الجوائز، إن الجوائز تهدف إلى تم يعدل المشاريك، خلال حفل توزيك الجوائز، إن الجوائز تهدف إلى تحقيق التميز، والعمل على رفك مستوى أداء العاملين، وتحسين آليات العمل، بالإضافة إلى المساهمة في نشر الوعي بثقافة التميز والجودة والشغافية وجعلها مكوناً أساسياً في بيئات العمل.

وأكـد الدرمكـي حـرص الإدارة علـى بـث روح التنافـس بيـن القطاعـات والإدارات المختلفـة، وتشـجيـك السـعي لتطويـر وبنـاء قـدرات العامليـن وتأهيلهــم للوصـول إلـى أفضـل الممارسـات الخاصـة بتقديــم الخـدمـات للمسـتفيدين مـن خـدمـات الصندوق.

وأوضح أن إطلاق برنامج جوائز التمييز الداخلي في الصنحوق يأتي ضمن رؤية واستراتيجية الصنحوق الرامية لتعزيز وتطوير كل قطاعاته وخدماته، والارتقاء بمستوى موظفيه، وابتكار أداوت جديحة من شأنها أن تعزز روح التنافس والتميز بين كل الإدارات والعاملين على مختلف فئاتهم، وذلك وفقاً لأصحث وأفضل الممارسات الدولية، وهو ما سينعكس على مستوى خدماتنا التي نقدمها.

وأشار الدرمكي إلى أن فئات جوائز التميز الداخلي تنقسم إلى فئتين رئيسيتين، وهي: جائزة أفضل إدارة، وجائزة أفضل موظف، مبيناً أنه تمت الاستعانة بمحكمين مستقلين من خارج الصنحوق لتحديد الفائزين.

كما قام الرئيس التنفيذي في الصندوق بتكريم الغائزين في مسابقة محطة الابتكار، وهي مسابقة تهدف إلى طرح وتبني الأفكار الابتكارية المميزة التي من شأنها أن تحسن بيئة العمل وتساهم في تحسين خدمات الصندوق، حيث فاز عدد من الموظفين بجائزة أفضل أفكار ابتكارية.

وفي نهايـة الحفـل قـام الرئيـس التنفيـذي بتكريـم عـدد مـن موظفـي الصنـدوق المميزيـن أصحـاب الجهـود الاسـتثنائية فـي أداء وإنجـاز العمـل

نتائج استسان رضا المتعاملين

كلـف صنـدوق خليفـة شـركـة يوجـوف لتقديـم تقريـر شـامل وموضوعـى لتحليـل نتائـج رضـا المتعامليـن ووضـع خارطـة طريـق للتحسين في المؤسسة.

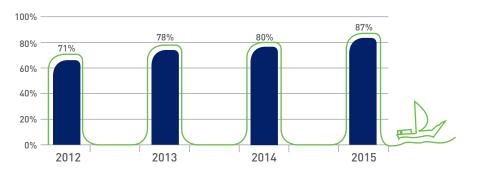
ولقح أظهرت النتائج تحسين فحي نسية رضا المتعامليين عين الخدميات المقدمية مين صنحوق خليفية وذلك المقارنية مع الاستيبان السابق. حيث تطور أداء الصندوق بشكل رئيسجي مين ناحية رضا العملاء عين قيمة الخدمة المقدمة للمتعامليين (87%) ورضاهـم عـن معالجـة الشـكاوي (75%).

ومين نقياط القيوة الرئيسية لصنحوق خليفية مكتب الاستقبال (97%)، وخدمية العميلاء (88%) وقيمية الخدمية المقدمية للمتعامليين (87%).

والتدريب أيضا كان مـن نقاط القـوة الرئيسية للصنـدوق حيث تلقـى %44 مـن المتعامليـن دورات تدريبيـة مـن صنـدوق خليفـة. واستمر التدريب بتحقيق درجات عالية بمتوسط درجة رضا %96.

وتم مقارنة نتائج استيبان رضا المتعاملين مح الأعوام السابقة. كما تم وضح خطة عمل للاستفادة من فرص التحسين.

نتبحة استبيان رضا المتعاملين



Results of the Customer Satisfaction Questionnaire

Khalifa Fund has tasked YouGov company with preparing a comprehensive and objective report to analyze the results of customer satisfaction and devise a roadmap to improve the fund.

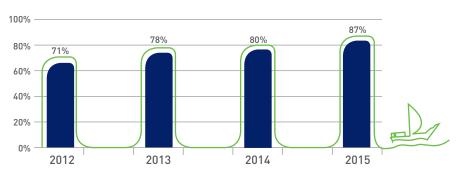
The results have shown improvement in customer satisfaction regarding the services provided by Khalifa Fund compared with the results of the previous questionnaire. The Fund's performance has improved mainly with respect to customer satisfaction with the value of the services provided to the customers (87%) and customer satisfaction with how complaints are processed (75%).

Among the main points of strength of Khalifa Fund is its reception desk (satisfaction rate 97%), followed by customer service (88%) and value of services provided to customers (87%).

Also, training services were among the Fund's strengths as 44% of the customers have received training from Khalifa Fund. The training continued to achieve high scores with an average satisfaction rate of 96%.

The results of the customer satisfaction questionnaire were compared with previous years. Also, an action plan has been devised to take advantage of improvement opportunities.

Result of the Customer Satisfaction Questionnaire



Priorities 11 and 12

Human Development



الأولوية الحادية عشر والثانية عشر التنمية البشرية



التقرير السنوى 2016

الأولوبة الحادية عشر والثانية عشر؛ التنمية البشرية

يسبعن صنحوق خليفية دائميا لاستقطاب وتطوير الكيوادر المواطنية، وقيد ندح فين استقطاب مجموعية مين المواهب المؤهلـة والمطلوبـة فـى سـوق العمـل مـن المواطنيـن الإماراتييـن والاحتفاظ بهـا. يسـعى صنـدوق خليفـة دائمـا للتعـرف علـى الدوافع الرئيسية التي تحفز الموظفيين على المشاركة ومين ثم إدارة هذه الدوافع بصورة تفاعلية، ولذلك أصبحت بيئة العمل في صنحوق خليفة تشجع على الابتكار وتنمية المواهب والمخاطرة والثقة.

يوم العلم

يعـد علـم دولـة الإمـارات رمـز وطنـى، والرايـة المعبـرة عـن اسـتقلاها وسـيادتها فــى كل مـكان وزمـان، ويحظـى العلــم باحتـرام جميــ عن مواطنـــي الدولــة والمقيميــن علــي أرضهــا لمــا يحملــه مــن معانــي الانتمــاء والمواطنــة. ومــن هـــذا المنطلــق شــارك صندوق خليفة في احتفالات دولة الإمارات بيوم العلم، وتم رفع علم الدولة عاليا في السماء كتعبير صادق عن الولاء والانتماء للوطين وقيادته الرشيدة.



Priorities 11 and 12: Human Development

Khalifa Fund continuously seeks to attract and develop national staff, and has been successful in attracting and retaining a group of qualified national talents that are demanded in the job market. Moreover, the Fund seeks to identify the main reasons that encourage the nationals to participate and then manage those reasons and motivations in an interactive way. As a result, the work environment in Khalifa Fund became one that encourages innovation, talent development, risk-taking and confidence.

Flag Day

The UAE flag is considered a national symbol and a reflection of the country's independence and sovereignty. The flag is respected and valued by nationals and residents alike due to the sense of belonging and citizenship it stands for. On this basis, Khalifa Fund has participated in the celebration of the Flag Day and the UAE flag has been raised high in the sky as an expression of loyalty to the country's leadership and dedication to the homeland.



Martyr's Day and the National Day

Through directions from His Highness, Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE, Khalifa Fund commemorated the "Martyr's Day" for the second consecutive year. The Martyr's Day is commemorated yearly on the 30th of November as a tribute to the sacrifices made by the country's valiant servicemen for the sake of protecting this country and its people.

The Fund also celebrated the Forty-Fifth National Day which starts with the national anthem followed by folklore dances and art pieces prepared by a group of children which received considerable interaction from the audience. Emirati cuisine was also presented during the event in addition to several heritage and entertainment shows.





يوم الشهيد واليوم الوطني

أحيا صنحوق خليفة وللسنة الثانية على التوالي ذكري «يوم الشهيد» والذي يصادف 30 مـن نوفمبـر مـن كل عـام، وذلـك بتوجيـه مـن صاحـب السـمو الشـيخ خليغـة بـن زايـد آل نهيـان رئيـس الدولة، حفظـّه الله، ليكـون تخليـداً ووفـاء وعرفانـاً بتضحيات وعطاء وبـذل شـهداء الوطـن وأبنائـه البـررة، الذيـن وهبـوا أرواحهــم لتظـل رايـة الإمـارات العربيـة المتحــدة، خفاقـة عاليـة، وهــم يؤدون مهامهم وواجباتهم الوطنية داخـل الوطـن وخارجـه فـى المياديـن المدنيـة والعسـكرية والإنسـانية كافـة.

كما قيام الصنحوق بالاحتفال باليوم الوطني الخاميس والأربعيين البذي ابتحأ بعيزف النشيد الوطنيي لدولية الإمبارات وتبعيه عـرض الرقصـات الشــعبية ولوحـات فنيــة قــام بهــا مجموعــة مــن الأطفـال ولاقــت تفاعــل كبيــر مــن الجماهيــر الغفيــرة المتواجدة في موقع الاحتفال. كما تبم تقديهم المأكولات الشعبية الإماراتيية وعبرض بعيض المظاهر التراثيية وتقديهم فقــرات ترفيهيــة.





78 2016

التقريـر السنوى 2016

Annual Report 2016

صندوق خليفة لتطوير المشاريع يحتفل بيوم المرأة الإماراتية

احتفـل صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع بيـوم المـرأة الإماراتيـة الـذي أطلقتـه سـمو الشـيخة فاطمـة بنـت مبـارك رئيسـة الاتحـاد النسـائي العـام الرئيسـة الأعلـى لمؤسسـة التنميـة الأسـرية رئيسـة المجلـس الأعلـى للأمومـة والطغولـة تقديـرا للمـرأة الإماراتيـة.

حضــر الاحتفــال ســعادة عبــد الله ســعيد الدرمكــي الرئيــس التنفيــذي للصنــدوق وإبراهيــم المنصــوري الرئيــس التنفيــذي للعمليــات وعــدد مــن المســؤولين فـــى الصنــدوق.

وأشاد الدرمكي في كلمة خلال الحغل بتوجيهات ودعم سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك «أم الامارات» لمسيرة تنمية المرأة وتمكينها .. مثمنا مبادرة سموها تخصيص 28 أغسطس من كل عام ليكون يوما للمرأة الإماراتية نستذكر فيه إنجازات المرأة الإماراتية ونجاحاتها التي حققتها تحت ظل قيادتنا الرشيدة التي أولت المرأة الاهتمام والرعاية ومنحتها الدعم حتى أصبحت بنات الإمارات يزاحمن نظيراتهن في كل العالم في مختلف الميادين والأنشطة.

وقال إن تخصيص يـوم للمـرأة يمثـل نقلـة نوعيـة لمسـيرة المـرأة الإماراتيـة وترسـيخا لاسـتراتيجية تمكينهـا فـي جميـع مياديـن الحيـاة ويشـكل منصـة نستشـرف مـن خلالهـا مسـتقبل النشـاط النسـوي فـي مسـيرة العطـاء والبنـاء التـي تشـهـدها اماراتنـا الحيبــة »

وأكد أن مسيرة المرأة في دولة الإمارات تعتبر نموذجا يحتذى فقد جمعت بين تقدم المرأة وتطورها من جهة ومن جهة أخرى تمسكها بهويتها العربية الإسلامية واعتزازها بإسهامها الحضاري ومن هنا نجح هذا النموذج في تمكين المرأة برعاية كريمة من قيادتنا الرشيدة بالدولة.

وأشار إلى أن الصنحوق يؤمـن ايمانا مطلقا بطاقات المـرأة وامكانياتهـا ولـذا فقـد تبـوأت المـرأة فـي صنـدوق خليفـة العديـد مـن المناصـب القياديـة كمـا تشـكل نسبة المواطنـات مـن اجمالـى العامليـن فـى الصنـدوق نحـو 41%.

وكرم سعادة عبـد الله الدرمكـي فـي نهايـة الحفـل عـددا مـن الموظفـات المواطنـات اللواتـي سـاهمن فـي دعـم وتعزيـز نجاحــات صنـدوق خليفـة علــى مــدى السـنوات التســــ الماضيـة.

Khalifa Fund for Enterprise Development Celebrates Emirati Women's Day

Khalifa Fund for Enterprise Development celebrated the Emirati Women's Day launched by Sheikha Fatima Bint Mubarak, Chairwoman of the General Women's Union (GWU), Supreme Chairwoman of the Family Development Foundation (FDF) and President of the Supreme Council for Motherhood and Childhood, in appreciation of Emirati women.

His Excellency Abdullah Saeed Al Darmaki, CEO of Khalifa Fund, and Ibrahim Al Mansoori, Chief Operations Officer, as well as a number of the Fund's officials attended the event.

In his speech, Al Darmaki praised the support of Her Highness Sheikha Fatima Bint Mubarak "The Mother of the Nation" towards the empowerment and development of women, and the designation of the 28th of August as the Emirati Women's Day by Her Highness. On this day, we recall the achievements made by Emirati women and their successes under the umbrella of the country's leadership which provided women with great support. Such efforts have enabled Emirati women to compete with their peers around the worlds in various fields of life.

He also said that this day represents a substantial stage in the journey to support women and provide them with a platform through which they can achieve and succeed.

Moreover, he emphasized that women's journey toward recognition and success in the UAE has become an example to be followed by Arab women. Through this model, Emirati women were able to combine both modernity and commitment to their religious and heritage identity.

Khalifa Fund for Enterprise Development's Team Practices Shooting at Tasleeh Club

Khalifa Fund for Enterprise Development's team organized an entertainment training event at "Tasleeh Entertainment" club, one of the enterprises supported by Khalifa Fund, and is located at Yas Mall in Yas Island. His Excellency, Abdullah Saeed Al Darmaki, the Fund's CEO, and Mr. Ateeq Al Azizi, Human Resources Director, also participated.

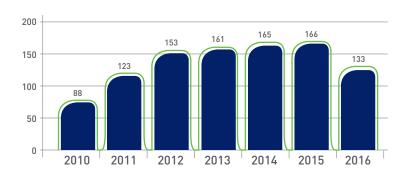
The 120 members of the team practiced shooting over two consecutive days in competing teams in the "battlefield" event where they experienced real life shooting for the purpose of developing team spirit and cooperation in a competitive atmosphere.

The participants were happy to take part in the event, and His Excellency Abdullah Saeed Al Darmaki said "we are proud of this achievement. This club is one of the enterprises supported by Khalifa Fund for Enterprise Development and it aims to promote the shooting culture in society as one of the most important aspects of our tradition and customs in the UAE."

Human Resources in Khalifa Fund

Khalifa Fund's human resources performance indicators show improvement in the Emiratization rate and women empowerment in the institution.

Total Number of theKF Fund's Employees



فريق صندوق خليفة لتطوير المشاريع يمارس فنون الرماية في نادي تسليح

قـام فريـق مـن صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريع بتنفيـذ فعاليـة ترفيهيـة تدريبيـة فـي «نـادي تسـليح للأنظمـة الترفيهيـة » أحـد المشـاريع المدعومـة مـن صنـدوق خليفـة بمركـزيـاس مـول بجزيـرة يـاس. بحضـور ومشـاركة كلا مـن سـعادة عبـدالله سـعيد الدرمكـى الرئيـس التنفيـذي للصنـدوق والسـيد عتيـق العزيـزي مديـر ادارة المـوارد البشـرية.

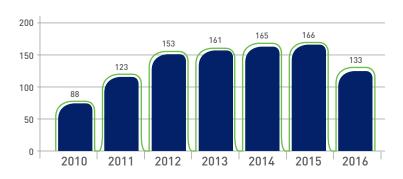
وشارك اعضاء الغريق البالغ عددهــم 120 شـخصا علـى مـدى يوميـن متتالييـن فـي ممارسـة فنـون الرمايـة ضمـن تشـكيلات فـرق متنافسـة فــي «ساحة المعركــة» الترفيهيـة ، حيـث خاضـوا تجربـة رمايـة حقيقيـة بهــدف تنميـة روح الغريـق والتعـاون فيمـا بينهــم فــى حــو مـن التنافـس.

وأعـرب المشـاركون فـي الغريـق عـن سـعادتهـم بهـذه الفعاليـة فـي مركـز تسـليح الكائـن فـي جزيـرة يـاس التـي تتابـك تطورهـا كوجهـة عالميـة للسـياحة والترفيـه للمسـافرين فـي مختلـف أنحـاء العالـم. مـن جهتـه قـال سـعادة عبـد الله سـعيد الحرمكـي «نشـعر بالفخـر لرؤيـة هـخا الانجـاز والـخي يعـد احـد مبـادرات صنـدوق خليفـة لتطويـر المشـاريـ5 لدعـم مشـروعات الترفيـه الهـادف والبنـاء، ونشـر ثقافـة الرمايـة فـي المجتمـع باعتبارهـا مـن اهــم العـادات والتقاليـد العريقـة فـي دولـة الامـارات.

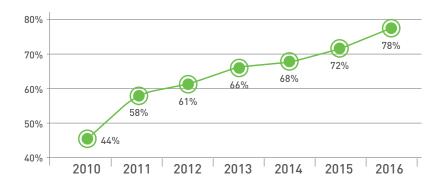
الموارد البشرية في صندوق خليفة

مؤشرات أداء الموارد البشرية في صندوق خليفة تظهر تحسن أداء نسبة التوطين وتمكين المرأة في المؤسسة.

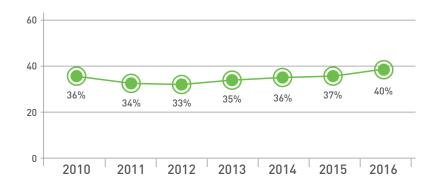
عدد موظفي الصندوق



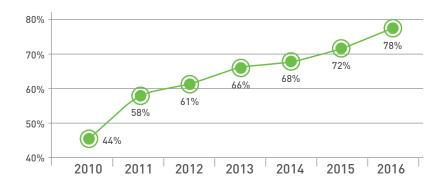
نسبة المواطنين ضمن القوى العاملة



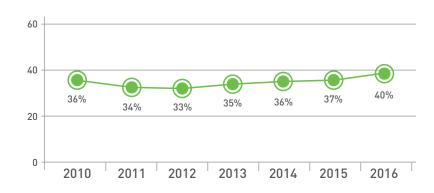
نسبة الموظفات المواطنات ضمن القوى العاملة



Percentage of UAE Nationals in the Workforce



Percentage of Emirati Females in the Workforce







Cirta Electro Mechanical Contracting

Powered up!

Khalifa Fund partnered with ardent entrepreneur Abdulla Al Shammari to lead his business to new heights of success.

Cirta has been operational for 10 years in the field of M.E.P (Electro Mechanical Engineering & Contracting), providing perfect engineering solutions and integrated facilities management. Under the leadership of Founder and Chairman Abdulla Al Shammari, Cirta's novel idea of underground control boxes for street lighting has seen widespread implementation across the region.

The idea surfaced when Abdulla started hearing about the shock accidents caused by surface electricity boxes. There were instances when vehicles would hit these electricity boxes as well causing more damage. And of course, the weather would play its part in further affecting them. There was a dire need for a better way of deploying these electricity boxes. Cirta's products offer more practical, less obstructive solutions.

The initial investment to kick start the business was AED 100.000. When Cirta approached our team at Khalifa Fund, we assessed the scope of the project. But, what really stood out for us was the concept's ability to make a substantial difference within the existing systems and solve a genuine problem. We provided Abdulla with the necessary funding, appropriate facilities and a strong support system.

Since then the company has gone from strength to strength and has come a long way from its inception. It recently moved into a new office that holds more than 20 administrative employees and engineering staff. The number of employees has increased to more than 140 workers and the annual revenue exceeded AED 50,000,000. Throughout its journey, it has seen its fair of challenges. The partnership with Khalifa Fund has played a pivotal role in the success and uptake of the business. Our team has played a paramount role in its expansion and growth. Our team has also worked closely in assisting the company sign agreements with the necessary government entities as well as compete for tenders, identify suitable suppliers and much more.

Currently, Cirta is eyeing expansion into prime markets such as UAE, Saudi Arabia and the Republic of Serbia.

سيرتا للصيانة الالكتروميكانيكية

تعزيز الطاقة

دخـل صنـدوق خليفـة فـى شـراكـة مــع رائـد الأعمـال المتحمـس عبـد اللّه الشـمرى لقيـادة أعمالـه إلـى مسـتويات جديـدة مــن النصاح.

عملات شركة سيرتا لمحة ١٠ سينوات فين مجال الهندسية الميكانيكيية الكهربائيية والمقاولات، إلى جانب توفير الحلول الهندسية المثالية وإدارة المرافق المتكاملـة. تحـت قيادة مؤسس ورئيس محلس الإدارة عيد الله الشهرى، شـهدت الفكرة الجديدة لسيرتا المتعلقة بصناديـق التحكـم تحـت الأرض لإنـارة الشـوارع انتشـارًا واسـعًا فـى جميـع أنحـاء المنطقـة.

ظهرت الفكرة عندما بدأ عبد الله يسيمع عن الحيوادث الصادمية التي تسبيها صناديق الكهرباء السيطحية. وكانت هناك حـالات تصطـده فيهـا السـيارات بصناديـق الكهربـاء هـذه، ممـا يسـبب المزيـد مــن الضـرر. كمـا أن الطقـس يلعـب دوره فـب إحـداث المزيـد مـن التأثيـر علـى هـذه الصناديـق، لذلك، كانـت هنـاك حاجـة ماسـة إلـى طريقـة أفضـل لنشـر صناديـق الكهرباءً. لـذا فـان مِنتحـات سـبرتا تقـدم حلـولاً أكثر عمليـة ومرونـة.

كانت الاستثمارات الأوليـة ليـدء المشـروع التحـاري هـي 100،000 درهـم. عندمـا اتصلـت شـركة سـبرتا بغريقنـا فـي صنـدوق خليفة، قونيا يتقييهم نطاق المشيروع. لكين، ما كَان حقيًا بارزًا بالنسية لنيا هــو قــدرة الفكــرة علــى إحــداث فــرق كبير داخــل النظـم القائمـة وإيحـاد حـل لمشـكلة حقيقيـة. لقـد قمنـا يتزويـد عبـداللّه بالتمويـل الـلازم والمرافـق المناسـية، إلــى جانــب نظام دعم قوي.

منذ ذلك الحير)، انتقلت الشركة إلى مرحلة أكثر قـوة ونضجا، وقطعت شوطًا طويلاً مِنذ إنشائها. فقد انتقلت مؤخرًا الحن مقر دديد يضيم أكثر مين 20 موظفًا إداريًا وهندسيًا. كما ارتفع عبدد العامليين إلى أكثر مين 140 عاميلاً، وتجاوزت الاحرادات السحنونة ٥٠ ملحون درهم.

وخلال رحلتها، شهدت الشركة مجموعة مين التحديات. وقيد لعبيت الشراكة مع صنيدوق خليفية دورًا محوريًا في نجياح واسـ تيعاب المشــروع التجــاري. ولعــب فريقنــا دورًا بــارزًا فــى توســعته ونمــوه. كمــا عمــل فريــق الاستشــاريين فــى الصــّـــدوق بشكل وثيــق علــى مسـاعدة الشــركة علــى توقيـــع اتغاقيــات مــع عــدد مـــن الجهــات الحكوميــة وكذلــك التنافــس علــى المناقصات وتحديد المورديين المناسييين وغيرها مين خدمات المساندة.

وتتطلع سيرتا حاليًا إلى التوسع في الأسواق الرئيسية مثيل الإمبارات العربية المتحيدة والمملكية العربية السعودية وحمهوانية صابيا!



85 Annual Rei

التقرير السنوى 2016

Coco Jalila

Redefining luxury chocolates

Khalifa Fund charts the entrepreneurial journey of Najah Al Muntafig, Founder of Coco Jalila...

Coco Jalila's chocolates are made using the finest ingredients and the most skilled international techniques with the highest standards. The company was formed in December 2012. The brand uses the best quality of pistachio, hazelnut, cacao and all other ingredients. The entire business operation is professional and incorporates a very efficient logistics system. This has helped the brand gain consumer confidence and market credibility.

Moreover, the company stands out in a competitive market due to its commitment to hygiene. All its factories and workshops maintain the regulations set out by the Department of Health regulations i.e. hairnets, coats and shoe coverings are worn as well as gloves. There are hand sanitizers at the appropriate entrances and exits as well as all gloves and hats are changed every few hours to prevent cross contamination. All the chocolate is kept in a controlled temperature refrigeration to prevent humidity.

Khalifa Fund extended AED 1 million to the business in its first year and challenged the company to do well. It was a test to how efficiently it would run operations. After a year and a half, we extended another AED 1 million to the company owing to its excellent performance. The company's sales and corporate contracts were strong and improving. Khalifa Fund has not been just a funder but more of a partner, adviser, and in some cases a trouble shooter for this business. Our team shares valuable inputs on business development, strategy and sales. We also help them participate in high-profile events and facilitate conversations with other government entities.

Although Coco Jalila is a home-grown brand, it is on its way to building an international presence. It is eyeing expansion into Saudi Arabia, Kuwait, London and New York. It also has a plan to showcase its products at the upcoming EXPO 2020!

جليلة للشيكولاتة

إعادة تعريف الشوكولاتة الفاخرة

صندوق خليفة يرسم رحلة ريادة الأعمال لنجاح المنتفق، مؤسس شركة جليلة للشيكولاتة ...

يتـم صنـع الشـوكولاتة فـي جليلـة للشـيكولاتة باسـتخدام أجـود المكونـات والأسـاليب الدوليـة الأكثـر مهـارة مـع الالتـزام بأعلـى المعاييـر. تأسسـت الشـركة فـي ديسـمبر 2012. تسـتخدم جليلـة للشـيكولاتة أفضـل نوعيـة مـن الغسـتق، والبنـدق، والـكاكاو وجميـع المكونـات الأخـرى. تتميز العمليات التشـغيلية بأكملهـا بالاحترافيـة وتتضمـن نظامًـا لوجيسـتيًا جيـدًا، حيث سـاعد هـذا الشـيء علـى كسـب ثقـة المسـتهلك فـي العلامـة التجاريـة "كوكـو جليلـة" وتحقيـق مصداقيـة فـي السـوق.

علاوة على ذلك، تبرز الشركة في سوق تنافسية بسبب التزامهـا بمعاييـر النظافـة والصحـة، حيث تلتـزم جميـك مصانعهـا وورشـها باللوائـح الموضوعـة بواسـطة وزارة الصحـة، مثـل ارتـداء شـبكات الشـعر والمعاطـف وأغطيـة الأحذيـة، و القفـازات. هنـاك مطهـرات يدويـة فـي المداخـل والمخـارج المناسبة، وكذلـك يتـم تغييـر كل القفـازات والقبعـات كل بضـع ساعات لمنـع التلـوث المتبـادل. يتـم حفـظ جميـع الشـيكولاتة فـى بيئـة تبريـد خاضعـة للسـيطرة لمنـع الرطوبـة.

قام صنـدوق خليفـة بتقديـم دعـم مالـي أولـي بقـدر بمليـون درهــم إماراتـي إلـى الشـركـة فـي العـام الأول، وطالـب الشـركـة بتحقيـق أداء جيـد. وكان ذلـك اختبـارًا للوقـوف علـى كيفيـة قيـام الشـركـة بـإدارة عملياتهـا بكفـاءة. بعـد عـام ونصـغ، قمنـا بدعــم الشـركـة بمليـون درهــم إماراتـي إضافـي بسـبب أدائهـا الممتـاز. كانـت مبيعـات الشـركـة وعقـود الشـركات قويـة وفـي حالـة تحسـن دائـم.

لـم يكـن صنـدوق خليفـة مجـرد ممـول للمشـروع، لكنـه كان بمثابـة الشـريك والمستشـار، وفـي بعـض الحـالات كان يعمـل علـى إيجـاد حلـول للمشـاكل التـى واجهـت المشـروع.

يشارك فريقنـا فـي صنـدوق خليفـة بمدخـلات قيمـة حـول تطويـر الأعمـال والاسـتراتيجية والمبيعـات. كمـا نسـاعد الشـركـة علـى المشـاركـة فـى الفعاليـات البـارزة وتسـهيل المحادثـات مــ5 الجهـات الحكوميـة الأخـرى.

رغم أن كوكو جليلة هي علامة تجارية محلية الصنع، إلا أنها في طريقها لبناء وجود دولي، حيث تتطلع إلى التوسع في المملكة العربية السعودية والكويت ولندن ونيويورك. كما أن لديها خطة لعرض منتجاتها في معرض إكسبو 2020 القادم!



Geoscience Testing Laboratory LLC.

Fertile ground

Under the mentorship of Khalifa Fund, Abdullatif Abdulla Ali Al Gargawi and Salah Ameen Saleh Mohamed are running a business that has not just managed to excel in its space, but is surpassing competition to dominate the market.

Geoscience Testing Laboratory (GTL), a subsidiary of Prime Group of companies, is a UAE-based independent testing laboratory established in 1996. It started its first activity in the field of soil investigation and expanded its activity in the field of physical, mechanical and chemical analysis of construction materials. The company's goal is to enhance research and quality testing platforms to help preserve water.

Initially, there were only a few third party commercial laboratory businesses that offered these services. By supporting this initiative, our team at Khalifa Fund wanted to capitalise on the opportunity and help create something that would make a difference. The initial investment for the business was AED 500,000, which was self-funded by the entrepreneur.

As the company expanded, it required additional financial support to cater to the needs of its growing client base. At this stage, we provided financial backing to the company. The funds that were provided through Khalifa Fund helped broaden the scope of the business, ultimately boosting bottom line. Today, the number of clients it deals with it has increased and this has positively impacted the company's overall revenue.

The company's team is planning to expand the business internationally and aspires to become one of the key players globally. It has a five-year plan that started in 2015 and encompasses a plan to expand within the GCC. The company is also looking to offer certification, inspection and calibration services.

مختبر جيوساينس لفحص المواد - ذم م

أرض خصية

تحت إشراف صندوق خليفة، يدير كل من عبد اللطيف عبد الله علي القرقاوي وصلاح أمين صالح محمد شركة تجارية لم تتمكن فقط من التفوق في مجالها، لكنها تخطت المنافسة لتسيطر على السوق.

يعـد مختبـر علـوم التربـة لغحـص المـواد الـذي أنشـئ فـي عـام 1996 والتابـع لمجموعـة برايـم Prime Group، بمثابـة مختبـر مسـتقل فـي الإمـارات العربيـة المتحـدة 1996. بـدأ المختبـر نشـاطه الأول فـي مجـال فحـص التربـة ووســع نشـاطه فـي مجـال التحليـل الفيزيائـي والميكانيكـي والكيميائـي لمـواد البنـاء. هـدف المختبـر هـو تعزيـز البحـوث ومنصـات اختبـار الجـودة لتكـون قـادرة علـى المسـاعدة فـى الحفـاظ علـى الميـاه.

في البداية، لـم يكـن هنـاك سـوى عـدد قليـل مـن المختبـرات التجاريـة التـي تقـدم مثـل هـذه الخدمـات. مـن خـلال دعـم هـذه المبـادرة، أراد فريقنـا فـي صنـدوق خليفـة الاسـتفادة مـن هـذه الفرصـة والمسـاعدة فـي خلـق مشـروع مـن شـأنه أن يحــدث فرقًـا. بلغـت قيمـة الاسـتثمارات الأوليـة لبـدء المشـروع حوالـى ٥٠٠ ألـف درهــم تـم تمويلهـا ذاتيًـا مـن قبـل رائـد الأعمـال.

ومـع توسـع المختبر، احتاج إلـى دعـم مالـي إضافي لتلبيـة احتياجـات قاعـدة عملائـه المتناميـة. فـي هـذه المرحلـة، قدمنـا المـعـم المالـي للشـركة، سـاعدت الأمـوال التـي تـم تقديمهـا مـن قبـل صنـدوق خليفـة علـى توسـيع نطـاق أعمـال الشـركة، مما أدى فـي نهايـة المطـاف إلـى تعزيـز أربـاح الشـركة. اليـوم زاد عـدد العمـلاء الذيـن تتعامـل معهــم الشـركة، مما أدى إلـى نادة العائـدات الاحمالـة.

ويخطـط فريـق الشـركة لتوسـيـع الأعمـال التجاريـة علـى الصعيـد الدولـي، ويطمـح فـي أن تصبـح الشـركة أحـد اللاعبيـن الرئيسـيين علـى الصعيـد العالمـي. لـدى الشـركة خطـة خمسـية بـدأت فـي عـام ٢٠١٥ وتشـمل خطـة للتوسـع داخــل دول مجلـس التعـاون الخليجـى. كمـا تتطلـع الشـركة أيضًـا لتقديـم خدمـات التصديـق والفحـص والمعايـرة.



صالون الجمال العضوى المتوهج

The Organic Glow Beauty Lounge

The glow of success

Here's a recent example of how Khalifa Fund worked with a local business and helped it achieve high performance.

The Organic Glow Beauty Lounge is the UAE's first completely green ladies salon from its organic cruelty-free natural products to its eco-friendly interiors. The business was formed in 2010 and slowly became a popular choice amongst locally-based women, who were looking for eco-friendly options. In two years from its inception, the business established a name for itself in the market as a pioneer of ethical and holistic beauty procedures in the region. The company's service menu expanded to include services such as organic sugaring, natural hair treatments, ammonia-free colour, fruit facials, freshly-blended body scrubs, formaldehyde-free nail treatments and much more.

With an enviable database of loyal customers, the business knew it was time to expand its horizons and open a new branch. In 2012, our team at Khalifa Fund was approached by the Organic Glow Beauty Lounge to provide assistance with its plans for expansion. Not only did it require additional funds to relocate to a bigger space, but the whole turnaround process meant that it also needed extra resources. We recommended that the company look into Khalifa Fund's well-known Zeyada programme and apply as per the procedures. Zeyada's primary goal is to help the growth of existing businesses by giving them working capital to achieve their dreams to become big. This was aligned with the company's objective at that time. Moreover, we wanted to support the business because of its larger mission for a 'Green UAE' and the awareness it was raising to promote toxic-free products.

Using the funds granted by our Zeyada programme, the business was able to successfully relocate to a bigger space and cater to more customers. Our team worked with the company's management very closely throughout the process, giving them the guidance and support they required. Today, the company has reached new heights and is looking at franchising opportunities – both locally and internationally!

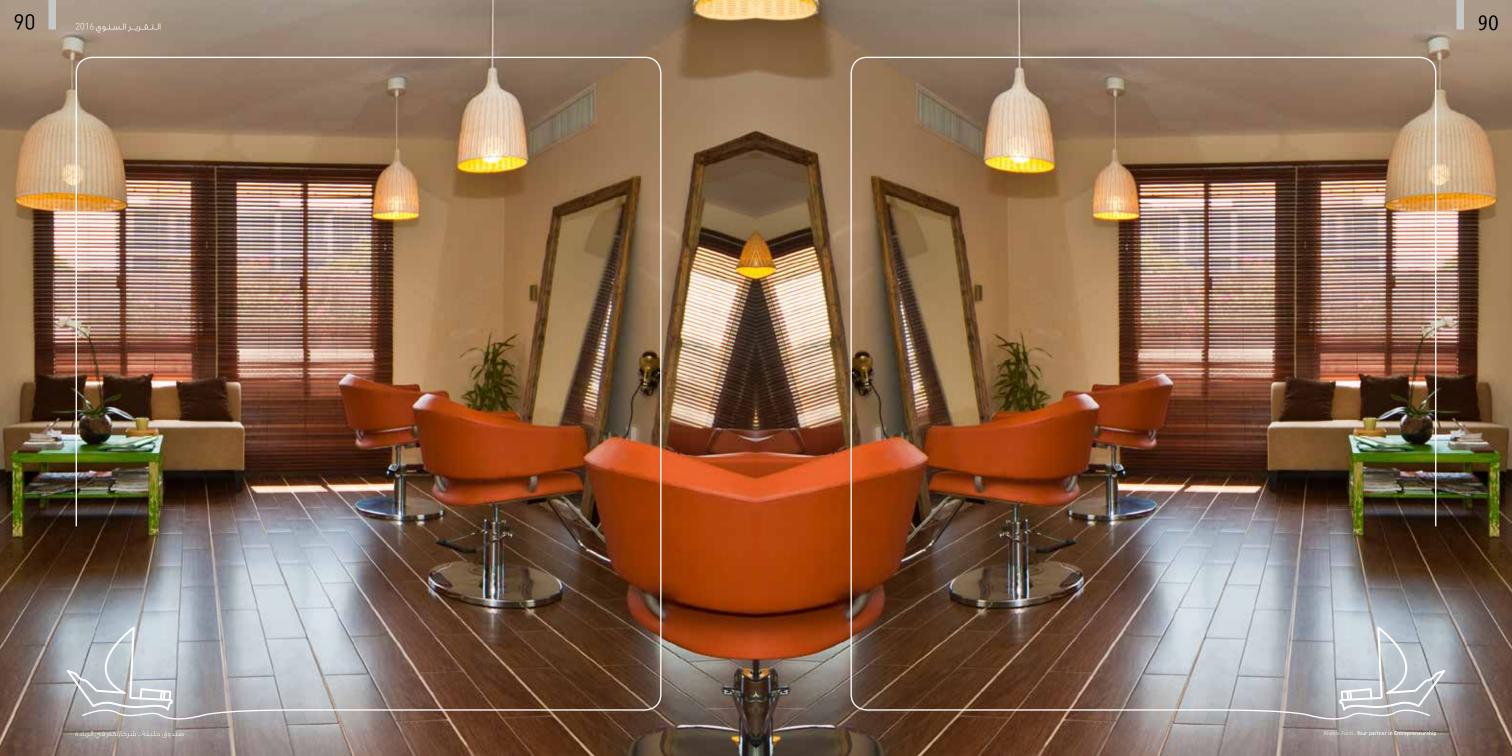
توهج النجاح

هنا مثال حديث عن كيفيـة قيـام صنـدوق خليفـة بالتعـاون مــع مشـروع تجـاري محلـي ومسـاعدته علـى تحقيـق أعلـى مسـتويات الأداء.

يعــد صالــون الجمــال العضــوي المتوهــة أول صالــون للســيدات يعتمــد علــى المــواد الخضــراء تمامًــا فــي الإمــارات العربيــة المتحــدة، بــدة مــن المنتجـات الطبيعيـة العضويـة حتـى التصميمـات الداخليـة الصديقـة للبيئـة. تــم تأسـيس المشــروع فــي عــام 2010 وأصبــح رويــدًا رويــدًا خيــارًا شــائعًا بيــن النسـاء العامــلات، واللائــي يبحثــن عــن خيــارات صديقــة للبيئـة. فــي غضــون عاميـن مــن إنشــائه، أسـس المشــروع اسـمًا لنفسـه فــي الســوق باعتبـاره رائحًا فــي الحلــول التجميليـة والشـاملة فــي المنطقـة. عاميــن مــن إنشــام الخاليـة والشـاملة فــي المنطقـة. تم توسـيع قائمـة خدمـات الشـرحة لتشـمل إزالـة الشـعر بالسـكر العضـوي، وعلاجـات الشعر الطبيعيـة، والألــوان الخاليـة مــن الغورمالديهايـد و غيرهـا.

و مـع توسـع قاعـدة بيانات العملاء المخلصين ، عـرف المشـروع أن الوقـت قـد حـان لتوسـيع آفاقـه لغتـح فـروع جديـدة. فـي عـام 2012، اتصلـت إدارة المشـروع بصنـدوق خليفـة للحصـول علـى المسـاعدة فـي الخطـط التوسـعية للمشـروع . لـم يقتصـر الأمـر علـى حاجـة المشـروع إلـى أمـوال إضافيـة للانتقـال إلـى مسـاحة أخبـر ، لكـن عمليـة التحـول برمتهـا تعنـي أن المشـروع يحتاج أيضًا إلـى مـوارد إضافيـة . لقحـد أوصينـا بـأن تأخـذ الشـركة برنامـج زيـادة بعيـن الاعتبـار وأن تتقـدم الشـركة وفقًـا للإجـراءات. حيـث أن الهـدف الرئيسـي لبرنامـج زيـادة هـو المسـاعدة فـي نمـو الشـركات القائمـة مــن خـلال منحهـا رأس المـال العامـل لتحقيـق أحلامهـا لتصبـح شـركات كبيرة. وكان ذلـك يتماشـى مـع هـدف الشـركة فـي ذلـك الوقـت. عـلاوة علـى ذلـك، أردنـا دعـم هـذا المشـروع بسـبب رسـالته السـامية وهـي "جعـل الإمـارات خضـراء"، إلـى جانـب زيـادة الوعـي والترويـج للمنتجـات الطبيعيـة الخاليـة مـن السـموم.

باستخدام التمويل الممنوح مـن برنامـج زيادة، تمكنـت الشـركة مـن الانتقـال بنجـاح إلـى مسـاحة أكبـر وتلبيـة حاجـات المزيـد مـن العمـلاء. وعمـل فريقنـا مــ5 إدارة الشـركة عـن كثب طـوال العمليـة، ووفـر لهـا التوجيـه والدعــم المطلوبيـن. لقــد وصلـت الشـركـة اليـوم إلـى مرحلـة جديـدة، تبحـث مـن خلالهـا علـى فـرص واعـدة للتوســ5 علـى الصعيديـن المحلـي والدولـي!



Golden Class Business Solutions

The Midas touch

Khalifa Fund takes a closer look at the growth of Golden Class Business Solutions and how the company gained its serious competitive edge.

Golden Class Business Solutions provides business setup services to help start-ups achieve better performance. It was formed in October 2010 and currently has a team of six members. Over the years, the company has partnered with several prominent entities to develop best practices that add more value to investment. More than 100 investors and companies have availed the services offered by Golden Class such as marketing, PRO works, business setup, business video production, and graphic and web design.

During the time of inception, the founder conducted a feasibility study and estimated an investment of AED 500,000. Khalifa Fund provided additional funding to the tune of AED 250,000. Our team has helped the company tremendously; we've provided training courses, financial funding and invaluable guidance. We ensure that we are in constant communication with the company so that we can guide them through any challenges they face. For instance, we gave them the opportunity to attend and participate in ongoing courses, annual meetings and exhibitions so that they can market the business and gain exposure.

Golden Class is currently looking to expand by opening a branch in Dubai by the end of 2017. It is also in talks with a British company to sign a Memorandum of Understanding to facilitate knowledge-exchange. At Khalifa Fund, we want to continue investing in concepts that are aligned to Abu Dhabi's 2030 vision and that's exactly what we are doing with this partnership.

الدرجة الذهبية للخدمات

لمسة ميداس

يلقي صنحوق خليفة نظرة فاحصة على نمو شركة الدرجة الذهبية للخدمات وكيف اكتسبت الشركة قدرتها التنافسية الجادة.

تعمل شركة الدرجة الذهبية للخدمات على تقديم خدمات إعداد الأعمال ومساعدة الشركات الناشئة على تحقيق أداء أفضل. تأسست الشركة في أكتوبر 2010 ولديها حاليًا فريق من ستة أعضاء. على مر السنين، عقدت الدرجة الذهبية أفضل. تأسست الشركة في أكتوبر للاستثمار. هناك أكثر للخدمات شراكة مح العديد من الكيانات البارزة لتطوير أفضل الممارسات التي تضيف قيمة أكبر للاستثمار. هناك أكثر من 100 مستثمر وشركة تتمتع بخدمات الشركة مثل التسويق، وأعمال العلاقات العامة، وإعداد الأعمال، وإنتاج مقاطع الفيديو التجارية، وتصميم الرسوم البيانية ومواقع الويب.

لقد قامـت الشركة خلال فترة تأسيسها بإعـداد دراسة جـدوى وقدرنـا حجــم الاسـتثمار بقيمـة 500 ألـف درهــم. وقـدم صنـدوق خليفـة تمويـلاً إضافيًـا بقيمـة تصـل إلـى 250 ألـف درهــم. و سـاعدت الشـراكة مــع صنـدوق خليفـة الشـركة بشـكل كبيـر، فقـد وفـر الصنـدوق الـدورات التدريبيـة والتمويـل المالـي والتوجيهـات القيمـة. يتأكـد الصنـدوق مـن التواصـل المسـتمر مـع الشـركة، بحيـث نسـاعدها فـي التغلـب علـى التحديـات التـي تواجههـا. علـى سبيل المثـال، أتحنـا للشـركة الفرصـة لحضـور والمشـاركة فـي الـدورات التدريبيـة والاجتماعـات والمعـارض السـنوية، بحيـث يكـون بمقدورهـا تسـويق أعمالهـا واكتسـاب فرصـة لعرضهـا.

تتطلــ الدرجــة الذهبيــة للخدمــات للتوســع حاليًـا مــن خــلال افتتــاح فــرع فــي دبــي بحلــول نهايــة عــام 2017. كمــا تجــري محادثــات مــع شــر كة بريطانيــة للتوقيــع علـــى مذكــرة تغاهـــم لتســهيل تبــادل المعرفــة.

في صنحوق خليفة، نـود الاسـتثمار فـي مفاهيـم تتماشـى مــع رؤيـة أبوظبـي 2030 وهــذا بالضبـط مـا نقـوم بــه مــع هــذه الشــركة. 92 التقرير السنوي 2016

Annual Report 2016 92





السلامة أولا للخدمات الطبية

Safety First Medical Services

A safe bet!

Khalifa Fund collaborated with the team at Safety First Medical Services – a growing enterprise that shows no signs of slowing down.

Safety First Medical Services (SFMS) is an Emirati owned private organisation in Abu Dhabi recognised by the Health Authority Abu Dhabi (HAAD) and affiliated with the American Heart Association (AHA). It was founded in 2013 with the aim to be distinctive by providing quick services, while also maintaining quality and customer service.

The initial investment to start the business was around AED 750,000, which was funded by Khalifa Fund. Khalifa Fund has worked very closely with the company - we've not only helped with the initial development of the business, but have also provided follow-up support. To strengthen the company's market position, we set up exhibitions to give it exposure and a chance to build long-term partnerships with prominent entities.

Our ongoing partnership with the company is focusing on helping them overcome critical challenges. We are offering them guidance in the areas of hiring, experience and marketing. For instance, we recommended that the company create a forecast for the entire year and clearly lay out its strategy for moving forward. This advice has helped the business navigate the challenging markets.

رهان آمن!

تعـاون صنــدوق خليفــة مـــع فريــق شــركة "الســلامة أولاً للخـدمــات الطبيــة"، وهــو مشــروع مســتمر النمــو لا يظهــر عليــه أي علامات على التباطــؤ.

في أبوظبي (HAAD) وتابعية لجمعيية القلب الأمريكيية (AHA).

تأسست الشركة في عام 2013 بهـدف أن تصبح متميزة من خلال توفير خدمات سريعة، مـع الحفاظ أيضًا على الجـودة وخدمـة العمـلاء.

ىلغىت قيمية الاستثمارات الأوليية ليحء المشروع حوالي 750 أليف درهــم تــم تمويلهــا مــن قبــل صنــدوق خليفــة. لقــد عمــل صنحوق خليفة يشكل وثيق مــع الشيركة – لــم نســاُعد فقــط فــى التطوير الأولــى للمشيروع التجــاري، لكــن قدمنــا أيضًــا . خدمـات الإرشاد والمتابعـة. و مـن أجـل تعزيـز مكانـة الشـركة فـى السـوق، أعطينـا الشـركة فرصـة لبنـاء شـراكات طوىلـة الأمـد مـع كيانــات بــارزة مــرن خــلال المعــارض التـــى أقمناهــا.

تركز شراكتنا المستمرة مــ6 الشركة علـى مساعدتها علـى التغلـب علـى التحديات الحرجــة. نحــن نقــدم لهـا التوجيـه فــى محالات التوظيف والخيرة والتسويق. على سبيل المثال، أوصينا بأن تقوم الشركة بإعداد توقعات للعام بأكمله وتدحد بوضوح استراتيجيتها للمضجي قدمًا. لقد ساعدت هذه النصيحية المشيروع التجاري على التجرك في الأسواق التي تشكل



Tatweer for Geophysical Studies & Consulting (TGSC)

Breaking new ground

Mohamed Mahmood Mohamed Al Marzooqi partnered with Khalifa Fund in the hope of creating a business that would change the field of geophysics forever.

Tatweer is a company for geophysical studies that was established in Abu Dhabi in April 2013. It is a consulting organisation conducting geological, geophysical research and soil tests. In line with the Abu Dhabi Government's vision for 2030, the Emirate has witnessed rapid urban development. Such infrastructural development requires knowledge of the different geological and geophysical aspects. Geophysical studies provide an accurate picture of the nature of soil and its layers. Tatweer's mission is to provide reliable, timely, accurate, cost effective and quality geophysical and geological engineering services that meet customer's expectations.

The total cost of the project was estimated at approx. AED 2,278,000. AED 900,000 was funded by Khalifa Fund, while AED 1,000,000 was self-funded by the entrepreneur. Our team at Khalifa Fund provided the company with letters of support that they used when approaching government agencies for collaboration on their projects. We also assisted the company in getting exempted from paying certain local fees.

Geophysics is a new science and there is a shortage of teams who can distinguish between geophysics and geotechnics in terms of soil tests. This was the primary reason that we felt that it was necessary to support this business venture. We're working closely with Tatweer to connect them with other government agencies such as Department of Municipal Affairs and Al Ain Municipality to promote the idea of geophysics. The Department of Municipal Affairs in Abu Dhabi issued a decree obliging all contractors to conduct geophysical examinations across all construction sites in the UAE. This, of course, is a step in the right direction. But, we continue to help the company combat other challenges it current faces such as bank fees, funding and other financial issues.

Tatweer now has a team of 15 and is aspiring to expand its portfolio to include topographic surveys. Over the next five years, it is also looking at regional expansion into Qatar. It is the only citizenship company supported by Khalifa Fund in the field of geophysics.

تطوير للاستشارات والدراسات الجيوفيزيائية

دخول مجال جدید

شارك محمـد محمـود محمـد المرزوقـي فـي شـراكة مـع صنـدوق خليفـة علـى أمـل إنشـاء مشـروع تجـاري مـن شـأنه أن يغيـر مجـال الجيوفيزيـاء إلـى الأبـد. وفيمـا يلـى شـرح لكيفيـة مسـاعدتنا لـه...

تطوير هي شركة للدراسات الجيوفيزيائية تأسست في أبو ظبي في أبريل 2013، وهي عبارة عن منظمة استشارية تجري البحـوث الجيولوجية والجيوفيزيائية واختبارات التربة. تماشيًا مـع رؤية حكومة أبوظبي لعـام 2030، شـهـدت الإمـارة تطـورًا حضريًا سـريغًا. ويتطلب تطويـر البنيـة التحتيـة معرفـة الجوانـب الجيولوجيـة والجيوفيزيائيـة المختلفـة، وتوفـر الدراسـات الجيوفيزيائيـة صـورة دقيقـة عن طبيعـة التربـة وطبقاتهـا، و تتمثـل مهمـة الشـركة في توفيـر خدمـات الهندسـة الجيولوجيـة والجيوفيزيائيـة عليـة الجيولوجيـة العربـة عن طبيعـة التربـة وطبقاتهـا، والدقيقـة، والفعالـة مـن حـيـث التكلفـة، لتلبيـة توقعـات العمـلاء.

قُـدرت التكلفة الإجمالية للمشـروع بحوالـي 2,3 مليـون درهــم قـام صنــدوق خليفـة بتوفيـر جـزء منــه. كمـا قـام الصنــدوق بتقديـم خطابـات الدعــم التـي مكنـت مــن التعامــل مــع الجهـات الحكوميــة. كمـا سـاعد الصنــدوق الشــركة أيضًـا للحصــول علـــى إعفـاء مــن دفــع بعــض الرســوم المحليــة.

الجيوفيزياء هـو علـم جديـد وهنـاك نقـص فـي فـرق العمـل التـي تسـتطيع التمييـز بيـن الجيوفيزياء والجيوتقنيـة مـن حيـث اختبـارات التربـة، وكان هـذا هـو السـبب الرئيسـي الـذي جعلنـا نشـعر بضـرورة تقديـم الدعـم لهـذا المشـروع، نحـن نعمـل بشـكل وثيـق مـع شـركة تطويـر لتوصيلهـا بالجهـات الحكوميـة الأخـرى مثـل إدارة الشـؤون البلديـة وبلديـة العيـن لتعزيـز فكـرة الجيوفيزياء. أصـدرت إدارة الشـؤون البلديـة فـي أبوظبـي مرسـومًا يلـزم جميـع المتعاقديـن بإجـراء الفحوصـات الجيوفيزيائيـة فـي حميـع مواقـع البناء فـي دولـة الإمارات العربيـة المتحـدة، وهـذا بالطبـع كان خطـوة فـي الاتجـاه الصحيـح. لكننا نواصـل مسـاعدة الشـركة فـي التغلـب علـى التحديـات الأخـرى التـي تواجههـا حاليًـا مثـل الرسـوم المصرفيـة والتمويـل والمسـائل المالــة الأخـرى.

شركة "تطوير" لديها الآن فريـق مكـون مـن 15 موظفًا، وتطمـح إلـى توسـيع محفظتهـا لتشـمل المسـوحات الطبوغرافيـة. علـى مــدى السـنوات الخمــس المقبلـة، تتطلـع الشـركة أيضًـا إلـى التوســع الإقليمــي فــي قطـر، فهــي الشـركة الوطنيـة الوحيــدة التـي يدعمهـا صنــدوق خليفـة فــي مجـال الجيوفيزيـاء. يرالسنوي 2016

Annual Report 2016 96



صندوق خليفة... شركاؤكم في الريادة

halifa Fund...Your partner in Entrepreneurship

صندوق خليفة... شركاؤكم في الريادة